

Cód. FO-EVME-082	Formato FO-EVME Informe Auditoría Reglamentaria	 Alcaldía de Medellín
Versión 1		



Medellín, 30/11/2023

Tipo de Trabajo de auditoría reglamentaria	Auditoría de Cumplimiento		Seguimiento		Informe periódico	X
---	----------------------------------	--	--------------------	--	--------------------------	----------

SECRETARÍA DE EVALUACIÓN Y CONTROL	
Nombre del trabajo de auditoría	Seguimiento a la aplicación de la Ley 581 de 2000 “Ley de Cuotas” y Decreto 455 de marzo de 2020 “Paridad de empleos de nivel directivo”
Período analizado:	Año 2023 con corte a septiembre 30 de 2023
Código de auditoría:	AUDIR2023-100
Proceso(s) a auditar:	Gestión Integral del Talento Humano
Dependencia (s):	Secretaría de Gestión Humana y Servicio a la Ciudadanía
Auditor / equipo auditor:	Beatriz Alicia Castrillón Sumoza Secretaria de Evaluación y Control (e) Luis Fernando Valderrama Quiceno Subsecretario de Evaluación y Seguimiento Diego Hernán Gómez Jaramillo Líder Auditorías Reglamentarias (e) Sor Alejandra Hoyos Rojas Francisco Javier Villegas Moncada Profesionales Universitarios Auditores
Fecha:	Noviembre de 2023

Cód. FO-EVME-082	Formato FO-EVME Informe Auditoría Reglamentaria	 Alcaldía de Medellín
Versión 1		

CONTENIDO

1.	CONTEXTO Y JUSTIFICACIÓN.....	4
2.	MARCO LEGAL Y REGULATORIO.....	4
3.	OBJETIVO GENERAL	5
4.	ALCANCE	6
5.	FUENTES DE INFORMACIÓN Y HERRAMIENTAS TECNOLÓGICAS UTILIZADAS	6
6.	LIMITACIONES DE LA AUDITORÍA.....	6
7.	RESULTADOS DETALLADOS	6
7.1.	Verificación del reporte realizado al DAFP - Ley de cuotas 2023.....	6
7.2.	Cumplimiento de la Ley 581 de 2000.....	8
7.3.	Cumplimiento Histórico Ley de Cuotas	10
7.4.	Articulación Plan de Desarrollo 2020-2023 “Medellín Futuro” con relación a las metas establecidas en la Ley de Cuotas.	11
8.	RECOMENDACIÓN.....	12
9.	CONCLUSIONES	12

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Resumen planta de empleos del nivel directivo en el Distrito de Medellín	8
Tabla 2 Consolidado de la planta de empleos del nivel directivo en el Distrito de Medellín	8
Tabla 3 Comparativo Histórico Cumplimiento Ley de Cuotas.....	9

ÍNDICE DE ILUSTRACIONES

Ilustración 1 Pantallazo reporte realizado al DAFP	6
Ilustración 2 Distribución de los cargos directivos en el Distrito de Medellín.....	7
Ilustración 3 Participación de la mujer en los cargos directivos del Distrito de Medellín .7	
Ilustración 4 Indicadores de Producto del Programa de liderazgo y empoderamiento femenino	10
Ilustración 5 Seguimiento a los indicadores del Plan indicativo, Programa de liderazgo y empoderamiento femenino	11



1. CONTEXTO Y JUSTIFICACIÓN

De acuerdo con los criterios definidos en la Secretaría de Evaluación y Control en el marco del Plan Anual de Auditorías año 2023, y con fundamento en la Ley 87 de 1993 y artículos 93 y 94 del Decreto Municipal 883 de 2015, se realizó informe de seguimiento a la Ley de Cuotas, teniendo en cuenta lo establecido en la Ley 581 de 2000: *“Por la cual se reglamenta la adecuada y efectiva participación de la mujer en los niveles decisorios de las diferentes ramas y órganos del poder público, de conformidad con los artículos 13, 40 y 43 de la Constitución Nacional y se dictan otras disposiciones.*

La Ley 581 de 2000 tiene como finalidad crear los mecanismos que le den a la mujer la adecuada y efectiva participación en todos los niveles de las ramas y demás órganos del poder público, estableciendo en sus artículos 2 y 3 las respectivas definiciones de Máximo Nivel Decisorio y Otros Niveles Decisorios así:

“Artículo 2. Concepto de máximo nivel decisorio. Para los efectos de esta ley, entiéndase como "máximo nivel decisorio", el que corresponde a quienes ejercen los cargos de mayor jerarquía en las entidades de las tres ramas y órganos del poder público, en los niveles nacional, departamental, regional, provincial, distrital y municipal”.

“Artículo 3. Concepto de otros niveles decisorios. Entiéndase para los efectos de esta Ley, por "otros niveles decisorios" los que corresponde a cargos de libre nombramiento y remoción, de la rama ejecutiva, del personal administrativo de la rama legislativa y de los demás órganos del poder público, diferentes a los contemplados en el artículo anterior, y que tengan atribuciones de dirección y mando en la formulación, planeación, coordinación, ejecución y control de las acciones y políticas del Estado, en los niveles Nacional, Departamental, Regional, Provincial, Distrital y Municipal, incluidos los cargos de libre nombramiento y remoción de la rama judicial.”

Por otra parte, para el reporte de la información de Ley de Cuotas, el Departamento Administrativo de la Función Pública (en adelante DAFP), expidió la Circular Externa N°100-005-2023 del 05 de septiembre de 2023 a través de la cual se establecen los plazos para el reporte de información y se habilita el aplicativo; determinando como medio de consolidación para dar cumplimiento al artículo 12 de la Ley 581 del 2000, el siguiente enlace:



<https://www.funcionpublica.gov.co/eva/encuestador/encuestafp.php?encuesta=ley-cuotas-2023>.

2. MARCO LEGAL Y REGULATORIO

- Ley 581 de 2000 del 31 de mayo de 2000 *“Por la cual se reglamenta la adecuada y efectiva participación de la mujer en los niveles decisorios de las diferentes ramas y órganos del poder público, de conformidad con los artículos 13, 40 y 43 de la Constitución Nacional y se dictan otras disposiciones”*, todo el articulado.
- Decreto 1083 de 2015 *“Por medio del cual se expide el Decreto Único Reglamentario del Sector de Función Pública”* Capítulo 3, Título 12 Parte 2 del Libro 2.
- Circular Externa N°.100-005 -2023 de septiembre 05 de 2023 del Departamento Administrativo de la Función Pública – DAFP: *“Reporte de la participación electiva de la mujer en los cargos del máximo nivel decisorio y otros niveles decisorios”*
- Directiva N° 030 del 13 de noviembre de 2020, expedida por la Procuraduría General de la Nación, la cual determina en su asunto: *“Cumplimiento de la Ley 581 de 2000, “Ley de Cuotas” que reglamenta la adecuada y efectiva participación de la mujer en los niveles decisorios de las diferentes ramas y órganos del poder público”*

3. OBJETIVO GENERAL

Verificar el cumplimiento de la Ley 581 de 2000 “Ley de cuotas” a partir del reporte efectuado por la Secretaría de Gestión Humana y Servicio a la Ciudadanía al Departamento Administrativo de la Función Pública DAFP, en concordancia con las estrategias, metas e indicadores definidos por el Distrito Especial de Medellín en el Plan de Desarrollo 2020-2023 “Medellín Futuro” y lo establecido en la Circular Externa N°.100-005-2023 expedida el 5 de septiembre de 2023 por el mismo organismo.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Verificar el cumplimiento del diligenciamiento y reporte de la información en el aplicativo determinado por el DAFP, de acuerdo con los plazos establecidos en la Circular externa N°.100-005-2023.





- Verificar el cumplimiento de la Ley 581 de 2000 en lo que respecta a lo establecido en el *Artículo 4: participación efectiva de la mujer*, en lo relacionado con los cargos de máximo nivel decisorio y otros niveles decisorios.
- Verificar el seguimiento a las metas e indicadores propuestos en el Plan de Desarrollo 2020-2023 “Medellín Futuro”, en lo relacionado con la participación efectiva de la mujer en cargos del nivel directivo, en especial el indicador de producto “*Mujeres ocupando cargos en los niveles decisorios de la administración municipal*”.

4. ALCANCE

Verificar el cumplimiento de la normatividad vigente en lo que respecta a la Ley de Cuotas en el Distrito de Medellín para los cargos del Máximo Nivel Decisorio (MND) y Otros Niveles Decisorios (OND) y la oportunidad en el cumplimiento del reporte de información ante el Departamento Administrativo de la Función Pública con corte al 30 de septiembre de 2023.

5. FUENTES DE INFORMACIÓN Y HERRAMIENTAS TECNOLÓGICAS UTILIZADAS

- Reporte de planta de vinculados (archivo Excel)
- Información suministrada por la Secretaría de Gestión Humana y Servicio a la Ciudadanía del reporte enviado al DAFP
- Entrevistas realizadas
- Consulta de normatividad vigente

6. LIMITACIONES DE LA AUDITORÍA

Para la realización del informe no se presentó ninguna limitación.

7. RESULTADOS DETALLADOS

7.1. Verificación del reporte realizado al DAFP - Ley de cuotas 2023

La Secretaría de Gestión Humana y Servicio a la Ciudadanía a través de la Subsecretaría de Gestión Humana, procedió a realizar el reporte de Información Ley de Cuotas en el aplicativo dispuesto por el DAFP el día 06 de octubre de 2023, según el pantallazo que se adjunta:



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

ME
DE
LLÍN



www.medellin.gov.co

Centro Administrativo Distrital CAD
Calle 44 N° 52-165. Código Postal 50015
Línea de Atención a la Ciudadanía: (604) 44 44 144
Conmutador: (604) 385 55 55 Medellín - Colombia





Ilustración 1 Pantallazo reporte realizado al DAFP



Fuente: Secretaría de Gestión Humana y Servicio a la Ciudadanía

Al verificar la base de datos de los cargos de nivel directivo así como la información ingresada al aplicativo, se observó que el Distrito Especial de Ciencia, Tecnología e Innovación de Medellín contaba a la fecha de corte (30 de Septiembre de 2023) con un total de ciento treinta y tres (133) cargos del Nivel Directivo de los cuales sesenta y tres (63) son ocupados por hombres, sesenta y dos (62) por mujeres y se observan ocho (8) vacantes.

Ilustración 2 Distribución de los cargos directivos en el Distrito de Medellín

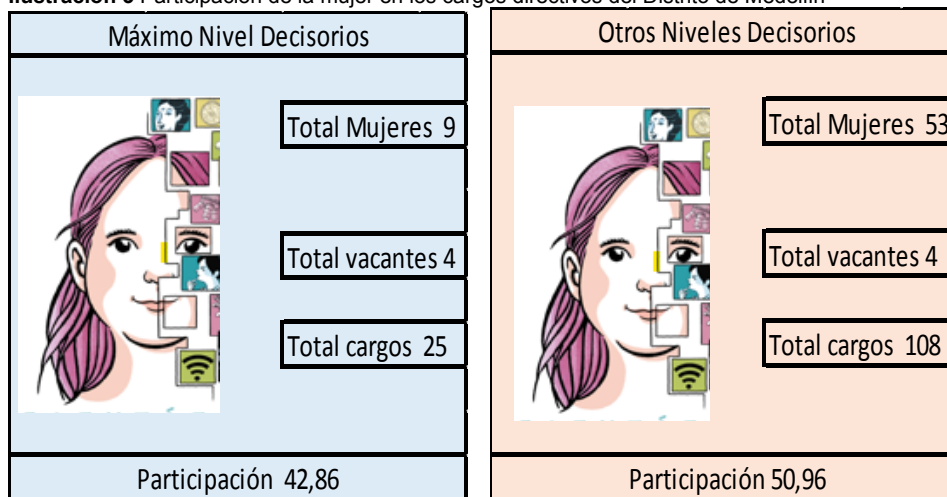


Fuente: Elaborado por el equipo auditor



Al verificar la base de datos de los cargos de nivel directivo así como la información ingresada al aplicativo, se observó que el Distrito Especial de Ciencia, Tecnología e Innovación de Medellín contaba a la fecha de corte con un total de veinticinco (25) cargos del Máximo Nivel Decisorio, en adelante MND y ciento ocho (108) cargos de Otros Niveles Decisorios en adelante OND, de los cuales ocho (8) cargos se encontraban vacantes, para un total de (133) cargos directivos, distribuidos así:

Ilustración 3 Participación de la mujer en los cargos directivos del Distrito de Medellín



Fuente: Elaborado por el equipo auditor

La ilustración 3 refleja la participación de las mujeres en los cargos directivos en el Distrito Especial de Ciencia, Tecnología e Innovación de Medellín para las dos categorías establecidas MND con un 42.86% y en OND del 50.96%.

7.2. Cumplimiento de la Ley 581 de 2000

Al verificar el cumplimiento de la Ley 581 de 2000, teniendo en cuenta la información registrada en el aplicativo dispuesto por el DAFP y la base de datos suministrada por la Secretaría de Gestión Humana y Servicio a la Ciudadanía se evidenció lo siguiente:



Alcaldía de Medellín
 Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Tabla 1 Resumen planta de empleos del nivel directivo en el Distrito de Medellín

TOTAL DE EMPLEOS EN NIVELES DIRECTIVOS		133
---	--	------------

Total Empleos MND	25	18,80%	Total Empleos OND	108	81,20%
--------------------------	-----------	---------------	--------------------------	------------	---------------

Máximo Nivel Decisorio	Cantidad	Porcentaje	Otro Nivel Decisorio	Cantidad	Porcentaje
Femenino	9	42,86%	Femenino	53	50,96%
Masculino	12	57,14%	Masculino	51	49,04%
VACANTE	4		VACANTE	4	
TOTAL MND	25	100,00%	TOTAL OND	108	100,00%

Fuente: Secretaría de Gestión Humana y Servicio a la Ciudadanía

Tabla 2 Consolidado de la planta de empleos del nivel directivo en el Distrito de Medellín

CONSOLIDADO		
Femenino	62	49,60%
Masculino	63	50,40%
VACANTE	8	
TOTAL	133	100,00%

OBSERVACIÓN:

- Cumple con el Artículo 4 Literal a) Mínimo el treinta por ciento (30%) de los cargos de MND, serán desempeñados por mujeres.
- Cumple con el Artículo 4 Literal b) Mínimo el treinta por ciento (30%) de los cargos de OND, serán desempeñados por mujeres.

Fuente: Secretaría de Gestión Humana y Servicio a la Ciudadanía

- Los porcentajes aplicados están referenciados con el total general de cargos directivos que asciende a ciento treinta y tres (133).
- En el MND, de un total de veinticinco (25) cargos, nueve (9) de ellos están ocupados por mujeres y doce (12) por hombres. Al corte de la auditoría (30 de septiembre de 2023) se presentan en este nivel cuatro (4) vacantes.
- En OND, de un total de ciento ocho (108) cargos, cincuenta y tres (53) de ellos están ocupados por mujeres y cincuenta y uno (51) por hombres. Al corte de la auditoría (30 de septiembre de 2023) se presentan en este nivel cuatro (4) vacantes.



- El Decreto 455 de 2020 estableció un cumplimiento del 50% para los cargos del nivel directivo ocupado por mujeres, su vigencia terminó en el año 2022, de la misma manera se observa el cumplimiento del mismo para Otros Niveles Decisorios (OND) ascendiendo a un 50,96%.
- Para el corte de esta auditoría se debe dar cumplimiento solamente a la Ley 581 de 2000.

Teniendo en cuenta la normatividad vigente y el instructivo del aplicativo del DAFP, la Secretaría de Gestión Humana y Servicio a la Ciudadanía reportó un total de ciento treinta y tres (133) empleos del nivel directivo, no se incluyen los del Alcalde y el Secretario de Evaluación y Control, por ser de período fijo.

Con relación a lo estipulado en la Ley 581 de 2000 en donde se debe garantizar que mínimo el treinta por ciento (30%) de los cargos de máximo nivel decisorio y de otros niveles decisorios sean desempeñados por mujeres, se evidenció que el Distrito de Medellín cumple con este requerimiento, debido a que a 30 de septiembre de 2023 el porcentaje de participación registrado en el MND asciende al 42,86% con un equivalente de nueve (9) mujeres ocupando estos cargos de un total de veinticinco (25) establecidos en la planta de personal y para OND asciende al 50,96% con un equivalente de cincuenta y tres (53) mujeres ocupando estos cargos de un total de ciento ocho (108) establecidos en la planta de personal.

7.3. Cumplimiento Histórico Ley de Cuotas

Elaborado el comparativo porcentual y absoluto de la información reportada por la Secretaría de Gestión Humana y Servicio a la Ciudadanía para los años 2020, 2021, 2022 y 2023 se observó el siguiente comportamiento de la participación de las mujeres en los cargos directivos (máximo nivel decisorio y otros niveles decisorios):

Tabla 3 Comparativo Histórico Cumplimiento Ley de Cuotas

LEY DE CUOTAS COMPARATIVO 2020 - 2021-2022-2023							
Año	Mujeres	%	Hombres	%	Vacantes	Total Cargos	Total %
2020	51	43,97%	64	55,17%	1	116	100%
2021	55	41,67%	69	52,27%	8	132	100%
2022	66	51,56%	62	48,44%	5	133	100%
2023	62	49,60%	63	50,40%	8	133	100%

Fuente: Elaborado por el Equipo Auditor



Teniendo en cuenta la ilustración anterior se observa que:

- De cincuenta y uno (51) cargos del nivel decisorio ocupados por las mujeres en el año 2020, se pasa a cincuenta y cinco (55), registrándose por consiguiente para el año 2021 un aumento de cuatro (4) cargos en la participación femenina equivalentes a 2,3% con respecto a la cifra del año 2020.
- De cincuenta y cinco (55) cargos decisorios ocupados por mujeres en el año 2021, se pasa a sesenta y seis (66) cargos para el año 2022, registrándose un incremento de once (11) cargos más para esta anualidad, lo que representa un aumento del 9,89% con respecto al año 2021.
- De los sesenta y seis (66) cargos ocupados por mujeres para el año 2022 se registró una disminución de cuatro (4) cargos para el año 2023, lo que representa un déficit del 1.96% con respecto al año 2023.
- Es de anotar que el total de cargos reportados en el nivel directivo para el año 2020 se tenían 116, en el 2021 eran 132, para el año 2022, se incrementó en 1 cargo más para un total de 133 y para el 2023 se mantuvo la misma cantidad con la que se venía en el año anterior.
- El Distrito Especial de Ciencia, Tecnología e Innovación ha venido cumpliendo en las diferentes vigencias las disposiciones normativas frente a la participación efectiva de las mujeres en cargos decisorios.

7.4. Articulación Plan de Desarrollo 2020-2023 “Medellín Futuro” con relación a las metas establecidas en la Ley de Cuotas.

El Plan de Desarrollo 2020-2023 *Medellín Futuro*, contempla el Programa 3.3.3.2 *Liderazgo y empoderamiento femenino*, el cual cuenta con los siguientes indicadores de producto:



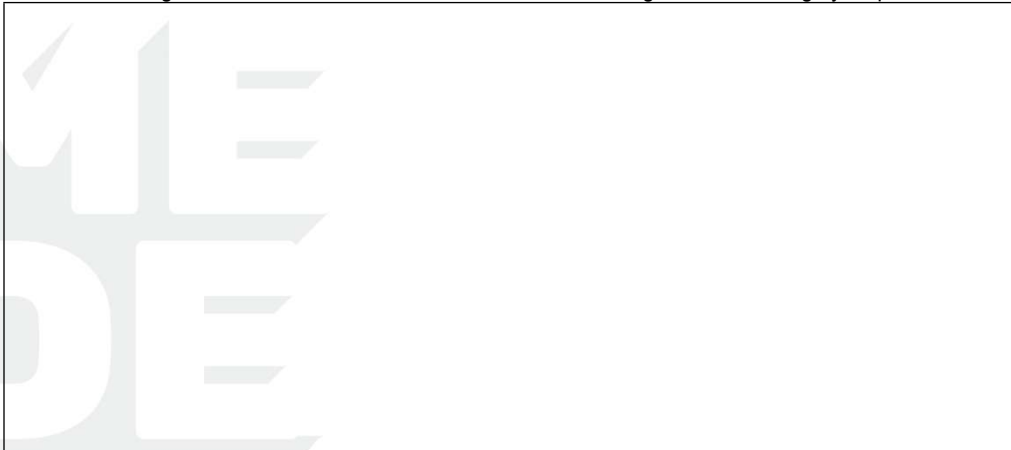
Ilustración 4 Indicadores de Producto del Programa de liderazgo y empoderamiento femenino

Indicadores de producto

Indicadores de producto	Unidad de medida	Línea base	Meta 2020-2023	Responsable
Mujeres formadas para la promoción de sus derechos y la igualdad de género con enfoque interseccional.	Número	884	2.800	Secretaría de las Mujeres
Expresiones organizativas asistidas técnicamente para la promoción y el ejercicio de los derechos de las mujeres.	Número	21	100	Secretaría de las Mujeres
Mujeres ocupando cargos en los niveles decisorios de la Administración Municipal.	Porcentaje	52.59	53	Secretaría de las Mujeres
Mujeres que participan en procesos políticos y de movilización para la construcción de paz.	Número	175	780	Secretaría de las Mujeres
Acciones realizadas para la visibilización y el reconocimiento de iniciativas de construcción de paz en los territorios con perspectiva de género.	Número	5	12	Secretaría de las Mujeres

Fuente: Plan de Desarrollo 2020-2023 Medellín Futuro pág. 329

Ilustración 5 Seguimiento a los indicadores del Plan indicativo, Programa de liderazgo y empoderamiento femenino





Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Programa: 3.3.2 Liderazgo y empoderamiento femenino															
Indicadores de Producto:															
Código	Nombre Indicador	Unidad	LB	FC	Sentid	Meta 20-23	Logro 2020	Logro 2021	Logro 2022	Meta 2023	Logro agosto	Logro Acumulado	Cumplimiento Meta 2023	Avance Cuatrenio	Responsable Plan
3.3.2.1	Mujeres formadas para la promoción de sus derechos y la igualdad de género con enfoque interseccional	Número	884	NoA	C	2.800	458	655	902	785	203	2.218	25,9%	79,2%	Secretaría de las Mujeres
Observaciones															
Durante los meses de julio y agosto se ha estado avanzando en la formación, por tanto, no hay reporte. Una vez terminen se procede a reportar avance.															
Seguimiento al Plan Indicativo a agosto 31 de 2023 Consultado por el Subdirector de Proyección, Información y Evaluación Estratégica Departamento Administrativo de Planeación															
Página 109 de 200															
Código	Nombre Indicador	Unidad	LB	FC	Sentid	Meta 20-23	Logro 2020	Logro 2021	Logro 2022	Meta 2023	Logro agosto	Logro Acumulado	Cumplimiento Meta 2023	Avance Cuatrenio	Responsable Plan
3.3.2.2	Expresiones organizativas asistidas técnicamente para la promoción y el ejercicio de los derechos de las mujeres	Número	21	NoA	C	100	25	33	21	21	21	100	100%	100%	Secretaría de las Mujeres
Observaciones															
Durante toda la vigencia se viene haciendo acompañamiento técnico a 21 expresiones organizativas.															
Código	Nombre Indicador	Unidad	LB	FC	Sentid	Meta 20-23	Logro 2020	Logro 2021	Logro 2022	Meta 2023	Logro agosto	Logro Acumulado	Cumplimiento Meta 2023	Avance Cuatrenio	Responsable Plan
3.3.2.3	Mujeres ocupando cargos en los niveles decisorios de la Administración Municipal	Porcentaje	52,59	M	C	53	39,39	49,15	46,68	53	48,12	48,12	90,8%	78,9%	Secretaría de las Mujeres
Observaciones															
La Secretaría de Gestión Humana y Servicio a la Ciudadanía es quien realiza el cálculo de este indicador. La medición pasó de un avance del 95,95% a un 90,79%, disminuyó con relación al avance reportado en junio dado que se incrementó el % de vacantes en el nivel directivo.															

Fuente: Información tomada del seguimiento al Plan indicativo con corte a agosto 31 de 2023. Página Web de la Entidad

En el Plan Indicativo, la Secretaría de las Mujeres es la dependencia responsable del indicador “3.3.2.3 *Mujeres ocupando cargos en los niveles decisorios de la Administración Municipal*”. En el último seguimiento publicado en la página Web de la Entidad, con corte a agosto 31 de 2023, se registró un avance del 90.8% evidenciando el seguimiento a dicho indicador.

8. RECOMENDACIÓN

Se recomienda continuar con el fortalecimiento de la articulación entre las dos dependencias - Secretaría de Gestión Humana y Servicio a la Ciudadanía y Secretaría de las Mujeres, que permita tener la información requerida para realizar el seguimiento al indicador “*Mujeres ocupando cargos en los niveles decisorios de la Administración Municipal*”.

9. CONCLUSIONES

- Conforme a las directrices determinadas en la Circular Externa No.100-005 -2023 del DAFP, el Distrito de Medellín reportó de manera oportuna la información correspondiente a la Ley de Cuotas.
- El Distrito de Medellín cumple con lo estipulado en la Ley 581 de 2000 en donde se debe garantizar que mínimo el treinta por ciento (30%) de los cargos de máximo



nivel decisorio (MND) y mínimo el treinta por ciento (30%) de los cargos de otros niveles decisorios (OND), sean desempeñados por mujeres.

- Verificando las “Bases del Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026” “Colombia Potencia Mundial de la Vida” en donde se definió el indicador de primer nivel: *“Participación de las mujeres en los cargos del nivel directivo en las entidades públicas de la rama ejecutiva del nacional, Alcaldías y Gobernaciones”*, cuya línea base para el año 2021 es del 42% y la meta propuesta para el cuatrienio es del 50%, el Distrito cumple el porcentaje establecido como línea base.
- En el análisis realizado por el equipo auditor se evidenció el seguimiento al indicador *“3.3.2.3 Mujeres ocupando cargos en los niveles decisorios de la Administración Municipal”* que presenta una disminución de 1.4% con respecto al año 2022, quedando para el año 2023 en 90.8%, esta disminución se debe al aumento de las vacantes en el nivel directivo.
- El comportamiento histórico muestra que para los cargos directivos entre del año 2020 al 2021 se presentó un aumento de 16 cargos, entre el 2021 al 2022 hubo un (1) cargo en aumento y entre el 2022 al 2023 se mantuvo el número de cargos directivos.

10. PRESENTACIÓN DE PLAN DE MEJORAMIENTO

En el marco de la inserción en la ruta del mejoramiento continuo, en caso de existir observaciones, el auditado deberá elaborar y presentar un plan de mejoramiento que permita subsanar las causas de las observaciones y atender oportunidades de mejora en un plazo no mayor a cinco (5) días hábiles contados a partir de la notificación del informe definitivo de los trabajos de auditoría.

De la presente auditoría no se derivaron observaciones.

Cordialmente,

BEATRIZ ALICIA CASTRILLON SUMOZA



Alcaldía de Medellín

Distrito de

Ciencia, Tecnología e Innovación

SECRETARIA DE DESPACHO (E)
SECRETARIA DE EVALUACION Y CONTROL

Elaboró: Sor Alejandra Hoyos Rojas – Francisco Javier Villegas Moncada- Profesionales Universitarios – Auditores	Supervisó: Diego Hernán Gómez Jaramillo- Líder de Proyecto	Revisó: Luis Fernando Valderrama Quiceno - Subsecretario de Evaluación y Seguimiento
---	--	--

ME
DE
LLÍN



www.medellin.gov.co

Centro Administrativo Distrital CAD
Calle 44 N° 52-165. Código Postal 50015
Línea de Atención a la Ciudadanía: (604) 44 44 144
Conmutador: (604) 385 55 55 Medellín - Colombia

