



**La educación es para toda la vida: desde 2016 hemos entregado 6.112 becas que mejorarán las competencias académicas de los ciudadanos.**

## Anexo 3

# Presupuesto de Inversión por Resultados 2019



Alcaldía de Medellín  
**Cuenta con vos**



## Introducción

El modelo de Gestión Por Resultados - **GpR**, es una herramienta de gerencia pública orientado a focalizar todos los esfuerzos de la administración municipal hacia el logro de las metas del Plan de Desarrollo Municipal 2016-2019 “Medellín Cuenta con Vos” , en el cual se articulan, fortalecen, coordinan y consolidan los esfuerzos de todos los niveles de la administración que tienen a cargo el cumplimiento de indicadores y la ejecución de los proyectos de inversión con el fin de alcanzar el cumplimiento óptimo, de los objetivos, programas y proyectos para elevar las condiciones de calidad de vida de la ciudadanía, continuando con el fortalecimiento de una gestión pública transparente y eficiente para alinear y apoyar las aspiraciones colectivas de la ciudadanía por una ciudad más segura, más sostenible y más equitativa.

Parte fundamental de dicho modelo es el Presupuesto de Inversión por Resultados -**PPR**, el cual está basado en un proceso técnico y político que marca la pauta de las intervenciones a futuro de la administración, permitiendo que las decisiones incluidas en la elaboración del presupuesto incorporen los resultados pasados y los esperados, es decir, los desafíos y metas que se programa alcanzar cada año con los recursos asignados, así como establecer el nivel de cumplimiento de las metas del Plan de Desarrollo.

El Presupuesto por Resultados -PPR que acompaña en forma de anexo la presentación del proyecto de Presupuesto General de Medellín para la vigencia 2019 es un ejercicio anual de programación presupuestal que toma los recursos disponibles para inversión y los distribuye según los productos que se encuentran asociados a las metas definidas en el Plan de Desarrollo, por tanto, es el vínculo más directo que existe entre la asignación de los recursos y los resultados esperados de la gestión pública municipal.

El Presupuesto por Resultados –PPR complementa el presupuesto tradicional con criterios de eficiencia y efectividad en el gasto público y en este sentido se constituye en un insumo importante para:

- Focalizar los recursos a las prioridades del gobierno en cumplimiento de las metas trazadas en el correspondiente Plan de Desarrollo.
- Enriquecer la discusión y análisis de las asignaciones presupuestales en cada vigencia.
- Facilitar el control político y social que ejercen los órganos competentes para tal fin.

Las convenciones utilizadas en los cuadros de asignación de recursos por dependencia son las siguientes:

Categoría	Descripción
Nombre de la dependencia	Nombre de la Secretaría o Ente descentralizado
Presupuesto total en millones de pesos	Presupuesto de la Secretaría para el año 2019
Dimensión	Código y nombre de la Dimensión del Plan de Desarrollo
Reto	Código y nombre del Reto del Plan de Desarrollo
Programa	Código y nombre del Programa del Plan de Desarrollo
Indicadores del Programa	Código y nombre de los indicadores de programa
Meta Plan	Cantidad programada del indicador para el cuatrienio
Logro Acumulado Proy 2018	Cantidad de Ejecución física acumulada del indicador proyectado a diciembre 31 de 2018.
Meta 2019	Cantidad programada del indicador para el año 2019, según el Plan Indicativo. Cuando no se tiene previsto ejecutar las acciones de la meta en este año, se indica con NA
Proyecto Plan	Código y nombre del Proyecto del Plan de Desarrollo
Indicadores del Proyecto <sup>1</sup>	Código y nombre de los indicadores de proyecto
Meta Plan	Cantidad programada del indicador para el cuatrienio
Logro Acumulado Proy 2018	Cantidad de Ejecución física acumulada del indicador proyectado a diciembre 31 de 2018.
Meta 2019	Cantidad programada del indicador para el año 2019, según el Plan Indicativo. Cuando no se tiene previsto ejecutar las acciones de la meta en este año, se indica con NA
Proyectos de Inversión	Nombre de los proyectos de Inversión
POAI 2019	Recursos asignados en millones de pesos para el proyecto de inversión en el 2019.

<sup>1</sup> En los casos en los cuales para el Proyecto-Plan la dependencia no tiene bajo su responsabilidad el cumplimiento específico de algún indicador, se ha colocado con un asterisco a manera informativa el indicador del Plan de Desarrollo asociado al proyecto de inversión correspondiente.

## Presupuesto de Inversión por Resultados 2019

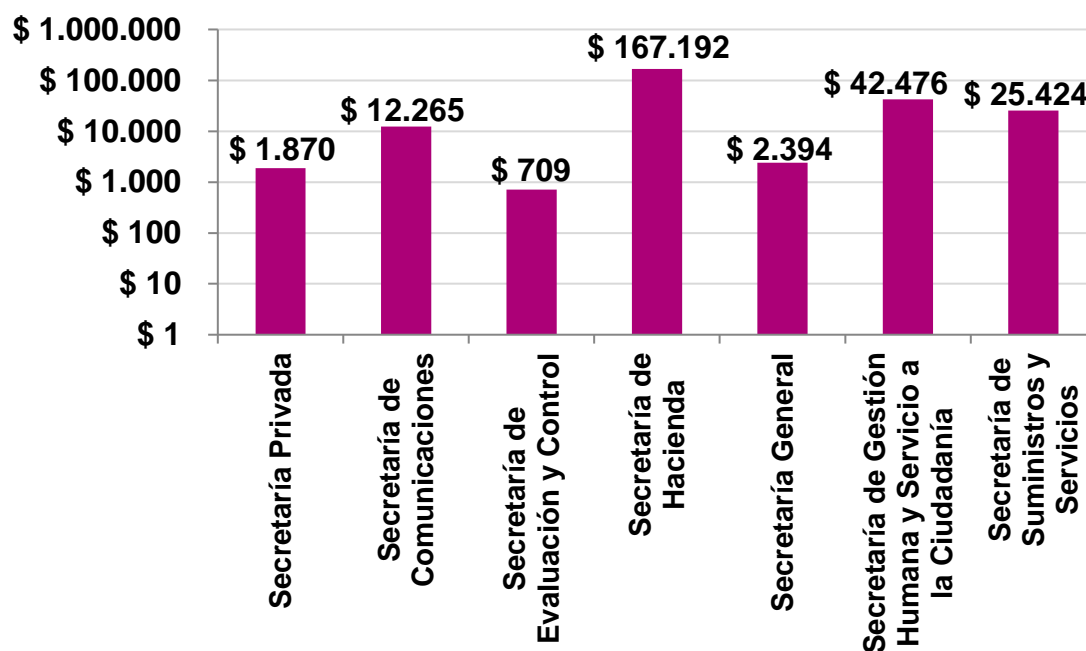
El presupuesto de inversión del Municipio de Medellín para la vigencia fiscal 2019 asciende a \$3.878.300 millones de pesos; la siguiente gráfica muestra la distribución del Presupuesto General del Municipio.

### Participación de las Entidades en el Presupuesto Municipal 2019





### Secretarías de Apoyo Institucional Alcaldía \$ 252.331







## Secretaría Privada

---

### Impactos Obtenidos 2018

---

- ◆ Presencia institucional, generación de confianza, participación ciudadana y socialización de información de la gestión de recursos públicos a través de 50 encuentros, recorridos y actividades de gobierno liderados por el Alcalde en las comunas, barrios y corregimientos del Municipio de Medellín.
- ◆ Priorización de necesidades, problemáticas y expectativas de la ciudadanía en los recorridos y encuentros del Alcalde y su gabinete en los corregimientos, comunas y barrios del Municipio de Medellín, para la priorización de acciones e intervenciones por parte de la administración Municipal.
- ◆ Ejercicio de legalidad en el territorio, propiciando el encuentro con los distintos grupos de interés, el dialogo cercano y participativo, promoviendo la concertación y las acciones de mejora a los programas, proyectos y estrategias de transformación de escenarios de ciudad.
- ◆ Direccionamiento estratégico, coordinación y articulación del nivel central con las entidades descentralizadas a través del Modelo de Conglomerado Público del Municipio de Medellín, la actualización de los pilares de Gestión que operatizan el modelo y la estrategia de formación para los Miembros de Órgano Directivo, Gerentes, y Directores.

---

### Principales Logros 2018

---

- ◆ 50 recorridos y encuentros del Alcalde y su gabinete en los barrios, comunas y corregimiento del Municipio de Medellín logrando generar confianza, participación ciudadana y socialización de información de la gestión.
- ◆ 800 solicitudes, comentarios, ideas, sugerencias de la ciudadanía recepcionadas y gestionadas por la administración Municipal.
- ◆ Fortalecimiento de las relaciones con la Gobernación de Antioquia, los Municipios del Área Metropolitana, las entidades públicas nacionales, regionales, locales y los distintos gremios; para la concertación de acuerdos, planificación estratégica, la participación y la integración en la búsqueda de objetivos comunes y el cumplimiento misional del Municipio de Medellín.

- ◆ Revisión y actualización de los manuales de gestión del Conglomerado Público Municipio de Medellín, para la adopción de la nueva versión, en atención a la normativa municipal vigente que permita la operatización del Modelo y la búsqueda de la generación de valor social y económico a través de las entidades que conforman el Conglomerado. De igual modo se implementó el Software de Gobierno Corporativo en las 36 entidades descentralizadas del Conglomerado Público Municipio de Medellín, para la sistematización y ordenamiento de la información de gobierno corporativo. Además se realizó 5 Eventos de formación y capacitación a los miembros de Junta, consejo directivo, gerentes, directores, personal jurídico y administrativo de las entidades que conforman el Conglomerado Público Municipio de Medellín, como estrategia de transferencia de conocimiento y mejora para las entidades.
- ◆ Articulación de estrategias para el fortalecimiento de la cultura de la legalidad en el territorio a través de campañas, exposiciones y procesos de participación con la ciudadanía y los distintos grupos de interés para la concertación de acciones tendientes a la transformación de escenarios, iconos e imaginarios colectivos a partir de la conceptualización de exposiciones en la ciudad y la reflexión de temas relacionados con memoria, el territorio y ciudadanía.
- ◆ Formulación y texto de política de propiedad aprobado y pendiente de sanción.

---

### **Retos 2019 (Resultados y logros esperados)**

---

- ◆ Realizar 70 Encuentros y recorridos del Alcalde y su gabinete en los barrios, comunas y corregimientos del Municipio de Medellín para fortalecer de la presencia institucional, la generación de cercanía, confianza, dialogo con la Ciudadanía, la promoción de la participación y la socialización de la gestión pública de los programas y proyectos del Municipio de Medellín en el territorio.
- ◆ Realizar cuatro (4) eventos de Sensibilización, formación y capacitación en temas relacionados con Gobierno Corporativo y Conglomerado Público como estrategia de apropiación, para garantizar transferencia de conocimiento y fortalecer la operatización del modelo en las entidades que conforman el Conglomerado Público.
- ◆ Socializar, implementar y realizar seguimiento de la nueva versión de los Manuales de Gestión del Conglomerado Público Municipio de Medellín,

como instrumentos que desarrollan los lineamientos estratégicos de los pilares de gestión del Modelo.

- ◆ Fortalecer el relacionamiento del Despacho Alcalde y Secretaría Privada con las entidades, organizaciones, gremios y grupos de interés local, regional, nacional e internacional, para propiciar las condiciones que permitan la comunicación, concertación, cooperación, el establecimiento de acuerdos y el apoyo para el logro de los objetivos, planes, programas y proyectos del Municipio de Medellín.
- ◆ Realizar seguimiento al proceso de implementación, soporte y mejora del Software de Gobierno Corporativo en las 36 entidades descentralizadas del Conglomerado Público Municipio de Medellín, con el propósito de generar información que posibilite la medición, análisis y toma de decisiones estratégicas del nivel directivo.
- ◆ Brindar soporte y mejora al Software del Consejo de Gobierno del Municipio de Medellín, con el propósito de realizar la ordenación cronológica, documental y seguimiento a las tareas y compromisos delegados por el Alcalde al Conglomerado Público y al consejo de gobierno.
- ◆ Sanción, socialización e implementación de la política de propiedad Conglomerado Público Municipio de Medellín.
- ◆ Adelantar de manera articulada con entidades, organismos y públicos de interés, acciones que conlleven a la construcción de contenidos para la conceptualización y el diseño de estrategias para la construcción de la cultura de legalidad en el territorio.



Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

## Secretaría Privada \$1.870

### 1 Creemos en la confianza ciudadana

#### 1 3 Medellín bien administrado

#### 1 3 1 Gobierno visible

#### 1 3 1 1 Alcaldía en el territorio

#### Indicadores del Proyecto

1.3.1.1.1	Encuentros del alcalde con la ciudadanía en los territorios realizados	200	130	70
-----------	--	-----	-----	----

#### Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO DE LA ALCALDÍA EN EL TERRITORIO	\$1.670
---	---------

### 1 3 1 4 Gobernabilidad del conglomerado público

#### Indicadores del Proyecto

1.3.1.4.1	Eventos de gobierno corporativo y conglomerado público realizados	16	12	4
1.3.1.4.2	Manuales de Gestión de Conglomerado Público del Municipio de Medellín implementado	100	70	100

#### Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO DE LA GOBERNABILIDAD DEL CONGLOMERADO PÚBLICO	\$200
---	-------



## Secretaría de Comunicaciones

---

### Impactos Obtenidos 2018

---

- ◆ El 45 % de los habitantes de Medellín se movilizaron a través de estrategias locales de comunicación a partir de la focalización de programas y proyectos estratégicos de la administración, por medio de la generación de contenidos en medios de comunicación alternativos, comunitarios, ciudadanos e independientes.
- ◆ Se avanza en un 75% en la formulación de una política pública para medios comunitarios, alternativos, independientes y ciudadanos, que busca promover y fortalecer los procesos de comunicación en los territorios como canales fundamentales para la participación.
- ◆ El 60% de los habitantes de Medellín están informados de los proyectos, actividades, servicios y medidas de la Administración municipal, a través de las estrategias de comunicación pública implementadas en la Secretaría de Comunicaciones.

---

### Principales Logros 2018

---

- ◆ Medir la incidencia de los medios de la política pública en el segundo semestre de 2018, mediante la realización de encuestas en territorio.
- ◆ La reglamentación de la política pública de comunicación alternativa, comunitaria, independiente y ciudadana.
- ◆ A la fecha se han realizado 9.053.311 visitas a nuestro portal institucional [www.medellin.gov.co](http://www.medellin.gov.co).
- ◆ Se aumentó el alcance y la interacción en las redes sociales de la Alcaldía con 139.887 seguidores en Instagram, con 296.736 en Facebook y con 622.000 en Twitter.
- ◆ Se impactó alrededor de 6.788.770 ciudadanos a través de: Editoriales como Revista Soy Medellín y los plegables de rendición de cuentas.

- ◆ Apoyo en la realización del stand en Expofinca, Exposolar, en la Feria del Libro, en Expoingeniería etc, y en eventos como Becas Sapiencia y Exposapiencia, Lanzamiento Feria de las Flores, firma del pacto por el aire, Festival Gabriel García Márquez, Premio Periodismo Comunitario y el encuentro de navidad para periodistas.
- ◆ 31.290 hogares ven el programa “Federico Cuenta con vos” y el rating de sintonía aumentó en un 0.15% en comparación con el año 2017, 93.460 hogares ven el programa Paso a paso, el programa Punto de Giro, llegó a 20.590 hogares y el programa Soy Medellín impactó 8.020 hogares.
- ◆ Un promedio de 65.100 personas escuchan el programa de radio institucional Con Vos. En lo corrido del año se han realizado 147 programas, 26 entrevistas telefónicas, 30 crónicas radiales y 22 reportes en directo.
- ◆ Se apoyaron y aprobaron las siguientes campañas comunicacionales: Buen parqueo, Ciudadanos como vos, Medellín florece, Abuso infantil, Medellín cada día más verde, Avanza el siguiente nivel, Medellín una ciudad con más oportunidades, Medellín diversa, entre otras.

---

### **Retos 2019 (Resultados y logros esperados)**

---

- ◆ Un 60 % de los habitantes de Medellín movilizados a través de estrategias locales de comunicación a partir de la focalización de programas y proyectos estratégicos de la administración, a través de la generación de contenidos en medios de comunicación alternativos, comunitarios, ciudadanos e independientes.
- ◆ Una política pública de comunicación comunitaria, alternativa, independiente y ciudadana 100% formulada, aprobada y socializada.
- ◆ 65% de personas informadas sobre actividades, programas y proyectos de la Alcaldía de Medellín, mediante estrategias de comunicación pública que faciliten los logros en los programas y proyectos estratégicos bajo los criterios de veracidad, imparcialidad, oportunidad y transparencia.



Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

## Secretaría de Comunicaciones

\$12.265

### 1 Creemos en la confianza ciudadana

#### 1 1 Cultura Medellín

#### 1 1 1 Gestión de la cultura ciudadana

#### 1 1 1 3 Comunicación para la movilización, la participación y la cultura ciudadana

#### Indicadores del Proyecto

1.1.1.3.1 Ciudadanía movilizada a través de herramientas de comunicación 60 45 60

#### Proyectos de Inversión

DIFUSIÓN DE LA COMUNICACIÓN PARA LA MOVILIZACIÓN, LA PARTICIPACIÓN Y LA CULTURA CIUDADANA \$500

### 1 2 Medellín participativa

#### 1 2 1 Promoción de la organización, la movilización y la formación para la participación

#### 1 2 1 6 Medios ciudadanos para la interacción y movilización social

#### Indicadores del Proyecto

1.2.1.6.1 Política pública de medios comunitarios, alternativos, independientes y ciudadanos formulada y aprobada 100 75 100

#### Proyectos de Inversión

DESARROLLO DE MEDIOS CIUDADANOS PARA LA INTERACCIÓN Y MOVILIZACIÓN SOCIAL \$150

### 1 3 Medellín bien administrado

#### 1 3 1 Gobierno visible

#### 1 3 1 5 Comunicación informativa, corporativa e institucional dirigida a la ciudadanía y en articulación con el Conglomerado Público Municipio de Medellín

#### Indicadores del Proyecto

1.3.1.5.1 Personas informadas de las actividades, programas y proyectos de la Alcaldía de Medellín 70 60 62

#### Proyectos de Inversión

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
<b>Proyectos de Inversión</b>			<b>POAI 2019</b>
DIVULGACIÓN DE LAS ESTRATEGIAS DE COMUNICACIONES			\$11.615

## Secretaría de Evaluación y Control

---

### Impactos Obtenidos 2018

---

- ◆ El cumplimiento del plan anual de auditorías 2018, permitió brindar seguridad razonable sobre la cobertura de aseguramiento para la Entidad, lo cual minimizó la probabilidad de exposiciones a riesgos legales y estratégicos de la organización, generando valor a la gestión de los procesos.
- ◆ El mejoramiento de la cultura del control en la Alcaldía de Medellín, se ve reflejado en la satisfacción de los servidores auditados y en el cumplimiento de sus planes de mejoramiento, producto de la auditoría interna. Este impacto está soportado en que el indicador de desempeño de la auditoría interna, superó en ocho puntos la meta propuesta para la vigencia 2018, pasando de 85% a 93%.
- ◆ El Municipio de Medellín continúa destacándose como el primer Ente Territorial de categoría especial del país en la medición del Índice de Gobierno Abierto –IGA, que realiza la Procuraduría General de la Nación. Entre 1.101 Alcaldías a nivel nacional, Medellín es considerado como un Municipio con riesgo bajo frente al nivel de cumplimiento de reportes y normas estratégicas para prevenir la corrupción y/o la ineficiencia en la gestión pública.

---

### Principales Logros 2018

---

- ◆ Logramos el 100% del cumplimiento del Plan de auditorías, en el proceso, se destaca la eficiencia del equipo de trabajo articulando la experiencia de los auditores, el conocimiento de los procesos de negocio y de soporte, y la aplicación de las mejores prácticas que rigen la actividad de auditoría interna.
- ◆ Desde el punto de vista cuantitativo la evaluación al Sistema de Control Interno obtuvimos un resultado adecuado (4.79 sobre 5), siendo mayor al del año inmediatamente anterior en 0.12 puntos. Lo anterior determina la calidad, el nivel de confianza, la eficacia, eficiencia y economía de las

actividades de control, en la prevención y neutralización del riesgo inherente a la gestión contable.

- ◆ Realizamos el Quinto Seminario Internacional en Auditoría Interna donde nos permitió que el enfoque de seminario: “El Valor Público de la Auditoría Interna, en el Desarrollo Municipal”, generara conciencia en los asistentes frente al avance en una institucionalidad transparente y comprometida con la generación de valor social para el ciudadano.
- ◆ Ejecución del proyecto Auditorías a la Vista, atendimos a 360 familias beneficiadas en las comunas 3, 5, 60 y 80 con el proyecto “Contribuir con el mejoramiento de la seguridad alimentaria de las familias de Medellín, a través de la implementación de la huerta familiar para el autoconsumo; jornadas construidas con el acompañamiento y participación de la comunidad beneficiaria, financiado con recursos de presupuesto participativo.

---

### **Retos 2019 (Resultados y logros esperados)**

---

- ◆ Mantener la cobertura del plan anual de auditorías, mediante la contratación de auditores especializados, con conocimientos en normas internacionales de auditoría interna y auditorías de cumplimiento.
- ◆ Generar relaciones de confianza con los responsables de los procesos y proyectos, fortaleciendo las capacidades del equipo auditor y promoviendo la implementación de los planes de mejoramiento en la organización, para lograr sinergias entre los proveedores de aseguramiento.
- ◆ Incentivar y fortalecer el ejercicio de participación ciudadana en el seguimiento a la ejecución de los recursos públicos, a través del acompañamiento de la Secretaría de Evaluación y Control, en el desarrollo de Auditorías a la Vista.
- ◆ Continuar adoptando las mejores prácticas internacionales en la evaluación de temas de riesgo, control y gobierno para ejecutar la actividad de auditoría interna de una manera eficiente, buscando la excelencia profesional.

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

## Secretaría de Evaluación y Control \$709

### 1 Creemos en la confianza ciudadana

#### 1 3 Medellín bien administrado

#### 1 3 1 Gobierno visible

#### Indicadores del Programa

1.3.1.1 Índice IGA(Índice de Gobierno Abierto) 88 85,6 88

#### 1 3 1 3 Proyecto social lucha contra la corrupción

#### Indicadores del Proyecto

1.3.1.3.1 Auditorías a la vista realizadas 3 2 1

#### Proyectos de Inversión

PREVENCIÓN DE LA LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN \$73

#### 1 3 4 Gestión efectiva

#### Indicadores del Programa

1.3.4.1 Nivel de Madurez MECI(Modelo Estándar de Control Interno) 95 75,26 78

1.3.4.2 Desempeño de la auditoría interna 85 85 85

#### 1 3 4 1 Comprometidos con la integralidad del ser

#### Indicadores del Proyecto\*

1.3.4.1.1 Servidores intervenidos con acciones para el desarrollo humano 80 77 80

#### Proyectos de Inversión

DESARROLLO DE BUENAS PRÁCTICAS DE TRANSPARENCIA Y AUTOCONTROL EN LOS SERVIDORES PÚBLICOS \$69

#### 1 3 4 2 Realizar procesos integrales de evaluación institucional que permitan mejorar la gestión

#### Indicadores del Proyecto

1.3.4.2.1 Plan de auditorías desarrolladas 95 100 95

#### Proyectos de Inversión

DESARROLLO DE PROCESOS INTEGRALES DE EVALUACIÓN INSTITUCIONAL QUE PERMITAN MEJORAR LA GESTIÓN \$508

#### 1 3 4 6 Sistemas de gestión inteligentes para un buen gobierno

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

### Indicadores del Proyecto\*

1.3.4.6.1	Sistemas de gestión mejorados	90	78,5	80
-----------	-------------------------------	----	------	----

### Proyectos de Inversión

ADMINISTRACIÓN Y AUTOMATIZACIÓN DE PROCESOS DE CONTROL INTERNO				\$59
--	--	--	--	------

---

## Secretaría de Hacienda

---

### Impactos Obtenidos 2018

---

- ◆ **Ratificación de las calificaciones financieras al Municipio de Medellín en 2018, otorgadas por las calificadoras de riesgos nacionales e internacionales**, reflejando una economía local diversificada, sólidas prácticas de administración y gobierno y una amplia posición de liquidez, permitiendo al Municipio acceder a buenas alternativas de financiación.
- ◆ **Controlar los índices de evasión y elusión tributaria** en el Municipio de Medellín, gracias a la implementación de programas efectivos de fiscalización, mayor presencia en el territorio y la consolidación de información exógena y endógena de aliados interinstitucionales. Estas estrategias han **impulsado que la cultura de pago de los contribuyentes se mantenga en un nivel superior al 80% para las dos principales rentas** (Impuesto Predial e Impuesto de Industria y Comercio)
- ◆ **Con el fin de incrementar los ingresos municipales, durante 2018 se pusieron en marcha diferentes estrategias tendientes a incrementar el universo de contribuyentes del impuesto de industria y comercio**, tales como: visitas oculares, cobros persuasivos, fiscalización de omisos no inscritos y actividades de economía digital, logrando incrementar en 5000 nuevos contribuyentes. **Esto ha permitido cumplimiento de la meta presupuestal en más del 80% a septiembre de 2018.**
- ◆ **Renegociación del crédito** contratado con el Banco Popular en 2016, **lo cual generó la liberación de recursos del servicio de la deuda para ser destinados a inversión**. Tal renegociación genera un ahorro aproximado de \$3.089 millones durante la vida del crédito (2018 – 2021) por concepto de intereses.
- ◆ Se aumentaron **en \$14.955 millones los recursos destinados a la inversión de Proyectos Estratégicos de Ciudad**, pertenecientes al Fondo Medellín Ciudad para la Vida, gracias al cumplimiento del 100% de los rendimientos financieros programados en la Administración del portafolio de inversiones de dicho Fondo.

- ◆ En 2018 avanzamos en la reducción de los gastos de funcionamiento del Ente Central (sin incumplir con las obligaciones de ley) en \$9.500 millones. Estos recursos fueron destinado a gastos de inversión para el beneficio de la Ciudad.

---

## Principales Logros 2018

---

- ◆ El 7 de mayo se abrieron las puertas del nuevo centro de servicios de la Tesorería, en el cual se cuenta con 38 taquillas y 131 puestos de trabajo. Esto permitió gestionar un mayor número de contribuyentes y procesos, a corte de 31 de agosto se han atendido 31.512; esta atención se ve reflejada en el incremento del recaudo logrando ya superar el logro alcanzable establecido en Plan de Desarrollo para el año 2018, actualmente se han recuperado la suma de \$92.108 millones.
- ◆ Incremento notable en la expedición de títulos, en 2018 se han expedido más de 40 mil títulos, lo cual representa un 14% más que en la vigencia 2017, gracias a esta acción, **la recuperación de cartera presentó un incremento considerable**, es así que para el caso del impuesto predial, se ha alcanzado una ejecución del 76% y para el caso de impuesto de industria y comercio, se presenta una ejecución del 95% (Informe de la ejecución presupuestal con corte a Agosto 31).
- ◆ En 2018 entró en funcionamiento **la estrategia Divercity**, la cual busca fomentar la conciencia y cultura de pago de los impuestos en el Municipio de Medellín desde las edades tempranas, permitiendo de manera amigable el desarrollo pedagógico de una conciencia tributaria en niños, por consiguiente la aceptación de los derechos ciudadanos y los deberes tributarios necesarios para el desarrollo de la ciudad y el mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes. **Se espera en promedio recibir visitas de 400 niños por mes.**
- ◆ Se crea **la guía de operación del recaudo**, por medio de esta se establecieron políticas y procedimientos a los cuales se deben acoger las entidades financieras que le recaudan al Municipio de Medellín, mediante esta guía se disminuyeron las inconsistencias en la aplicación del recaudo por parte del área de caja, por intermedio de la WEB SERVICE, los pagos entran de forma inmediata.



- ◆ **Implementación de la mesa de ayuda de Hacienda.** Creación en el Centro de Servicios Compartidos para facilitar la consulta y gestión de temas de las diferentes dependencias del Conglomerado.

---

### Retos 2019 (Resultados y logros esperados)

---

- ◆ Mantener al Municipio de Medellín en la posición de solvencia dentro de la calificación del desempeño fiscal del país que realiza el Departamento Nacional de Planeación, conservar el dictamen limpio de la Contraloría General de Medellín y la escala de calificación nacional e internacional de la capacidad de pago del Municipio de Medellín.
- ◆ **Orientar y diversificar los programas de Fiscalización Tributaria**, en procura de generar mayores ingresos para el Municipio de Medellín, sin que ello supere la relación costo beneficio para la Entidad.
- ◆ **Gestionar la cartera de los impuestos: predial unificado e industria y Comercio**, priorizando en cuanto a la cantidad de cuotas vencidas, con el ánimo de suspender fenómenos prescriptivos, a través de la proyección de 60.000 actos administrativos que contengan obligaciones claras, expresas y exigibles. Notificación y remisión posterior a cobro coactivo en caso del no pago de la obligación contenida en los actos administrativos.
- ◆ Disponer del personal y los medios tecnológicos necesarios para el oportuno **registro de 21.000 nuevos comerciantes en el sistema de información de la Secretaría de Hacienda**, a través de visitas oculares, programas de economía digital, labores de cobro persuasivo y coactivo, entre otros mecanismos que permitan ampliar el universo de contribuyentes del Impuesto.
- ◆ Efectuar acciones de cobro persuasivo y coactivo, facturación oportuna y acciones promocionales que fomenten la cultura tributaria, con el objetivo de mantener el porcentaje de cultura tributaria en un porcentaje superior al 80%.
- ◆ Hacer seguimiento al 100% de los contratos de administración delegada suscritos por el Municipio de Medellín y al reintegro de sus rendimientos financieros y recursos no ejecutados.



Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

## Secretaría de Hacienda \$167.192

### 1 Creemos en la confianza ciudadana

#### 1 3 Medellín bien administrado

#### 1 3 3 Excelente manejo de las finanzas y los recursos públicos

#### Indicadores del Programa

1.3.3.1 Calificación del Desempeño Fiscal 80 83,61 80

#### 1 3 3 1 Fortalecimiento de la gestión fiscal y financiera del municipio de Medellín

#### Indicadores del Proyecto

1.3.3.1.1 Datos y cifras de los diferentes instrumentos financieros, controlados, evaluados y monitoreados 100 100 100

#### Proyectos de Inversión

IMPLEMENTACIÓN DE ESTRATEGIAS PARA LA GESTIÓN DE RECURSOS \$3.514

ADMINISTRACIÓN DE LA INFORMACIÓN CONTABLE DEL MUNICIPIO DE MEDELLÍN \$1.174

#### 1 3 3 2 Gestión y control de los ingresos municipales

#### Indicadores del Proyecto

1.3.3.2.1 Plan de control sobre los ingresos municipales cumplido 100 100 50,27

#### Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN Y CONTROL EN LA ADMINISTRACIÓN, FISCALIZACIÓN Y LIQUIDACIÓN DE LOS INGRESOS TRIBUTARIOS \$8.700

#### 1 3 3 3 Normalización de la cartera morosa del municipio de Medellín

#### Indicadores del Proyecto

1.3.3.3.1 Recuperación cartera por impuestos 255.000 344.404 96.880

#### Proyectos de Inversión

ADMINISTRACIÓN DE EXCEDENTES DE LIQUIDEZ \$256

NORMALIZACIÓN DE LA CARTERA MOROSA DEL MUNICIPIO DE MEDELLÍN \$8.126

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

<b>1 3 4</b>	<b>Gestión efectiva</b>
<b>1 3 4 6</b>	<b>Sistemas de gestión inteligentes para un buen gobierno</b>

#### Indicadores del Proyecto\*

1.3.4.6.1	Sistemas de gestión mejorados	90	78,5	80
-----------	-------------------------------	----	------	----

#### Proyectos de Inversión

ADMINISTRACIÓN DOCUMENTAL MASIVA HACIENDA PÚBLICA	\$988
---	-------

<b>4</b>	<b>Para ofrecer una educación de calidad y empleo para vos</b>
<b>4 3</b>	<b>Medellín se construye desde el arte y la cultura</b>
<b>4 3 2</b>	<b>Movilización por la cultura</b>
<b>4 3 2 2</b>	<b>Fortalecimiento del Museo de Antioquia</b>

#### Indicadores del Proyecto

4.3.2.2.1	Cumplimiento obligaciones por la adquisición de inmuebles destinados a la construcción del Museo de Antioquia	20	15,4	2,8
-----------	---	----	------	-----

#### Proyectos de Inversión

MUSEO DE ANTIOQUIA (VIGENCIA FUTURA - EPM)	\$474
--	-------

<b>5</b>	<b>Por una movilidad sostenible</b>
<b>5 1</b>	<b>Medellín se integra con la región, el Área Metropolitana y la Nación</b>
<b>5 1 1</b>	<b>Gestión de planes regionales y metropolitanos</b>
<b>5 1 1 2</b>	<b>Túnel de Occidente</b>

#### Indicadores del Proyecto

5.1.1.2.1	Cumplimiento en recursos de cofinanciación	19	8,7	0
-----------	--	----	-----	---

#### Proyectos de Inversión

TÚNEL DE OCCIDENTE (CONVENIO)	\$3.833
-------------------------------	---------

<b>5 3</b>	<b>Medellín gestiona sus sistemas de movilidad</b>
<b>5 3 1</b>	<b>Fortalecimiento a la integración multimodal del transporte público</b>
<b>5 3 1 1</b>	<b>Mejorar el Sistema de Transporte Masivo del Área Metropolitana (Apoyo Plan Maestro SITVA)</b>

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

### Indicadores del Proyecto\*

5.3.1.1.1	Acciones implementadas para mejoramiento de la prestación del servicio de Transporte Público Masivo	6	4	1
-----------	---	---	---	---

### Proyectos de Inversión

ACUERDO METRO \$60.198

<b>7</b>	<b>Para proteger entre todos el medio ambiente</b>		
<b>7 1</b>	<b>Medellín ciudad verde y sostenible</b>		
<b>7 1 6</b>	<b>Sistema de Gestión Ambiental Integral y cambio climático</b>		
<b>7 1 6 3</b>	<b>Intervenciones sociales y ambientales integrales</b>		

### Indicadores del Proyecto\*

7.1.6.3.1	Articulaciones interinstitucionales realizadas para el mejoramiento de las condiciones ambientales	250	269	24
-----------	--	-----	-----	----

### Proyectos de Inversión

ASISTENCIA AMBIENTAL POR TRANSFERENCIAS AL ÁREA METROPOLITANA \$79.931



## Secretaría General

---

### Impactos Obtenidos 2018

---

- ♦ La consolidación del proceso de gestión jurídica materializada con la emisión de directrices de unificación jurídica en la presente vigencia, con el posicionamiento de instancias de articulación jurídica en el marco del Modelo de Gerencia Jurídica Pública, así como con la implementación de estrategia de participación ciudadana en la expedición de 29 Decretos de carácter general, impersonal y abstracto y el liderazgo del pilar de direccionamiento jurídico; impactando la prevención de daños antijurídicos, precaviendo eventuales litigios y afianzando la defensa de lo público ante controversias judiciales.
- ♦ Sostenimiento del índice de sentencias ejecutoriadas a favor del Municipio de Medellín, cuya meta para la vigencia 2018 es de 68.75%; actualmente dicha medición arroja un resultado acumulado de 83%, entre otras razones, por la sentencia de Unificación expedida por el Consejo de Estado en abril de 2016 que acogió los argumentos esgrimidos por la defensa del Municipio en procesos incoados por concepto de prima de servicios para docentes en el año 2016; lo expuesto significa que el incremento que se presentó no es una constante y que para la Secretaría General representaron una situación extraordinaria y excepcional. La favorabilidad se presentó esencialmente en medios de control de protección de los derechos e intereses colectivos que representaban un alto impacto para el Municipio de Medellín y sus habitantes, lo que se refleja en la posibilidad de dar continuidad a obras, en el ahorro significativo en recursos de inversión y en la recuperación del espacio público.
- ♦ Posicionamiento y fortalecimiento del Centro de Gestión del Conocimiento Jurídico como estrategia de generación y transferencia del conocimiento entre los servidores vinculados al proceso de gestión jurídica de la Administración Municipal, articulando las acciones del Municipio con las entidades descentralizadas y con los mismos servidores de la entidad (330 servidores participantes) y con las instituciones de educación superior (vinculando a 81 estudiantes y cuatro docentes de cuatro universidades), en procura de la prevención del daño antijurídico y una defensa jurídica eficaz, impactando a la comunidad específicamente a través de los

estudiantes de Derecho, logrando su concientización sobre la naturaleza e importancia de lo público.

- ♦ La proyección e implementación de Sistemas de información Jurídica de la Secretaría General, fortaleciendo el procesamiento, seguridad y control de la información y permitiendo la construcción de indicadores de gestión, materializado en la gestión de más de 5.000 acciones desde el Sistema de Gestión de la Subsecretaría de Prevención del Daño Antijurídico – Hermes –; formalizando el proyecto de rediseño de Némesis como sistema de información para la defensa jurídica de la entidad y posicionando la Biblioteca Jurídica Virtual del Municipio de Medellín la cual presenta más de 16.553 visitas del público en general, lo cual impactan la gestión de las dependencias, organismos municipales y entidades que integran el conglomerado público del Municipio de Medellín.

---

### Principales Logros 2018

---

- ♦ Se consolidó el Plan de Prevención del Daño Antijurídico y el Plan de Acción de Prevención como herramienta institucional para la prevención del daño antijurídico mediante la realización de acciones que eviten la generación de causas de daño antijurídico que puedan derivar en sentencias judiciales en contra de la Entidad.
- ♦ Se formularon acciones de direccionamiento jurídico a través de la emisión de 30 directrices y lineamientos tendientes a lograr la univocidad jurídica tanto en trámites y actuaciones administrativas de todas las dependencias del nivel central como a nivel descentralizado, con estrategias de implementación para las políticas en materia laboral y contractual.
- ♦ Se concibieron 40 espacios de reflexión jurídica y la generación de contenidos jurídicos (9). Así mismo, se realizó el Simposio Internacional Modelos de Gerencia Pública como herramientas para la prevención del daño y la defensa jurídica del Estado con 438 asistentes; y cuatro grupos de estudio sobre proyectos estratégicos priorizados para el año 2018; para un total acumulado de 2.013 participantes en todas las actividades y eventos realizados en dos años de operación del Centro de Gestión del Conocimiento Jurídico, que propenden por la transferencia del conocimiento enmarcada en el Modelo de Gerencia Jurídica Pública para el Municipio de Medellín.



- ◆ Se complementó a ASTREA - la Biblioteca Jurídica Virtual del Municipio de Medellín - que a la fecha contiene 28.250 normas, de las cuales 12.681 son normas nacionales y 10.016 son normas locales. Contiene además, el análisis de vigencia derivado del estudio de jurisprudencia y concordancias, así como los conceptos jurídicos emitidos por la Secretaría General.

---

### **Retos 2019 (Resultados y logros esperados)**

---

- ◆ Continuar con la consolidación del pilar de direccionamiento jurídico, para lo cual se fortalecerán las estrategias, acciones y políticas de prevención y de defensa, en procura de la univocidad y protección del patrimonio público de la entidad, para lo cual en principio se proyecta la emisión de 30 directrices.
- ◆ Actualizar e integrar en un micrositio del portal institucional los sistemas de información jurídica con nuevas funcionalidades: el desarrollo del módulo del Comité de Conciliación y generación de reportes para la medición y seguimiento de la gestión; y disponer en productivo de las mejoras del proyecto de rediseño de Némesis con la actualización de la plataforma tecnológica, nuevo modelo de datos para la mejora en el rendimiento, cambio en visualización de la información, implementación de controles, alertas, asignación automática de procesos, entre otras, que atiendan las necesidades del proceso de gestión jurídica de la Entidad y fortalezcan el pilar de direccionamiento jurídico del conglomerado público del Municipio de Medellín en procura de la toma estratégica de decisiones.
- ◆ Continuar con la coordinación y posicionamiento del Centro de Gestión del Conocimiento Jurídico como articulador Universidad – Estado, promotor de acciones de transferencia del conocimiento en procura del mejoramiento del talento humano vinculado al proceso de gestión jurídica para el servicio público, la consolidación de estrategias de investigación y la comunicación sistemática de contenidos jurídicos.
- ◆ Sostener la Biblioteca jurídica virtual - ASTREA, como herramienta que materializa el rol de direccionamiento jurídico de la Secretaría General para el Municipio de Medellín, con la actualización de normas nacionales, locales, el análisis de vigencia derivado del estudio de jurisprudencia y

concordancias, así como los conceptos jurídicos emitidos por la Secretaría General y circulares generadas en la entidad.

- ♦ Mantener durante el 2019, como mínimo en un 70% el índice de favorabilidad de las sentencias en los procesos en los que el Municipio de Medellín es parte.

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

<b>Secretaría General</b>	<b>\$2.394</b>
---------------------------	----------------

<b>1</b>	<b>Creemos en la confianza ciudadana</b>
<b>1 3</b>	<b>Medellín bien administrado</b>
<b>1 3 4</b>	<b>Gestión efectiva</b>
<b>1 3 4 8</b>	<b>Gerencia jurídica pública</b>

#### Indicadores del Proyecto

1.3.4.8.1	Directrices de prevención del daño antijurídico y de defensa y protección de lo público emitidas	100	70	30
1.3.4.8.2	Sentencias favorables ejecutoriadas	70	68,75	70

#### Proyectos de Inversión

ADMINISTRACIÓN DE LA INFORMACIÓN JURÍDICA	\$838
APOYO A LA TRANSFERENCIA DEL CONOCIMIENTO JURÍDICO	\$1.556



## Secretaría de Gestión Humana y Servicio a la Ciudadanía

---

### Impactos Obtenidos 2018

---

- ◆ Implementación del proyecto “Seguridad de la Información Corporativa” en la plataforma de almacenamiento NAS que impacta a todas las áreas o dependencias de la Alcaldía permitiendo tener el control de la información oficial y logrando que la información de la entidad permanezca en la entidad.
- ◆ Certificación en la ISO 9001:2015(Transición de la ISO 9001:2008 a la ISO 9001:2015), e implementación de la Guía Metodológica para la identificación de salidas de cara al ciudadano conforme a la nueva norma de calidad ISO 9001: 2015.
- ◆ Diagnostico al cumplimiento de los requisitos del Decreto 1072 de 2015 con relación a la implementación del Sistema de Gestión de seguridad y Salud en el Trabajo (SG-SST).
- ◆ La Subsecretaría de Catastro dentro de la estrategia de Racionalización para el año curso implementó una APP que le permite a los ciudadanos acceder a la información de los inmuebles de Medellín.
- ◆ El indicador de oportunidad de PQRSD para el periodo comprendido entre enero a julio de 2018 fue 68,03% con respecto al mismo periodo del año 2017 del 36,31% tuvo un incremento del 87,35%. Esto refleja el compromiso de los directivos y servidores en dar respuesta oportuna a las solicitudes de los ciudadanos.
- ◆ Reducción del 40% en el número de impresiones y uso del papel en las comunicaciones oficiales internas con la implementación de la firma electrónica y en las externas con la implementación de la firma digital, estampa cronológica y correo certificado, contribuyendo a la estrategia cero papel y a minimizar el impacto ambiental.

---

## Principales Logros 2018

---

- ◆ Resultados del Proyecto Escaladores en el cual se realiza levantamiento de cargas a 24 dependencias y a un total de 3.600 empleos, 105 más por encima de la muestra seleccionada, que correspondía a 3.495 empleos.
- ◆ Manuales de Funciones históricos cargados al sistema mercurio para su efectiva búsqueda en imágenes por código de empleo.
  
- ◆ Firma del BluePrint y terminación del levantamiento de requisitos de toda la primera etapa del proyecto PD, en lo que concierne a planta de empleos que implica sus Manuales de Funciones, que a su vez impacta el proceso de encargos sistematizado.
  
- ◆ El Municipio adopto las metodologías de Riesgos de Gestión y Corrupción y actualmente los mapas de riesgos de los 27 procesos están alineados con las nuevas metodologías dispuestas por el Departamento Administrativo de la Función Pública.
  
- ◆ Se formalizó la Institucionalidad del Modelo Integrado de Planeación y Gestión mediante decretos y se tiene como avance en la implementación el Plan de Cierre de Brechas de los procesos que tienen responsabilidad en las políticas de gestión y desempeño institucional y Requisitos mínimos de implementación del Manual Operativo del Sistema de Gestión, para todos los procesos del Modelo Operativo.
  
- ◆ Del inventario con el que cuenta la entidad al 24 de septiembre de 2018 de 207 trámites, se encuentran 203 registrados en el SUIT y están en proceso de documentación o actualización con un porcentaje de avance del 98%.
  
- ◆ En la estrategia de racionalización, se han priorizado 14 trámites, de los cuales 12 ya han sido mejorados. Como estrategias aplicadas se han implementado disminución y eliminación de costos, reducción de documentos y pasos internos, creación de centros de servicios especializados y automatización de los trámites.
  
- ◆ 90.027 PQRSD que han ingresado se han gestionado 82.836 y se encuentra en proceso para dar respuesta 7.191.

- ◆ Fortalecimos la estrategia de Solución en Primer Contacto con la inclusión de diferentes Dependencias y la implementación de nuevos guiones. se han solucionado por medio de esta estrategia 8.881 PQRS lo que corresponde al 10.96% del ingreso total de PQRS de la entidad.

### **Canales de Atención:**

#### Canal Telefónico

- ◆ Implementamos la opción dentro de la Línea Única que el Servidor Público pueda consultar los incentivos que la Alcaldía le ofrece.
- ◆ Fortalecimos el chat de servicio a la ciudadanía, mediante la implementación de mejoras graficas que permiten al ciudadano experimentar una mejor atención durante la interacción con el asesor. (Notificaciones, envío y recepción de archivos adjuntos, desplazamiento de la ventana del chat).
- ◆ Apoyamos a diferentes entidades descentralizadas de la Alcaldía de Medellín en la atención de los ciudadanos por medio de la línea única.

#### Canal presencial:

- ◆ Realizamos sinergias con la Subsecretaría de Ingresos y la Subsecretaría de Catastro con el fin de tener personal polivalente en las sedes del nivel central, generando mejoras en cuanto a la satisfacción del ciudadano y la optimización de los recursos humanos y presupuestales.
- ◆ Implementamos la atención polivalente por parte de Servicio a la Ciudadanía en las taquillas de Gestión Humana, generando mejoras en la prestación del servicio, la extensión de los horarios de atención y la optimización del recurso humano.
- ◆ Apoyamos a la Secretaría de Movilidad en relación con la atención del Centro de Servicio a la Ciudadanía, brindado entrenamientos en protocolos de atención y la disposición de un asesor presencial para la atención a los ciudadanos.
- ◆ Desarrollamos e implementamos la aplicación “CatastroMed”, la cual permite a los usuarios generar a través de dispositivos móviles alrededor de 6 certificados catastrales.

- ◆ Implementamos la FASE II Normas Internacionales. Proyecto que permite culminar todos los desarrollos en cuanto al marco normativo de la Resolución 533 de 2015.
- ◆ Implementamos la Aplicación “HolaMed”, la cual permite a los ciudadanos acceder a la información más relevante de la Alcaldía a través de dispositivos Móviles.
- ◆ Se mantuvo la disponibilidad de la plataforma tecnológica del Municipio de Medellín en un 99.6% de los servicios de: Enlaces Sedes Externas, Seguridad, Servidores, Correo Electrónico, Internet, Portales, Intranet, ERP, y Telefonía IP.
- ◆ Implementación de Plataforma para la Nube Privada en el proyecto de Seguridad de la Información Corporativa.
- ◆ Automatización de componentes de procesos con soluciones tecnológicas para el Mapa Operativo por Procesos de la Alcaldía de Medellín, alcanzando la meta anual del 35%.
- ◆ Alcanzamos la certificación con el Sello de la Excelencia en la categoría de datos Abiertos en tres conjuntos de datos: Accidentalidad Vial Municipio de Medellín 2017, Proyecciones de Población Medellín 2016- 2020, Directorio Establecimientos Educativos – Municipio de Medellín y uno en la categoría de Servicios y trámites en Línea y Servicio Documento de Cobro Predial.
- ◆ Realizamos el diagnóstico de Seguridad y Privacidad de la Información y se definió y estableció una metodología para Uso y Apropiación de las TIC en la organización.
- ◆ Reactivación del comité de Gobierno en Línea con la expedición del Decreto 0720 de 2017 donde se implementa Gobierno en Línea para la Alcaldía de Medellín y se definen otras disposiciones.
- ◆ Mejoramiento de la calidad de vida de los Servidores, Pensionados y su grupo familiar, apropiación y sentido de pertenencia de los servidores por el Centro de Bienestar.
- ◆ Disminución en un 40% de atención en taquilla con la implementación del trámite virtual de Tiempo Libre.



- ◆ Migración de los créditos hipotecarios de los servidores del Municipio de Medellín, del aplicativo SICOF al sistema SAP.
- ◆ Mantenemos la alianza con el SENA para el fortalecimiento de las competencias laborales de los servidores, mediante el desarrollo de 27 cursos y 431 servidores atendidos.
- ◆ Formación de auditores contribuyendo al mejoramiento de SGC y optimizando recursos en la entidad con la participación de 195 personas.
- ◆ 4.131 servidores públicos han sido intervenidos para el desarrollo de competencias hacia la integralidad del ser, con 85 acciones pedagógicas brindadas en competencias funcionales y comportamentales, a 123 grupos conformados con un promedio de 20 asistentes cada uno, para un total de 924 horas de formación integral.
- ◆ Se incluyó en el modelo propio de evaluación de desempeño, un plus relacionado con la participación como formador interno, avanzando en el fortalecimiento del Sistema de Formación Institucional.
- ◆ Realización de un proceso ágil y eficiente para la provisión de 199 empleos de la planta temporal de Agentes de tránsito del Municipio de Medellín, agotando el orden de provisión previsto en el artículo 2.2.5.3.5 del Decreto 1083 de 2015.
- ◆ Realización de 11 procesos de encargo para la provisión de 415 vacantes, a través de los cuales se verificaron requisitos a 2.101 servidores de carrera, resultando encargados 42 servidores, garantizando de esta manera el derecho preferencial que otorga la carrera administrativa.

---

### **Retos 2019 (Resultados y logros esperados)**

---

- ◆ Fortalecer la implementación del Modelo Integrado de Planeación y gestión abordando las siete dimensiones y las diecisiete Políticas.
- ◆ Definición de estrategias para reorganización unidades y equipos de trabajo, basados en el Diagnóstico de cargas de trabajo- Proyecto Escaladores.

- ◆ Migración del software Isolucion a la nueva versión, la cual se adapta a las necesidades actuales para que exista un repositorio del Sistema Integral de Gestión eficiente y eficaz.
- ◆ Actualización del 100 % de los manuales de funciones y competencias laborales de los empleos que no fueron reportados a la OPEC.
- ◆ Terminación segunda fase e implementación de aplicativo para la certificación de inexistencia o insuficiencia de personal en planta.
- ◆ Terminación Segunda Fase del Proyecto de Implementación del aplicativo HCM SAP para sistematización de los Manuales de Funciones.
- ◆ Rediseño del portal web relacionado con el tema de Servicio a la Ciudadanía, con el fin de facilitar la consulta de los trámites y servicios de una manera más sencilla, ágil y clara.
  
- ◆ Construcción de un portal web de la entidad para niños
- ◆ Implementación de Chatbot por medio del canal de atención virtual, el cual permitirá mejorar la experiencia del ciudadano.
- ◆ Instalación de quioscos digitales, con el fin de permitir al ciudadano la autogestión de algunos trámites y la utilización inmediata de los canales telefónico y virtual.
- ◆ Implementación de Estrategia de Gobierno de Datos Maestros.
- ◆ Implementación de Créditos de Calamidad en SAP.
- ◆ Implementación de Doble código de Barras para el Impuesto Predial.
- ◆ Adquirir un escáner para cada una de las Taquillas de correspondencia para digitalizar los documentos que se aportan en las comunicaciones recibidas
- ◆ Implementación del software para el proceso de transferencia, administración de inventarios, consulta y disposición final de los archivos de la Alcaldía de Medellín.

- ◆ Digitalizar 4.800.000 documentos de las principales series documentales para facilitar la conservación y consulta.
- ◆ Apoyar la organización, conservación y almacenamiento técnico de los archivos.
- ◆ Implementar en un 100% para las comunicaciones oficiales la oficina digital como componente de la gestión documental electrónica inteligente en el Municipio de Medellín.
- ◆ Mantener la disponibilidad de la plataforma tecnológica en un 99.6% de los servicios de: Enlaces Sedes Externas, Seguridad, Servidores, Correo Electrónico, Internet, Portales, Intranet, ERP, y Telefonía IP.
- ◆ Mejorar las condiciones de las redes inalámbricas, tanto en la seguridad de acceso, como en disponibilidad y conectividad.
- ◆ Implementar comunicaciones unificadas para todas las extensiones. Esto tendrá beneficios tales como: chat para 4.900 funcionarios, extensión en teléfono físico, extensión Softphone (en el PC o Dispositivo móvil tal como Smartphone o Tablet), Video llamadas y video conferencias.
- ◆ Gestionar y sensibilizar sobre el uso correcto de la NAS, para que se cargue la información institucional que aún se encuentra por fuera de los almacenamientos oficiales (Discos duros de los equipos de trabajo, medios extraíbles, nube pública, etc).
- ◆ Puesta en operación de la Nube Privada, para dar facilidad de acceso, publicación y consulta de información institucional, realizar trabajo en línea y colaborativo, desde cualquier lugar y desde cualquier dispositivo.
- ◆ Planeación, proyección y ejecución de archivado de la información no estructurada, utilizando la plataforma de “Archiving”, con el objetivo de aplicar técnicas y normas de seguridad de la información.
- ◆ Alcanzar el 90% del índice de Gobierno en Línea para la evaluación del 2019.
- ◆ Automatización de procesos con soluciones tecnológicas con un 50% de los componentes diagnosticados.

- ◆ Conseguir la implementación 66 servicios tecnológicos en beneficio de la organización en concordancia con el portafolio de servicios ofrecidos.
- ◆ Construcción del Plan Institucional de Formación y Capacitación 2019 - 2020 siguiendo los nuevos lineamientos de la política nacional y articulado al Plan Estratégico de Talento Humano.
- ◆ Implementar el módulo de SAP “Personnel Development” (PD), con la puesta en marcha de la automatización de la verificación de requisitos de estudio y experiencia para acceder a encargos, como mecanismo digital, ágil y confiable.

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

## Secretaría de Gestión Humana y Servicio a la Ciudadanía \$42.476

### 1 Creemos en la confianza ciudadana

#### 1 3 Medellín bien administrado

#### 1 3 2 Transparencia como modelo de gestión

#### Indicadores del Programa

1.3.2.2	Nivel de satisfacción ciudadana con la oferta institucional	90	91,01	90
---------	---	----	-------	----

#### 1 3 2 2 Estrategia Gobierno en línea

#### Indicadores del Proyecto

1.3.2.2.1	Servicios gobierno en línea implementados	90	76,2	85
1.3.2.2.2	Procesos con soluciones tecnológicas automatizados	50	35	50

#### Proyectos de Inversión

IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA DE GOBIERNO EN LÍNEA \$50

#### 1 3 2 4 Gerenciar el sistema de servicio a la ciudadanía

#### Indicadores del Proyecto

1.3.2.4.1	Trámites y servicios automatizados	60	93	120
-----------	------------------------------------	----	----	-----

#### Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE SERVICIO A LA CIUDADANÍA \$3.467

#### 1 3 4 Gestión efectiva

#### 1 3 4 1 Comprometidos con la integralidad del ser

#### Indicadores del Proyecto

1.3.4.1.1	Servidores intervenidos con acciones para el desarrollo humano	80	77	80
-----------	--	----	----	----

#### Proyectos de Inversión

APOYO A LAS SOLUCIONES DE VIVIENDA \$19.882

FORTALECIMIENTO DEL CENTRO DE PRÁCTICAS DEL MUNICIPIO DE MEDELLÍN \$701

APORTES AL FONPET - LEY 549 DE 1999 \$150

COMPROMISO CON LA INTEGRALIDAD DEL SER \$2.271

#### 1 3 4 6 Sistemas de gestión inteligentes para un buen gobierno

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

### Indicadores del Proyecto

1.3.4.6.1	Sistemas de gestión mejorados	90	78,5	80
-----------	-------------------------------	----	------	----

### Proyectos de Inversión

CONSOLIDACIÓN DE LOS SISTEMAS DE GESTIÓN INTELIGENTES PARA UN BUEN GOBIERNO				\$387
---	--	--	--	-------

## 1 3 4 7 Evolución de las TIC para una organización digital

### Indicadores del Proyecto

1.3.4.7.1	Servicios tecnológicos implementados en beneficio de la organización	66	64	66
1.3.4.7.2	Gestión documental digital y electrónica Implementada	100	60	100

### Proyectos de Inversión

INNOVACIÓN DE LAS TIC PARA UNA ORGANIZACIÓN DIGITAL				\$15.000
ADMINISTRACIÓN DOCUMENTAL EFICIENTE Y TRANSPARENTE AL CIUDADANO				\$568

## Secretaría de Suministros y Servicios

---

### Impactos Obtenidos 2018

---

- ♦ La implementación del modelo centralizado de la contratación pública en la Secretaría de Suministros y Servicios, se han logrado ahorros del orden de 2,37% del total del presupuesto contratado en la vigencia, que corresponden a un valor aproximado de \$15.000 millones de pesos. Esto corresponde a ahorros en los procesos de contratación de cada una de las modalidades y eficiencias obtenidas en el proceso, si bien el valor proyectado a diciembre 31 de 2018 es del 1,1% a la fecha agosto 31 de 2018 se ha superado la meta establecida.
- ♦ Se han alcanzado ahorros por aproximadamente \$208.000.000, gracias a la negociación realizada con EPM para el suministro de energía y potencia eléctrica.
- ♦ Se han alcanzado ahorros por aproximadamente \$500.812.997, debido a la implementación del distrito térmico.

---

### Principales Logros 2018

---

- ♦ Elaboración, publicación y gestión del Plan Anual de Adquisiciones con perspectiva de categorización y una visión centralizada del mismo.
- ♦ Realización de la Feria de la transparencia.
- ♦ Mantenimiento permanente del Centro Administrativo Municipal y el priorizado para las sedes administrativas externas.
- ♦ Formación y capacitación en el manejo de la plataforma SECOP II, dirigida a los gestores del proceso de Adquisición de Bienes y Servicios. También se realizó capacitación a proveedores y contratistas e incremento en el registro de estos en la plataforma SECOP II
- ♦ Realización de los procesos contractuales utilizando las plataformas (SECOP I, SECOP II y Tienda Virtual del Estado Colombiano), establecidas por la Agencia Nacional de Contratación Pública Colombia Compra Eficiente.

- ◆ Realización de trece (13) estudios del sector de categorías.
- ◆ Análisis del gasto, definición de categorías y categorización del Plan Anual de Adquisiciones del año 2018.
- ◆ Diseño de la documentación para la implementación del uso de la plataforma SECOP II.
- ◆ Rendición de la información de la cuenta de manera masiva a la Contraloría General de Medellín.
- ◆ Se logró una utilidad de \$384.000.000, en el remate de bienes reintegrados a través del Banco Popular Intermediario Comercial, los cuales fueron valorados por el Banco en \$416.000.000 y vendidos en \$800.000.000
- ◆ Reposición parque automotor: Se adquirieron 14 vehículos eléctricos, 7 unidades a combustible limpio (GNV) y se reintegraron 58 unidades obsoletas; 12 vehículos y 46 motocicletas.
- ◆ Se realizó entrenamiento en supervisión, con la participación de 600 asistentes.
- ◆ Se realizó entrenamiento en el uso de la plataforma transaccional SECOP II, con la participación de 953 servidores y 785 proveedores.
- ◆ La base datos de contratos pendiente por liquidar, aumentó a 13.216 registros, teniendo en cuenta que se está realizando seguimiento inmediato al vencimiento contractual. Al 30 de agosto de 2018 se encuentran liquidados 9.674 contratos, quedan pendientes por liquidar 3.542 contratos, para una gestión exitosa del 73%.
- ◆ Formulación del Plan de Manejo Integral de Residuos Sólidos del Centro Administrativo Municipal CAM, generando el adecuado almacenamiento de los residuos , la recuperación de residuos aprovechables por medio de la corporación nacional para el ambiente (CORN AMBIENTE) y la sensibilización dirigida a 258 servidores y contratistas.
- ◆ En el año 2018 en el CAM se han generado 37.755,79 kg de residuos sólidos, de los cuales 13.728,59 kg, es decir el 36,36%, son residuos aprovechables, que han sido recuperados por la corporación de recicladores. Estos residuos aprovechables tiene un valor comercial en el mercado y su venta representa un beneficio para la organización de recicladores que realiza la recuperación de los mismos. Asimismo



representa un impacto positivo en la conservación de los recursos naturales y el medio ambiente.

---

### **Retos 2019 (Resultados y logros esperados)**

---

- ◆ Lograr ahorros en la función centralizada de la Adquisición de Bienes y Servicios de un 1,1% del total del presupuesto contratado en la vigencia 2019.
- ◆ Realización de la Feria de la transparencia.
- ◆ Administración y conservación de los activos municipales.
- ◆ Implementación de las estrategias resultado de los estudios del sector de dieciocho (18) categorías.
- ◆ Clasificar y segmentar la base de datos de proveedores de acuerdo a la metodología de abastecimiento estratégico.
- ◆ Redefinir la evaluación de la ejecución de los contratistas.
- ◆ Diseñar e implementar el curso virtual de abastecimiento estratégico.
- ◆ Continuar con el entrenamiento en la plataforma de SECOP II tanto a los técnicos como a los proveedores.
- ◆ Capacitar a los técnicos que participan en el proceso de Adquisición de Bienes y Servicios, para fortalecer la estructuración y evaluación de los procesos contractuales.
- ◆ Realizar entrenamiento a los supervisores del Municipio de Medellín, certificado por la Secretaría de Gestión Humana y Servicio a la Ciudadanía, como parte del programa Gestión del Conocimiento.



Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

## Secretaría de Suministros y Servicios

\$25.424

### 1 Creemos en la confianza ciudadana

#### 1 3 Medellín bien administrado

#### 1 3 2 Transparencia como modelo de gestión

#### 1 3 2 1 Ferias de la transparencia con vos

#### Indicadores del Proyecto

1.3.2.1.1	Procesos de contratación por convocatoria pública con único oferente realizados	8,5	11,2	11,2
-----------	---	-----	------	------

#### Proyectos de Inversión

DESARROLLO FERIAS DE LA TRANSPARENCIA CON VOS	\$244
---	-------

### 1 3 4 Gestión efectiva

#### Indicadores del Programa

1.3.4.3	Ahorros logrados en la adquisición función centralizada de las compras	1,1	1,1	1,1
---------	--	-----	-----	-----

### 1 3 4 3 Gestión eficiente para la adquisición de bienes y servicios

#### Indicadores del Proyecto

1.3.4.3.1	Oportunidad en el proceso de selección	43	44	43
-----------	--	----	----	----

#### Proyectos de Inversión

ADMINISTRACIÓN EFICIENTE PARA LA ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	\$12.000
--	----------

### 1 3 4 4 Compras públicas sostenibles

#### Indicadores del Proyecto

1.3.4.4.1	Modelo de sistema de compras públicas sostenibles por categoría formulado	100	50	100
-----------	---	-----	----	-----

#### Proyectos de Inversión

MODELO DE COMPRAS PÚBLICAS SOSTENIBLES	\$80
--	------

### 1 3 4 5 Gestión y conservación de activos

#### Indicadores del Proyecto

1.3.4.5.1	Bienes muebles gestionados	100	100	100
1.3.4.5.2	Bienes Inmuebles gestionados	100	100	60

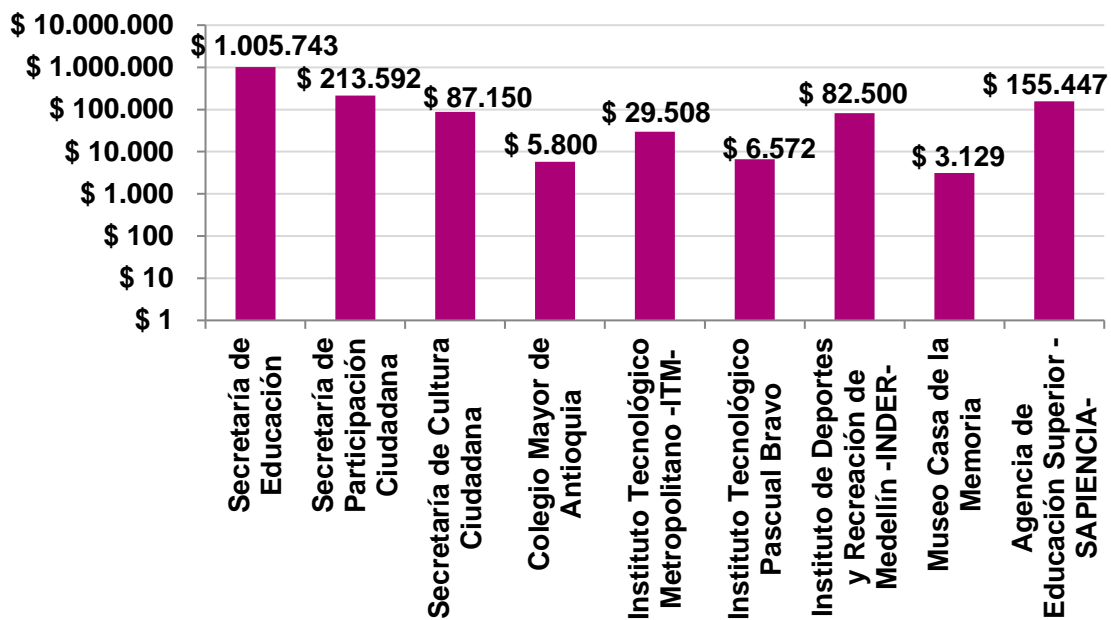
Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

**Proyectos de Inversión**

ADMINISTRACIÓN Y CONSERVACIÓN DE ACTIVOS \$13.100

---

**Sector de Desarrollo Administrativo de Educación, Cultura,  
Participación, Recreación y Deporte \$ 1.589.441**





## Secretaría de Educación

---

### Impactos Obtenidos 2018

---

- ◆ Atendimos a 78.895 niños y niñas entre 0 y 5 años, y 9.600 madres gestantes y lactantes, a través del programa Buen Comienzo, en las modalidades 8 horas y Jardines Infantiles desde la segunda semana de enero hasta el 9 de diciembre del 2018, lo que ha permitido el fortalecimiento de la educación inicial.
- ◆ Escolarizamos a 5.004 estudiantes a través de la estrategia “En el colegio contamos con vos”, la cual permite la búsqueda, acceso, permanencia e inclusión en el sistema educativo para que nadie se quede sin estudiar en Medellín. Lo que permitirá una reducción de la tasa de deserción por debajo del 2.9%.
- ◆ Beneficiamos a 22.478 estudiantes de 3° a 11°, con la Estrategia Saber Es, lo que les ha permitido el desarrollo de competencias para la presentación de las pruebas Saber.
- ◆ Acompañamos a 229 instituciones educativas de la ciudad (en alianza con la Secretaría de Salud), a través del Programa Escuela Entorno Protector, para el fortalecimiento psicosocial, prevención del bullying, educación sexual y construcción de ciudadanía.
- ◆ Beneficiamos a 4.051 estudiantes en extra edad, con el programa de Aceleración en secundaria, estudiantes que estaban en riesgo de deserción, impactando directamente en la disminución de la tasa de extra edad en secundaria del 10,23% al 10%.

---

### Principales Logros 2018

---

- ◆ Atendimos 13.576 estudiantes con necesidades educativas especiales, discapacidad, talentos excepcionales, y situación de vulnerabilidad en 190 establecimientos educativos, mediante la estrategia “La inclusión es con vos”, favoreciendo la inclusión de la población en el sistema escolar.

- ◆ Brindamos transporte escolar a 11.980 estudiantes de la ruralidad y zonas de difícil acceso en 60 Instituciones y sedes educativas, como estrategia de permanencia y disminución a la deserción.
- ◆ Incrementamos de 135 a 167 Instituciones educativas oficiales y 19.577 estudiantes en Media Técnica con el acompañamiento de instituciones de educación superior, a través de los clúster de: energía, construcción, TIC, salud, servicios – comercio, industria, turismo y textil; con proyección a realizar un buen tránsito hacia la educación terciaria.
- ◆ Se adelantaron acciones para realizar 407 intervenciones en mantenimientos de obras mayores y menores en plantas físicas educativas para el mejoramiento de los ambientes de aprendizaje.
- ◆ Atención a 24.850 estudiantes del sector oficial en la modalidad de Jornada Única como estrategia del mejoramiento de la calidad de la educación y ampliación de la cobertura.
- ◆ Beneficiamos 1.012 docentes en procesos de formación continua en 2018, a través de MOVA, que materializa la política pública de formación de maestros y fortalecimiento de las competencias en áreas básicas de conocimiento y aprendizaje.
- ◆ Diseñamos 1.725 estrategias de enseñanza para ser aplicadas en el aula de clase por parte de los maestros y maestras de la ciudad, las cuales permitirán la implementación de un modelo educativo de formación construido por los propios docentes.
- ◆ Otorgamos 204 becas de maestría para los docentes de Medellín y comenzamos el proceso de adjudicación de 96 más en 2018, para fomentar el desarrollo de competencias que y mejoramiento la calidad y educativa.
- ◆ Medellín como la Primera Ciudad del Aprendizaje en Colombia reconocida por la UNESCO, activó en 2018 la ruta de intervención, a través de la postulación para ser sede de la cuarta conferencia internacional de ciudades del aprendizaje en 2019; la participación con ponencia y publicación en la cumbre de Líderes por la educación de la revista Semana y el trabajo articulado con Desarrollo Económico, Cultura y Juventud para su desarrollo.



---

## Retos 2019 (Resultados y logros esperados)

---

- ◆ Superar la proyección del logro 2018 de 82.643 niños y niñas atendidos integralmente por el programa Buen Comienzo en todas las modalidades que componen la atención de la primera infancia en Medellín.
- ◆ Generación de 3.180 nuevos cupos para la comunidad educativa de Medellín, a partir de la construcción, ampliación y reposición de sedes educativas en diferentes comunas y corregimientos de la ciudad.
- ◆ Entrega de una nueva planta física educativa que permita la implementación de la Jornada única, y aumento de la cobertura oficial en la ciudad (IE Tricentenario), avance de obra para la ampliación y reposición de 6 plantas físicas educativas a través del modelo Ley 21 del 82 y mejoramiento de los ambientes de aprendizaje a través del mantenimiento del 100% de las sedes educativas, y construcción y entrega de seis jardines infantiles (APP/ Constructora Con concreto, FONPET).
- ◆ Darle continuidad a la atención especializada de los más de 9.000 estudiantes en situación de vulnerabilidad de las instituciones educativas oficiales del Municipio.
- ◆ Lograr la entrega de 300 becas de maestría para docentes, para el desarrollo de competencias que permitan el mejoramiento de la calidad y la excelencia en el aula de clase.
- ◆ Finalizar la formulación del Plan de Expansión de infraestructura Educativa que permita dar los lineamientos de ciudad para la dirección de políticas y proyectos de infraestructura educativa en Medellín para contar con espacios y ambientes escolares suficientes, adecuados y óptimos.
- ◆ Posicionar el Centro de Innovación del Maestro, como un espacio esencial para el fortalecimiento de la Política Pública de formación de maestros en la ciudad.
- ◆ Contar con 47.000 estudiantes matriculados en Jornada Única en las instituciones educativas oficiales de la ciudad de Medellín, para la implementación gradual de esta modalidad.



Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

## Secretaría de Educación \$1.005.743

### 1 Creemos en la confianza ciudadana

#### 1 1 Cultura Medellín

#### 1 1 4 Formación para la transformación de la cultura ciudadana

#### Indicadores del Programa

1.1.4.1	Estudiantes en niveles satisfactorio y avanzado en pensamiento ciudadano de Saber 9°	63	59	63
1.1.4.2	Hogares que manifiestan que en su barrio o vereda se han presentado problemas de convivencia durante los últimos doce meses	8	8,64	8

#### 1 1 4 2 Escuela abierta para el desarrollo de la ciudadanía

#### Indicadores del Proyecto

1.1.4.2.1	Instituciones educativas con apropiación social de la tecnología	180	180	180
1.1.4.2.2	Instituciones educativas oficiales con participación activa de la comunidad	70	130	70

#### Proyectos de Inversión

IMPLEMENTACIÓN DE ESCUELA ABIERTA PARA EL DESARROLLO DE LA CIUDADANÍA \$100

### 1 3 Medellín bien administrado

#### 1 3 5 Innovación pública - Laboratorio de gobierno

#### 1 3 5 8 Implementar el sistema de información territorial para la medición de impactos basados en la transversalización de las acciones

#### Indicadores del Proyecto\*

1.3.5.8.1	Sistema de información diseñado y desarrollado	70	50	70
-----------	--	----	----	----

#### Proyectos de Inversión

IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN TERRITORIAL DEL SECTOR EDUCATIVO \$230

### 2 Para recuperar juntos la seguridad y la convivencia ciudadana

#### 2 3 Medellín cuenta con vos para construir la paz en el territorio

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>Ciudadanía activa por la paz</b>
<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>2</b>
<b>La educación en Medellín le apuesta a la paz y la convivencia</b>			

### Indicadores del Proyecto

2.3.4.2.1	Instituciones educativas acompañadas en mediación escolar	217	229	229
-----------	---	-----	-----	-----

### Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO DE LA ESCUELA EN ENTORNO PROTECTOR	\$9.353
--	---------

<b>4</b>	<b>Para ofrecer una educación de calidad y empleo para vos</b>		
<b>4</b>	<b>1</b>	<b>Medellín garantiza su oferta educativa</b>	
<b>4</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>Educación inicial, preescolar, básica y media</b>

### Indicadores del Programa

4.1.1.1	Tasa de deserción en el sector oficial	2,8	2,9	2,8
4.1.1.2	Tasa de cobertura neta total	92	86,2	92
4.1.1.3	Tasa de cobertura del Programa Buen Comienzo	75	75	75
4.1.1.4	Tasa de cobertura neta en media	59,5	55,64	59,5
4.1.1.5	Tasa de extraedad en secundaria	8,7	10	8,7
4.1.1.6	Tasa de analfabetismo para personas de 15 años y más	2,4	2,4	2,4

<b>4</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>Fortalecimiento de la educación inicial - Buen Comienzo</b>
----------	----------	----------	----------	--

### Indicadores del Proyecto

4.1.1.1.1	Madres gestantes y lactantes atendidas por el programa Buen Comienzo	12.000	12.000	12.000
4.1.1.1.2	Niños y niñas atendidos entre 0 y 5 años por el programa Buen Comienzo	78.500	82.643	78.500

### Proyectos de Inversión

DESARROLLO INSTITUCIONAL Y SERVICIO DE ATENCIÓN DESDE LA GESTACIÓN HASTA LOS 5 AÑOS PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA EDUCACIÓN INICIAL	\$101.824
---	-----------

<b>4</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>Implementación gradual de la Jornada Única</b>
----------	----------	----------	----------	---

### Indicadores del Proyecto

4.1.1.2.1	Estudiantes matriculados en jornada única	47.000	25.000	47.000
-----------	---	--------	--------	--------

### Proyectos de Inversión

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

HABILITACIÓN DE SEDES EDUCATIVAS PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE LA JORNADA ÚNICA EN MEDELLÍN \$94

#### 4 1 1 3 Permanencia en el sistema escolar

##### Indicadores del Proyecto

4.1.1.3.1 Estudiantes en extraedad en secundaria con atención diferencial 1.200 4.045 1.200

##### Proyectos de Inversión

APORTES PARA EL PAGO DE SERVICIOS PÚBLICOS DE INSTITUCIONES EDUCATIVAS \$11.681

APORTES PARA EL PAGO DEL ASCENSO EN EL ESCALAFÓN \$6.176

SERVICIO EDUCATIVO PARA JÓVENES EN EXTRAEDAD, ADULTOS Y ANALFABETAS \$11.299

DESARROLLO INSTITUCIONAL PARA FORTALECER LA GESTIÓN EDUCATIVA \$15.853

APORTES PARA EL PAGO DE ARRENDAMIENTO DE INMUEBLES PARA INSTITUCIONES EDUCATIVAS \$5.392

APORTES PARA LA GRATUIDAD EDUCATIVA \$21.300

DESARROLLO DE ESTRATEGIAS PARA LA PERMANENCIA EN EL SISTEMA ESCOLAR Y PAE \$23.518

SERVICIO EDUCATIVO PARA JÓVENES EN EDAD ESCOLAR \$28.079

APOYO ADMINISTRATIVO A INSTITUCIONES EDUCATIVAS OFICIALES \$82.972

APORTES PATRONALES DOCENTES DE INSTITUCIONES EDUCATIVAS \$52.221

APORTES PARA EL PAGO DE PERSONAL DOCENTE SGP INSTITUCIONES EDUCATIVAS \$506.496

APORTES PARA EL PAGO DEL PERSONAL ADMINISTRATIVO DE INSTITUCIONES EDUCATIVAS \$19.096

APORTES PARA EL PAGO DE PERSONAL DOCENTE MUNICIPIO DE MEDELLÍN \$53.942

#### 4 1 1 4 Inclusión en el sistema escolar

##### Indicadores del Proyecto

4.1.1.4.1 Instituciones educativas con estrategias implementadas para la atención diferencial a estudiantes 217 217 217

4.1.1.4.2 Estudiantes en situación de vulnerabilidad atendidos con estrategias y apoyos especializados 9.000 13.622 9.000

##### Proyectos de Inversión

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

DESARROLLO DE ESTRATEGIAS PARA LA INCLUSIÓN EN EL SISTEMA ESCOLAR \$8.823

**4 1 1 5 Educación media y articulación con la educación superior**

**Indicadores del Proyecto**

4.1.1.5.1	Instituciones educativas que tienen convenios de articulación con instituciones de educación para el trabajo y el desarrollo humano y/o Superior	164	169	169
4.1.1.5.2	Estudiantes vinculados a programas de exploración y orientación vocacional	10.000	7.067	2.933

**Proyectos de Inversión**

FORTALECIMIENTO DE LA EDUCACIÓN MEDIA EN ARTICULACIÓN CON LA EDUCACIÓN SUPERIOR Y LA EDUCACIÓN PARA EL TRABAJO Y EL DESARROLLO HUMANO \$3.584

**4 1 2 Fortalecer el sistema de educación técnica y superior**

**4 1 2 3 Fortalecimiento de la estrategia de educación superior digital**

**Proyectos de Inversión**

MCV-UNIVERSIDAD VIRTUAL @MEDELLIN \$35

**4 2 Medellín, camino a la excelencia y la calidad**

**4 2 1 Gestión escolar para el mejoramiento de la calidad**

**Indicadores del Programa**

4.2.1.1	Índice Multidimensional de Calidad Educativa de IE oficiales	50	49	50
4.2.1.2	Instituciones educativas que mejoran en autoevaluación institucional	100	90	100
4.2.1.3	Instituciones educativas oficiales en categorías A+, A y B en pruebas Saber 11	55	69	55
4.2.1.4	Instituciones educativas oficiales que mejoran categoría en pruebas saber 11	15	15	15

**4 2 1 1 Transformación de la gestión escolar desde el PEI**

**Indicadores del Proyecto**

4.2.1.1.1	Proyectos Educativos institucionales actualizados en gestión escolar	217	167	50
-----------	--	-----	-----	----

**Proyectos de Inversión**

FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL, ASESORÍA PEDAGÓGICA Y PLANES PARA EL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EDUCATIVA \$610

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

#### 4 2 1 3 Incentivos para la calidad

##### Indicadores del Proyecto

4.2.1.3.1	Instituciones educativas oficiales reconocidas por el mejoramiento de la calidad	32	29	32
-----------	--	----	----	----

##### Proyectos de Inversión

MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD MEDIANTE INCENTIVOS Y RECONOCIMIENTOS PARA LAS INSTITUCIONES E INTEGRANTES DE LA COMUNIDAD EDUCATIVA	\$420
---	-------

#### 4 2 2 Maestros, maestras y directivos líderes de la calidad y la excelencia

##### Indicadores del Programa

4.2.2.1	Investigaciones realizadas por maestros	200	175	50
4.2.2.2	Estrategias Educativas diseñadas por maestros (producción académica posterior a la formación)	2.000	1.725	500

#### 4 2 2 1 Maestros y maestras sujetos del saber - Mova

##### Indicadores del Proyecto

4.2.2.1.1	Agentes educativos capacitados para la atención integral de la primera infancia con enfoque potenciador	700	1.694	NA
4.2.2.1.2	Docentes y directivos docentes participantes en programas de formación continua	2.442	2.863	700

##### Proyectos de Inversión

MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD A TRAVÉS DE LA OPERACIÓN Y FORMACIÓN DE MAESTROS, MAESTRAS Y AGENTES EDUCATIVOS SUJETOS DEL SABER -MOVA	\$6.337
--	---------

MCV-CENTRO DE FORMACIÓN E INNOVACIÓN PARA EL MAESTRO	\$35
--	------

#### 4 2 2 3 Bienestar docente

##### Indicadores del Proyecto

4.2.2.3.1	Docentes beneficiados con programas de bienestar laboral	7.000	22.936	7.000
-----------	--	-------	--------	-------

##### Proyectos de Inversión

APORTES PARA EL PAGO DE ESTÍMULOS A DOCENTES CATORCENALES	\$46
---	------

DESARROLLO HUMANO Y BIENESTAR LABORAL DE MAESTROS, MAESTRAS Y DIRECTIVOS	\$1.440
--	---------

Indicador de Plan de Desarrollo				Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión						POAI 2019
<b>4</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>Promoción de las capacidades y talentos de estudiantes</b>			

#### Indicadores del Programa

4.2.3.1	Índice Sintético de Calidad Educativa – Primaria	5,9	5,39	5,9
4.2.3.2	Índice Sintético de Calidad Educativa – Secundaria	6	5,75	6
4.2.3.3	Índice Sintético de Calidad Educativa – Media	6,4	6,23	6,4
4.2.3.4	Estudiantes de instituciones educativas oficiales que alcanzan B1 y B+ en Inglés en saber 11°	8,2	7,5	8,2
4.2.3.5	Estudiantes en niveles satisfactorio y avanzado en lenguaje de Saber 9°	55	57,9	55
4.2.3.6	Estudiantes en niveles satisfactorio y avanzado en matemáticas de Saber 5°	40	23,3	40

<b>4</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>Estrategia para el desarrollo y fortalecimiento de las capacidades cognitivas</b>			
----------	----------	----------	----------	--	--	--	--

#### Indicadores del Proyecto

4.2.3.1.1	Estudiantes que participan en programas de desarrollo de competencias	35.000	35.000	35.000
-----------	---	--------	--------	--------

#### Proyectos de Inversión

DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES COGNITIVAS \$5.343

<b>4</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>Educación complementaria para el fortalecimiento de las capacidades humanas y los talentos</b>			
----------	----------	----------	----------	---	--	--	--

#### Indicadores del Proyecto

4.2.3.2.1	Estudiantes atendidos en programas de educación complementaria	68.387	57.787	68.387
-----------	--	--------	--------	--------

#### Proyectos de Inversión

IMPLEMENTACIÓN DE LA EDUCACIÓN COMPLEMENTARIA \$2.358

<b>4</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>Estrategias de profundización y formación en lengua extranjera</b>			
----------	----------	----------	----------	---	--	--	--

#### Indicadores del Proyecto

4.2.3.3.1	Estudiantes que reciben estrategias de refuerzo en lengua extranjera	7.200	9.170	867
4.2.3.3.2	Ciudadanos formados en lengua extranjera	35.000	19.954	14.179

#### Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO EN LENGUAS EXTRANJERAS \$1.600

<b>4</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>Bachillerato internacional</b>			
----------	----------	----------	----------	-----------------------------------	--	--	--



Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

### Indicadores del Proyecto

4.2.3.4.1	Instituciones oficiales en proceso de implementación del bachillerato internacional	1	1	1
-----------	---	---	---	---

### Proyectos de Inversión

IMPLEMENTACIÓN DE BACHILLERATO INTERNACIONAL	\$30
--	------

<b>4 2 4</b>	<b>Ambientes de aprendizaje para la calidad de la educación</b>
--------------	---

### Indicadores del Programa

4.2.4.1	Cupos generados por construcciones educativas nuevas	3.180	220	3.180
---------	--	-------	-----	-------

### 4 2 4 1 Mejoramiento de ambientes de aprendizaje

### Indicadores del Proyecto

4.2.4.1.1	Plantas físicas educativas construidas	6	0	6
4.2.4.1.2	Obras de mantenimiento mayores y menores realizadas en plantas físicas, centros y jardines infantiles	250	447	NA
4.2.4.1.3	Ampliación y reposición de plantas físicas educativas realizadas	5	3	5
4.2.4.1.4	Jardines infantiles y centros infantiles construidos	5	2	3
4.2.4.1.5	Plan de expansión e infraestructura educativa diseñado	100	40	100
4.2.4.1.6	Instituciones educativas oficiales que reciben dotación	200	247	50

### Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN	\$14.168
--	----------

MANTENIMIENTO, ADECUACIONES Y REFORMAS DE PLANTAS FÍSICAS EDUCATIVAS PARA EL MEJORAMIENTO DE AMBIENTES DE APRENDIZAJE	\$3.774
---	---------

DOTACIÓN DE MEJORES AMBIENTES DE APRENDIZAJE DE INSTITUCIONES EDUCATIVAS	\$1.000
--	---------

DOTACIÓN DE MOBILIARIO PARA INSTITUCIONES EDUCATIVAS	\$2.000
--	---------

DESARROLLO PLAN DE LECTURA Y BIBLIOTECAS ESCOLARES	\$92
--	------

CONSTRUCCIÓN, REPOSICIÓN Y TERMINACIÓN DE EQUIPAMIENTOS EDUCATIVOS PARA EL MEJORAMIENTO DE AMBIENTES DE APRENDIZAJE	\$2.000
---	---------

CONSTRUCCIÓN DE JARDINES Y CENTROS INFANTILES PARA EL MEJORAMIENTO DE AMBIENTES DE APRENDIZAJE Y LA ATENCIÓN INTEGRAL A LA PRIMERA INFANCIA	\$1.000
---	---------

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

**4 2 4 3 Ciudades universitarias como escenario de desarrollo**

**Proyectos de Inversión**

MCV-CAMPUS UNIVERSITARIO SAPIENCIA (ITM,PASCUAL BRAVO, \$1.421  
COLEGIO MAYOR

## Secretaría de Participación Ciudadana

### Impactos Obtenidos 2018

- ♦ La Secretaría de Participación Ciudadana de la Alcaldía de Medellín en convenio con el Instituto de Estudios Regionales y el Departamento de Sociología de la Facultad de Ciencias Sociales y Humanas de la Universidad de Antioquia. – realizó la primera y única medición de la calidad de la participación ciudadana en Colombia (línea base), proporcionando inteligencia territorial para la toma de decisiones de todos los actores en materia de participación, para el fortalecimiento de la democracia y construcción de lo público. El resultado de 0,411 se encuentra en un nivel medio, lo cual quiere decir que la calidad de la participación es moderada, con buenas experiencias en construcción de lo público. El estudio revela que el 49% de las personas que participan en Medellín consideran que las condiciones de vida de su comunidad han mejorado, 8 de cada 10 personas que participan son mujeres, el 13% son cabeza de familia.

**El IPCM global de Medellín es 0,411**  
En una escala de medición de 0 a 1\*

	Condiciones	Prácticas	efectos	Resultado agregado
Personas que participan	0,277	0,383	0,350	0,334
Organizaciones o colectivos	0,455	0,525	0,483	0,486
Resultado agregado	0,366 (0,27+0,45)/2	0,454 (0,38+0,52)/2	0,416 (0,35+0,48)/2	0,411 (0,36x0,454x0,416)^(1/3)

\*Siendo 0 nula calidad de la participación, y 1 máxima calidad.

- ♦ 450 Organizaciones y redes sociales mejoraron su funcionamiento interno y de gestión para su sostenibilidad y proyección comunitaria.

- ◆ Con el fin de incentivar la promoción y el fortalecimiento de los organismos comunales a través de la ejecución de proyectos de desarrollo comunal, fueron otorgados \$ 268.122.030 a 10 organizaciones ejemplo de participación en 6 categorías; equidad y justicia, participación e innovación social, transparencia y legalidad, solidaridad y no violencia.
- ◆ Como testimonio del compromiso institucional asumido frente a la promoción de la participación ciudadana en el municipio de Medellín, se entregan cinco premios que reconocen y exaltan experiencias relevantes de participación llevadas a cabo por organizaciones de la sociedad civil y tres premios en la modalidad de reconocimientos honoríficos a: una instancia de participación ciudadana, un consejo comunal o corregimental de planeación y un ciudadano o ciudadana que se destaquen por su labor en pro de la participación en el municipio, como referentes para la actuación participativa de las presentes y futuras generaciones, en relación con el desarrollo local y de ciudad.
- ◆ 1.998 ciudadanos participaron de la semana de la participación, en el marco de la Ley Estatutaria 1757 de 2015, en 31 encuentros y eventos para las seis (6) zonas y los cinco (5) corregimientos del Municipio de Medellín, con un promedio de 4.5 actividades por día.
- ◆ Se avanza en la construcción del Sistema Municipal de Participación, para lograr la articulación de espacios, instancias, escenarios, recursos y experiencias para fortalecer e integrar los procesos de participación ciudadana.
- ◆ La Secretaria de Participación Ciudadana de la alcaldía de Medellín implementa para el año 2018 la propuesta: “La Escuela de Formación Ciudadana para La Participación Democrática”, buscando mejorar los espacios y escenarios de formación y acompañamiento a la participación democrática.
- ◆ Publicación Nacional aprobada en revista indexada con los resultados de la evaluación de impactos de semilleros Infantiles. <http://investigaciones.uniatlantico.edu.co/revistas/index.php/Collectivus/article/view/1995>

---

## Principales Logros 2018

---

- ◆ 763 cuadras de la ciudad con la estrategia “la cuadra y la vereda cuentan con vos” implementada, favoreciendo la construcción de comunidades de confianza y paz a partir de microacciones colectivas en barrios y/o veredas de Medellín.
- ◆ 141.872 personas participan en espacios de gestión y seguimiento a Políticas públicas.
- ◆ Se avanza en la implementación de la agenda para la promoción y protección del derecho a la participación en la ciudad, con el fortalecimiento del Consejo Municipal, el premio a las experiencias más relevantes, la construcción del Sistema Municipal y la formulación de la política pública, todo en torno a la participación.
- ◆ 21 Juntas Administradores Locales de la ciudad se fortalecen con apoyo material y acompañamiento técnico para la gestión e incidencia del desarrollo territorial, se avanza adicionalmente en la actualización del Acuerdo 25 de 1991 para posicionarlas como actores políticos y sociales.
- ◆ Acompañamiento y promoción para el fortalecimiento interno y de gestión a 480 Organismos comunales, en desarrollo de las líneas estratégicas de la política pública.
- ◆ Adecuación, parametrización y pilotaje del aplicativo de registro y control de las organizaciones - ARCO para su modernización e integridad.
- ◆ 623 Organizaciones y redes sociales sectoriales y poblacionales son promovidas y fortalecidas para su sostenibilidad y visibilización.
- ◆ 3.735 participantes de las Escuelas de Formación para la Participación logran el 100% las transformaciones intencionadas.
- ◆ 2.500 niños, niñas y jóvenes se vinculan a escenarios de información, consulta, deliberación y decisión, a través de los comunalitos y la ruta móvil de participación.

- ◆ 100 equipamientos mejoran sus condiciones para el encuentro ciudadano y la gestión del desarrollo, con dotación, mantenimiento y adecuación, garantizando la infraestructura para la participación.
- ◆ Fortalecimiento de la democracia digital a través de 63 Telecentros comunitarios operando en la ciudad.
- ◆ 177.185 ciudadanos movilizados alrededor de la ruta de la planeación del desarrollo local y el presupuesto Participativo, Planeando y priorizando proyectos de inversión para su comuna o corregimiento, articulados a los planes de desarrollo local.
- ◆ Seguimiento y evaluación al presupuesto participativo a nivel central y descentralizado a través del Subsistema de Seguimiento y Evaluación.
- ◆ 1.000 jóvenes movilizados alrededor de temas de participación, a través de la construcción de 26 planes de transformación y renovación para incentivar nuevos liderazgos, en el marco del programa “El Líder SOS vos”.
- ◆ 4.398 ciudadanos participan en actividades de control social a lo público en desarrollo de la estrategia “Gestión Transparente”, mediante la promoción de 31 iniciativas, con enfoque en los colectivos.
- ◆ Promoción de 200 iniciativas ciudadanas para la conversación, la discusión, la propuesta de agendas y la movilización social alrededor de temas referidos a la paz territorial, en corresponsabilidad con las secretarías de Educación, Desarrollo Económico, Mujeres y Juventud.

---

### **Retos 2019 (Resultados y logros esperados)**

---

- ◆ Implementación de la política pública de las organizaciones de la sociedad civil para el Fortalecimiento del trabajo y las capacidades colectivas de 623 organizaciones y redes de la ciudad.
- ◆ Promoción y acompañamiento a 480 organizaciones comunales, para su fortalecimiento, integralidad y modernización, bajo el nuevo modelo de interacción territorial.

- ◆ 2. 480 niños, niñas, jóvenes y adultos formados a través de la escuela de formación ciudadana, participan en escenarios de información, consulta, deliberación y decisión.
- ◆ Promoción, fortalecimiento y desarrollo de acciones colectivas y formativas mediadas por el establecimiento de alianzas estratégicas públicas y privadas en los territorios, a través de la Red de formación.
- ◆ Acompañamiento técnico y apoyo material a las 21 JAL de la ciudad, suscripción de 21 acuerdos de incidencia.
- ◆ 382 cuadras de la ciudad con la estrategia “la cuadra y la vereda cuentan con vos” implementada.
- ◆ Sistema Municipal de Participación Ciudadana diseñado.
- ◆ Agenda para la promoción y protección del derecho a la participación implementada.
- ◆ Medición índice de calidad de la participación ciudadana.
- ◆ Implementación aplicativo Arco para el registro y control de las organizaciones.
- ◆ 65 Telecentros y 16 Centros de Desarrollo Social operando.
- ◆ 100 sedes con mantenimiento y adecuación garantizando la infraestructura para la participación.
- ◆ Ruta metodológica y política del Presupuesto Participativo 2019 implementada, 177.186 ciudadanos movilizados en desarrollo de la ruta.
- ◆ Promover y fortalecer 34 iniciativas de control social y 150 en la construcción de paz territorial.
- ◆ 1.000 jóvenes movilizados alrededor de temas de participación, a través de la construcción de planes de transformación.





Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

## Secretaría de Participación Ciudadana \$213.592

### 1 Creemos en la confianza ciudadana

#### 1 1 Cultura Medellín

#### 1 1 3 Medellín cuenta con todos

#### 1 1 3 2 La cuadra y la vereda cuentan con vos

#### Indicadores del Proyecto

1.1.3.2.1	Cuadras de las comunas y veredas con la estrategia "La cuadra cuenta con vos" implementada	1.500	1.500	382
-----------	--	-------	-------	-----

#### Proyectos de Inversión

IMPLEMENTACIÓN LA CUADRA Y LA VEREDA	\$50
--------------------------------------	------

### 1 2 Medellín participativa

#### 1 2 1 Promoción de la organización, la movilización y la formación para la participación

#### Indicadores del Programa

1.2.1.1	Personas que participan en espacios de gestión o seguimiento de políticas públicas	640.000	500.756	139.244
1.2.1.2	Organizaciones y redes sociales sectoriales y poblacionales que mejoran su funcionamiento interno y de gestión para su sostenibilidad	700	450	700

### 1 2 1 1 Promoción y protección del derecho a la participación

#### Indicadores del Proyecto

1.2.1.1.1	Agenda para la promoción y protección del derecho a la participación democrática implementada	100	58	100
-----------	---	-----	----	-----

#### Proyectos de Inversión

PROTECCIÓN DEL DERECHO A LA PARTICIPACIÓN	\$500
---	-------

### 1 2 1 2 Apoyo y acompañamiento a las Juntas Administradoras Locales JAL - JAL ando con vos

#### Indicadores del Proyecto

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
<b>Proyectos de Inversión</b>			<b>POAI 2019</b>
1.2.1.2.1 JAL apoyadas y acompañadas para el ejercicio de sus funciones	21	21	21
1.2.1.2.2 Juntas Administradoras Locales - JAL que inciden en la participación, el control político y la gestión del desarrollo territorial	21	21	21

### Proyectos de Inversión

APOYO A LAS JUNTAS ADMINISTRADORAS LOCALES JAL - JAL ANDO \$3.410  
CON VOS

## 1 2 1 3 Organismos comunales, integrales y modernos

### Indicadores del Proyecto

1.2.1.3.1 Organismos comunales promocionados y acompañados	480	480	480
1.2.1.3.2 Procesos de vigilancia inspección y control realizados a las Juntas de Acción Comunal	100	100	100

### Proyectos de Inversión

CONSOLIDACIÓN DE ORGANISMOS COMUNALES INTEGRALES Y \$2.193  
MODERNOS

## 1 2 1 4 Promoción y fortalecimiento de las organizaciones de la sociedad civil y las redes sociales

### Indicadores del Proyecto

1.2.1.4.1 Organizaciones y redes sociales sectoriales y poblacionales promovidas y fortalecidas	600	623	623
---	-----	-----	-----

### Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO DE LAS ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL Y \$700  
LAS REDES SOCIALES

## 1 2 1 5 Red de formación e investigación para la participación ciudadana

### Indicadores del Proyecto

1.2.1.5.1 Participantes en procesos de formación para la participación que logran las transformaciones intencionadas	100	100	100
--	-----	-----	-----

### Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO DE LA RED DE FORMACIÓN E INVESTIGACIÓN PARA \$500  
LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA

## 1 2 1 7 Niñez y juventud construyendo ciudad

### Indicadores del Proyecto

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

1.2.1.7.1	Niños niñas y jóvenes formados que participan en escenarios de información, consulta, deliberación, decisión y control social	8.000	5.520	2.480
-----------	---	-------	-------	-------

### Proyectos de Inversión

CONSTRUCCIÓN DE CIUDAD CON LA PARTICIPACIÓN DE NIÑOS Y JÓVENES				\$2.000
--	--	--	--	---------

## 1 2 1 9 Infraestructura física y tecnológica para la participación

### Indicadores del Proyecto

1.2.1.9.1	Equipamientos sociales que mejoran sus condiciones de infraestructura física y tecnológica	96	81	96
1.2.1.9.2	Telecentros potenciados	65	63	65

### Proyectos de Inversión

MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA Y TECNOLÓGICA PARA LA PARTICIPACIÓN				\$2.365
---	--	--	--	---------

## 1 2 2 Presupuesto Participativo

### Indicadores del Programa

1.2.2.1	Ciudadanos participantes en ejercicios de Presupuesto Participativo que inciden en el desarrollo de su territorio	600.000	422.814	177.186
---------	---	---------	---------	---------

## 1 2 2 1 Vos sos Presupuesto Participativo

### Indicadores del Proyecto

1.2.2.1.1	Ruta metodológica y política del Presupuesto Participativo como estrategia pedagógica para la participación democrática implementada	100	100	100
1.2.2.1.2	Subsistema de seguimiento y evaluación de presupuesto participativo implementado	100	68	100

### Proyectos de Inversión

CONSOLIDACIÓN VOS SOS PRESUPUESTO PARTICIPATIVO				\$7.321
---	--	--	--	---------

PRESUPUESTO PARTICIPATIVO 2019				\$194.303
--------------------------------	--	--	--	-----------

## 1 3 Medellín bien administrado

## 1 3 2 Transparencia como modelo de gestión

## 1 3 2 5 Lo público cuenta con vos

### Indicadores del Proyecto

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
<b>Proyectos de Inversión</b>			<b>POAI 2019</b>
1.3.2.5.1 Ciudadanos que participan en actividades de promoción del control social a lo público	35.000	31.639	3.361
1.3.2.5.2 Iniciativas de control social a lo público promovidas y fortalecidas	100	66	34

### Proyectos de Inversión

CONTROL SOCIAL - LO PÚBLICO CUENTA CON VOS \$200

<b>2</b>	<b>Para recuperar juntos la seguridad y la convivencia ciudadana</b>			
<b>2 3</b>	<b>Medellín cuenta con vos para construir la paz en el territorio</b>			
<b>2 3 4</b>	<b>Ciudadanía activa por la paz</b>			

### Indicadores del Programa

2.3.4.1	Iniciativas para la paz promovidas o desarrolladas por la ciudadanía en el territorio	600	450	150
---------	---	-----	-----	-----

**2 3 4 1 Apertura democrática para construir la paz**

### Indicadores del Proyecto

2.3.4.1.1	Iniciativas desarrolladas para la formación, organización, movilización y comunicación que contribuyan a la construcción de paz	150	120	30
-----------	---	-----	-----	----

### Proyectos de Inversión

CONSTRUCCIÓN Y CULTURA DE PAZ MEDELLÍN \$50

## Secretaría de Cultura Ciudadana

---

### Impactos Obtenidos 2018

---

- ◆ Se desarrolló la estrategia Ciudadanos Como Vos, inspirada en la potencia de agradecer, visibilizar y reconocer lo cotidiano de quienes contribuyen con la cultura ciudadana y la convivencia en la ciudad, convencidos que esta narrativa permite promover cambios de comportamientos colectivos. Resultado de la estrategia, ejecutamos el experimento Tienda de la Confianza en 39 puntos de la ciudad con 98% de pago y entregamos 500 tiendas a diferentes instituciones. Así también, realizamos 411 comparsas, 132 serenatas, 20 experimentos sociales, 7 laboratorios barriales; con intervenciones focalizadas en manejo de basuras, convivencia y riñas, entregamos 1.068 cajas de resonancia a 900 ciudadanos de 89 instituciones, 2.027 fotocultas y 5.500 cultas.
- ◆ Con una asistencia aproximada de 560.000 personas se consolidaron los eventos del libro, Feria Popular Días del Libro, Parada Juvenil de la Lectura y la Fiesta del Libro y la Cultura, los cuales tienen como propósito promover la lectura, la escritura y la oralidad en la ciudad.
- ◆ Contribución a la garantía de derechos culturales para la ciudadanía a través de iniciativas que en articulación con otras entidades faciliten el acceso a programas y servicios del Sistema de Bibliotecas Públicas de Medellín sin asistir a los equipamientos, como **Arte para la Libertad** en alianza el INPEC para el encuentro y la formación de los internos de centros carcelarios, **Palabras para Medellín** con estrategias de visibilización y animación a la lectura en los centros comerciales San Diego, Florida y El tesoro, y **Biblioteca en casa** con la Unidad de discapacidad dirigida a las personas en situación de discapacidad severa y sus familias.
- ◆ La Plaza de las Flores con una asistencia de más de 400.000 personas se tomó el norte, el occidente y el sur de la ciudad; consolidando este espacio como punto de encuentro de las tradiciones en clave de convivencia y solidaridad.

## Principales Logros 2018

---

- ◆ Por segunda oportunidad la Fiesta del Libro y la Cultura tuvo un país invitado, México. De esta manera, la Fiesta se sigue consolidando como el cuarto evento alrededor de la cadena del libro que se realiza en América Latina; en el 2018 se realizaron 2.640 talleres de promoción de la lectura, la escritura y la oralidad en los que participaron, 127.394 personas, 20.000 personas más que en 2017. Así mismo, se consolidan un total 100 clubes de lectura como resultado de la apuesta por fortalecer espacios donde la palabra y la lectura compartida permiten interrogar la realidad y discutirla con otros a través del intercambio opiniones y argumentos.
- ◆ En asocio con el Ministerio de Cultura, el Ministerio de las TIC y las ciudades de Bogotá, Barranquilla, Cartagena y Cali se llevó a cabo la Encuesta Nacional de Hábitos Lectura en la que se destaca a Medellín como la ciudad con mayor promedio de libros leídos por las personas de 5 y más años que leyeron libros, 6,8 libros por encima del promedio nacional que fue de 5,8.
- ◆ El 22% de la oferta programática del Sistema de bibliotecas se desarrolla en el territorio para diferentes actores y entidades, de los cuales el 40% tiene un enfoque educativo, seguido por los de enfoque cultural (14%), social (8%), deportivo (5,5%) y ambiental (5%), mencionando los más predominantes. Además este año los jóvenes han visitado las bibliotecas públicas de Medellín más que el año anterior, exactamente un 12% más.
- ◆ La estrategia “mediadores de cultura ciudadana” permitió formar en 2018 a 577 actores institucionales en metodologías de cultura ciudadana para un total de 1.193 personas, a los cuales enseñamos herramientas a través del arte para resolución de conflictos y construcción de convivencia, que les permiten fomentar relaciones de confianza y consenso con los ciudadanos.
- ◆ Desarrollamos la estrategia “Cultura Parque” para generar apropiación del espacio público, resultado de ello, durante el 2018 realizamos 173 encuentros ciudadanos en 15 parques de la ciudad, en los que participación 28.500 personas con quienes fomentamos maneras distintas de habitar y disfrutar el espacio común desde la confianza y la convivencia.
- ◆ En el mes de mayo tuvo lugar Referentes-Expocultura, consolidado como un encuentro interdisciplinario de profesionales de la cultura para

articularse como sector, inspirarse con tendencias mundiales y compartir experiencias y conocimientos. Se centró en la promoción de la danza, el teatro, la música, audiovisuales y las artes visuales. Se invitaron 28 agentes culturales extranjeros, 36 nacionales y 99 locales para que conocieran las propuestas artísticas y culturales de la ciudad. El programa contó con 5.000 visitantes que pudieron disfrutar de asesorías, showcases, stands, talleres, ruedas de contactos, conferencias e intervenciones artísticas en el espacio público.

- ◆ Por primera vez en la ciudad se está formulando la Política Pública de Cultura Ciudadana la cual permitirá permanencia del enfoque de cultura ciudadana en los procesos de la administración pública e identificación de las acciones en las diferentes dependencias.
- ◆ Con una inscripción de más de 400 personas y un presupuesto disponible de \$2.397.253.242, se dio la apertura de la Convocatoria Servicio Social Complementario de Beneficios Económicos Periódicos –BEPS – la cual tiene como finalidad la financiación de la seguridad social del creador y del gestor cultural.
- ◆ Incremento significativo en el presupuesto destinado para el desarrollo de Convocatorias Públicas, teniendo para la presente vigencia un incremento del 85% con respecto a 2017.
- ◆ Con una inversión de más de 700 millones de pesos se entrega dotación de 201 instrumentos musicales a la Red de Escuelas de Música de la ciudad a través de los cuales se materializa la propuesta y el impacto del programa, no solo como apoyo a los procesos de transformación social y construcción de ciudadanía, sino también como oportunidades para apoyar el proyecto de vida de niños, niñas y jóvenes. Además con la participación de 80 niños de 27 escuelas de música y una inversión de más de 800 millones de pesos se realiza la gira de la Red de Escuelas de Música – Medellín Canción Viva –con la realización de conciertos en las ciudades de Boston, Nueva Jersey y Baltimore, además de intercambios pedagógicos e interculturales con instituciones de formación artística y ciudadana en Estados Unidos.
- ◆ Adjudicación por valor de 500 millones de pesos en la modalidad de compra de infraestructura de los recursos de la Ley de Espectáculos Públicos.

- ◆ Con una inversión de más de 600 millones de pesos, la realización de 1.200 funciones y la participación de aproximadamente 300 artistas de la ciudad se dio la creación de “Calle de los Artistas”, programa que llevó a espacios como con el Parque Lleras, Parque Bolívar, Paseo Bolívar y Plaza Botero diferentes propuestas artísticas a otros públicos y otros beneficiarios.

---

### **Retos 2019 (Resultados y logros esperados)**

---

- ◆ Consolidar la estrategia Ciudadanos como vos, como una herramienta metodológica, narrativa y de acciones territoriales, que permita posicionarla como campaña de pedagogía en cultura ciudadana, reconocida por los ciudadanos, entidades públicas, privadas y comunitarias como una estrategia que permita promover cambios en los comportamientos colectivos, de manera tal que se reflejan en el aumento de los indicadores de la encuesta de cultura ciudadana.
- ◆ Ampliar las coberturas de los proyectos de promoción de Lectura, Escritura y Oralidad en las zonas que la Encuesta Nacional de Hábitos de Lectura identificó como de menor comportamiento lector, es decir, las zonas de 1 y 4 de la ciudad con el propósito de disminuir la desigualdad y las barreras de acceso a la cultura que se presentan en estas zonas.
- ◆ Llevar a cabo la evaluación interna del plan estratégico 2014-2018 del Sistema de Bibliotecas Públicas de Medellín, como antesala para la formulación del próximo plan.
- ◆ Tener el Sistema de Información Cultural al servicio de la ciudadanía.
- ◆ Dar inicio a la construcción del Centro de Espectáculos.
- ◆ Dar inicio a la intervención estructural del Teatro Lido.
- ◆ Consolidar Expocultura 2019 como un espacio de encuentro y circulación.
- ◆ Evaluación del Plan de Desarrollo Cultural.
- ◆ Creación de la Red Audiovisual dentro del programa de redes artísticas y culturales.



Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

## Secretaría de Cultura Ciudadana \$87.150

### 1 Creemos en la confianza ciudadana

#### 1 1 Cultura Medellín

#### 1 1 1 Gestión de la cultura ciudadana

#### Indicadores del Programa

1.1.1.1	Placer por cumplir con la propia conciencia (norma moral)	70	61	64
---------	---	----	----	----

#### 1 1 1 1 Medellín se la juega por la cultura ciudadana

#### Indicadores del Proyecto

1.1.1.1.1	Estrategias municipales de cultura cívica realizadas	8	6	2
-----------	--	---	---	---

#### Proyectos de Inversión

IMPLEMENTACIÓN DEL LABORATORIO DE CULTURA CIUDADANA \$200

FORMULACIÓN, DESARROLLO E IMPLEMENTACIÓN DE LA POLÍTICA PÚBLICA DE CULTURA CIUDADANA \$60

#### 1 1 1 2 Implementar el plan promotor de cultura ciudadana

#### Indicadores del Proyecto

1.1.1.2.1	Plan promotor de cultura ciudadana implementado	100	60	100
-----------	---	-----	----	-----

#### Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO AL SISTEMA MUNICIPAL DE CULTURA \$300

FORTALECIMIENTO AL SECTOR ARTÍSTICO MEDIANTE LA APLICACIÓN DE ACCIONES DE SOSTENIBILIDAD \$1.500

### 1 1 2 Creemos confianza

#### Indicadores del Programa

1.1.2.1	Confianza institucional (Confianza de los ciudadanos en las instituciones: maestros, alcaldía, funcionarios y policía)	40	33	33
---------	--	----	----	----

#### 1 1 2 1 Cultura del Sí

#### Indicadores del Proyecto

1.1.2.1.1	Campañas de pedagogía ciudadana adelantadas	4	3	1
-----------	---	---	---	---

#### Proyectos de Inversión

IMPLEMENTACIÓN DE CAMPAÑAS DE CULTURA CIUDADANA \$1.500

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

APLICACIÓN DE LA ENCUESTA DE CULTURA CIUDADANA \$200

**1 1 3 Medellín cuenta con todos**

**Indicadores del Programa**

1.1.3.1 Confianza interpersonal. Confianza que los ciudadanos tienen en los demás 67 60 64

**1 1 3 1 Fortalecer el voluntariado ciudadano**

**Indicadores del Proyecto**

1.1.3.1.1 Voluntarios certificados por la Alcaldía de Medellín 10.000 7.703 2.297

**Proyectos de Inversión**

FORTALECIMIENTO DEL VOLUNTARIADO CIUDADANO \$100

**1 1 3 3 Creación de ecosistemas de transformación cultural**

**Indicadores del Proyecto**

1.1.3.3.1 Proyectos territoriales implementados en el marco de la cultura ciudadana 2 1 1

**Proyectos de Inversión**

DESARROLLO DE LA ESTRATEGIA DE PROMOCIÓN DE DIVERSIDAD \$400

**1 1 5 Buenas prácticas ciudadanas para el goce de mis derechos y deberes**

**Indicadores del Programa**

1.1.5.1 Personas que esgrimen alguna razón para desobedecer la Ley 15 19 17

**1 1 5 2 Héroes de la legalidad**

**Indicadores del Proyecto**

1.1.5.2.1 Eventos realizados para fomentar el buen comportamiento 4 3 1

**Proyectos de Inversión**

IMPLEMENTACIÓN DE HÉROES DE LA LEGALIDAD \$50

**1 3 Medellín bien administrado**

**1 3 5 Innovación pública - Laboratorio de gobierno**

**1 3 5 8 Implementar el sistema de información territorial para la medición de impactos basados en la transversalización de las acciones**

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

### Indicadores del Proyecto\*

1.3.5.8.1	Sistema de información diseñado y desarrollado	70	50	70
-----------	--	----	----	----

### Proyectos de Inversión

DESARROLLO DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN CULTURAL \$400

<b>3</b>	<b>Para trabajar unidos por un nuevo modelo de equidad social</b>
<b>3 2</b>	<b>Medellín Digna</b>
<b>3 2 1</b>	<b>Medellín para la niñez y la adolescencia</b>
<b>3 2 1 3</b>	<b>Incentivar la niñez talentosa</b>

### Indicadores del Proyecto

3.2.1.3.1	Estímulos otorgados a niños talentosos	168	118	50
-----------	--	-----	-----	----

### Proyectos de Inversión

APOYO A LA NIÑEZ TALENTOSA \$100

<b>4</b>	<b>Para ofrecer una educación de calidad y empleo para vos</b>
<b>4 3</b>	<b>Medellín se construye desde el arte y la cultura</b>
<b>4 3 1</b>	<b>Bibliotecas, lectura y patrimonio para contribuir al desarrollo de la ciudadanía</b>

### Indicadores del Programa

4.3.1.1	Alianzas interinstitucionales realizadas para ampliar el impacto de la función pública en bibliotecas, lectura y patrimonio	20	16	4
4.3.1.2	Población que participa en los programas de promoción de Lectura, Escritura y Oralidad de Medellín	2.000.000	1.675.290	540.000

<b>4 3 1 1</b>	<b>Bibliotecas conectando territorios</b>
----------------	---

### Indicadores del Proyecto

4.3.1.1.1	Visitas registradas en las bibliotecas públicas	20.000.000	10.940.441	4.000.000
4.3.1.1.2	Proyectos bibliotecarios, de cultura digital, de memoria y de fomento de lectura y escritura realizados en los territorios	25	22	15
4.3.1.1.3	Niñas, niños, adolescentes y jóvenes que acceden a programas de promoción de lectoescritura en bibliotecas públicas y otros espacios de la ciudad	1.300.000	946.922	315.000

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

### Proyectos de Inversión

ADECUACIÓN Y MANTENIMIENTO DE LAS INFRAESTRUCTURAS CULTURALES			\$400
DOTACIÓN DE EQUIPAMIENTOS CULTURALES			\$610
MCV-ESCUELAS MEDELLÍN VIVE LA MÚSICA			\$225
FORTALECIMIENTO DE BIBLIOTECAS PARA CONECTAR TERRITORIOS			\$15.500

### 4 3 1 2 Lectura, escritura y oralidad

#### Indicadores del Proyecto

4.3.1.2.1	Eventos del Libro realizados	12	9	3
4.3.1.2.2	Plan de Lectura, Escritura y Oralidad de Medellín 2016-2020, implementado	80	55	80
4.3.1.2.3	Publicaciones realizadas dentro de la colección del Fondo Editorial	40	39	8

### Proyectos de Inversión

IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN DE LECTURA, ESCRITURA Y ORALIDAD			\$2.000
--	--	--	---------

### 4 3 1 3 Archivo Histórico de Medellín y Patrimonio Documental

#### Indicadores del Proyecto

4.3.1.3.1	Fondos documentales del Municipio de Medellín preservados	5	5	5
-----------	---	---	---	---

### Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO DEL ARCHIVO HISTÓRICO DE MEDELLÍN			\$600
---	--	--	-------

### 4 3 1 4 Puesta en valor de los patrimonios y las memorias culturales

#### Indicadores del Proyecto

4.3.1.4.1	Activaciones realizadas para la puesta en valor de los patrimonios y las memorias culturales	4	3	1
-----------	--	---	---	---

### Proyectos de Inversión

INVESTIGACIÓN CULTURAL Y DEL PATRIMONIO			\$100
IMPLEMENTACIÓN DE LAS ESTRATEGIAS DE PUESTA EN VALOR DEL PATRIMONIO CULTURAL			\$300
RESTAURACIÓN Y RECUPERACIÓN DEL PATRIMONIO MUEBLE E INMUEBLE			\$200

### 4 3 2 Movilización por la cultura

#### Indicadores del Programa

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

4.3.2.1	Procesos de desarrollo artístico y cultural concertados y ejecutados con la ciudadanía	14	10	4
---------	--	----	----	---

#### 4 3 2 1 Fortalecimiento de la red Casas de la Cultura

##### Indicadores del Proyecto

4.3.2.1.1	Procesos comunitarios apoyados en las casas de la cultura	200	381	130
4.3.2.1.2	Ciudadanos que participan de procesos formativos en las casas de la cultura	9.846	9.714	2.299

##### Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO DE LA RED CASAS DE LA CULTURA	\$5.000
---	---------

#### 4 3 3 Creación, Formación, Fomento y Circulación artística y cultural

##### Indicadores del Programa

4.3.3.1	Hogares que participan al menos en una actividad cultural al año	200.000	250.000	200.000
4.3.3.2	Instituciones con proyectos de emprendimiento cultural realizados para su sostenibilidad	33	50	20

#### 4 3 3 1 Fortalecimiento convocatorias públicas de arte y cultura

##### Indicadores del Proyecto

4.3.3.1.1	Ciudadanos beneficiados en las convocatorias de arte y cultura	1.843	1.990	540
-----------	--	-------	-------	-----

##### Proyectos de Inversión

CONSOLIDACIÓN DE LAS CONVOCATORIAS PÚBLICAS	\$6.500
---	---------

FORTALECIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA PARA EL DESARROLLO DE LAS ARTES ESCÉNICAS DE MEDELLÍN	\$2.085
---	---------

#### 4 3 3 2 Redes de formación artística y cultural

##### Indicadores del Proyecto

4.3.3.2.1	Niñas, niños, adolescentes y jóvenes inscritos en programas de formación artística y cultural	27.497	19.838	6.660
-----------	---	--------	--------	-------

##### Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO REDES DE FORMACIÓN ARTÍSTICA Y CULTURAL	\$12.500
---	----------

#### 4 3 3 3 Formación de públicos – Tarjeta única ciudadana

##### Indicadores del Proyecto

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
<b>Proyectos de Inversión</b>			<b>POAI 2019</b>
4.3.3.3.1 Ciudadanos asistentes a eventos culturales de ciudad por un año	2.800.000	2.800.000	2.800.000
4.3.3.3.2 Asistentes a eventos culturales en equipamientos públicos	243.251	188.824	54.427
4.3.3.3.3 Asistentes con ingreso gratuito a museos, teatros, parques y eventos culturales especiales	3.338.096	1.940.391	469.000

### Proyectos de Inversión

DESARROLLO DE PROGRAMACIÓN ARTÍSTICA EN LAS UVAS	\$300
CONSOLIDACIÓN DE EVENTOS DE CIUDAD	\$19.500
FORMACIÓN DE PÚBLICOS - TARJETA ÚNICA CIUDADANA	\$7.000
APOYO A INICIATIVAS Y ENTIDADES CULTURALES	\$4.000
APOYO PARQUE EXPLORA	\$2.500

### 4 3 3 4 Intercambios culturales con el mundo (Ciudades Hermanas y aliados de Medellín)

#### Indicadores del Proyecto

4.3.3.4.1 Intercambios culturales de Medellín realizados con otras ciudades del mundo	3	2	1
---	---	---	---

### Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO DE LOS INTERCAMBIOS CULTURALES CON EL MUNDO	\$50
---	------

### 4 3 3 5 Apoyar la producción audiovisual y cinematográfica en Medellín

#### Indicadores del Proyecto

4.3.3.5.2 Cinemateca municipal creada y en funcionamiento	100	70	100
---	-----	----	-----

### Proyectos de Inversión

IMPLEMENTACIÓN DE LA CINEMATECA MUNICIPAL	\$700
---	-------

### 4 4 Medellín con acceso al empleo

### 4 4 4 Creación y fortalecimiento empresarial

### 4 4 4 3 Apoyar emprendimiento social, educativo, cultural, deportivo y artesanal

#### Indicadores del Proyecto\*

4.4.4.3.1 Emprendimientos sociales, culturales, deportivos y artesanales apoyados	300	220	80
---	-----	-----	----

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

### Proyectos de Inversión

APOYO A EMPRENDIMIENTOS CULTURALES \$200

#### 4 4 4 8 Distrito de Innovación y Emprendimiento

### Indicadores del Proyecto

4.4.4.8.2 Trabajadores del arte y la cultura con profesionalización 300 0 150

### Proyectos de Inversión

FORMACIÓN A ARTISTAS \$1.200

#### 6 Para recuperar el Centro y trabajar por nuestros territorios

#### 6 4 Medellín vuelve a su Centro

#### 6 4 1 Articulación entre planes para la recuperación integral del Centro

#### 6 4 1 2 Plan cultural del Centro

### Indicadores del Proyecto

6.4.1.2.1 Plan cultural formulado e implementado con las instituciones de educación y cultura del Centro 100 60 100

### Proyectos de Inversión

FORMULACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN CULTURAL DEL CENTRO \$70

DESARROLLO DE MERCADOS ARTESANALES \$400

#### 6 4 4 Presencia institucional y gobernabilidad

#### 6 4 4 3 Todos podemos conocer y volver al Centro

### Indicadores del Proyecto\*

6.4.4.3.1 Acciones realizadas que convocan al ciudadano a volver al Centro 40 43 0

### Proyectos de Inversión

RECUPERACIÓN DE ESPACIOS CULTURALES EN EL CENTRO \$200

#### 6 4 4 4 Eventos de ciudad en el Centro

### Indicadores del Proyecto\*

6.4.4.4.2 Eventos de ciudad realizados en el Centro tradicional 120 87 33

### Proyectos de Inversión

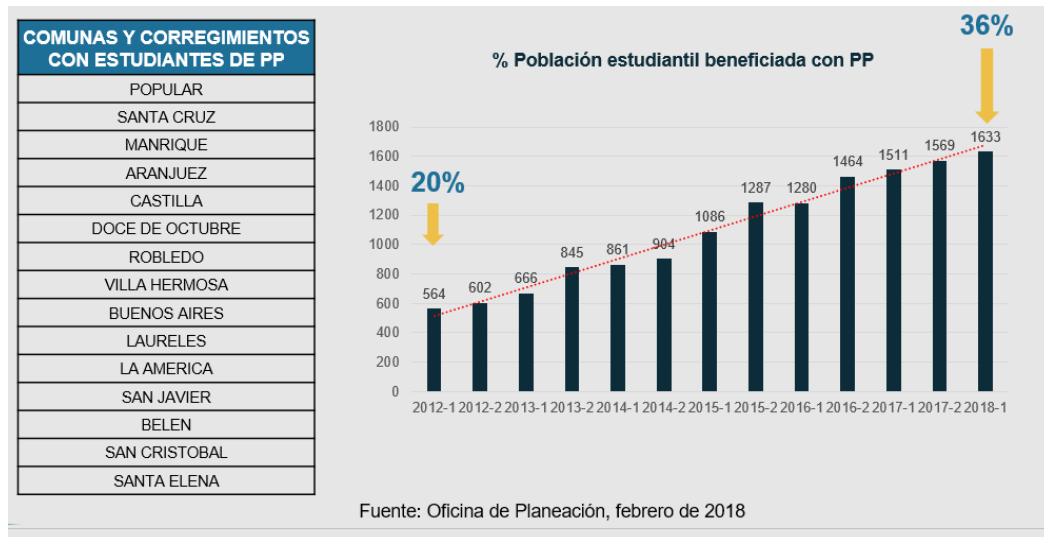
Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
<b>Proyectos de Inversión</b>			<b>POAI 2019</b>
IMPLEMENTACIÓN DE EVENTOS DE CIUDAD EN EL CENTRO			\$200



## Colegio Mayor de Antioquia

### Impactos Obtenidos 2018

- ◆ Obtuvimos aprobación del CNA de las condiciones iniciales para el proceso de Acreditación Institucional, lo que daría como resultado para el año 2020 en ser la segunda IES del Municipio en ser acreditada.
- ◆ Tuvimos presencia en 13 comunas y dos corregimientos del territorio de la ciudad, con el desarrollo de las iniciativas del Presupuesto Participativo.



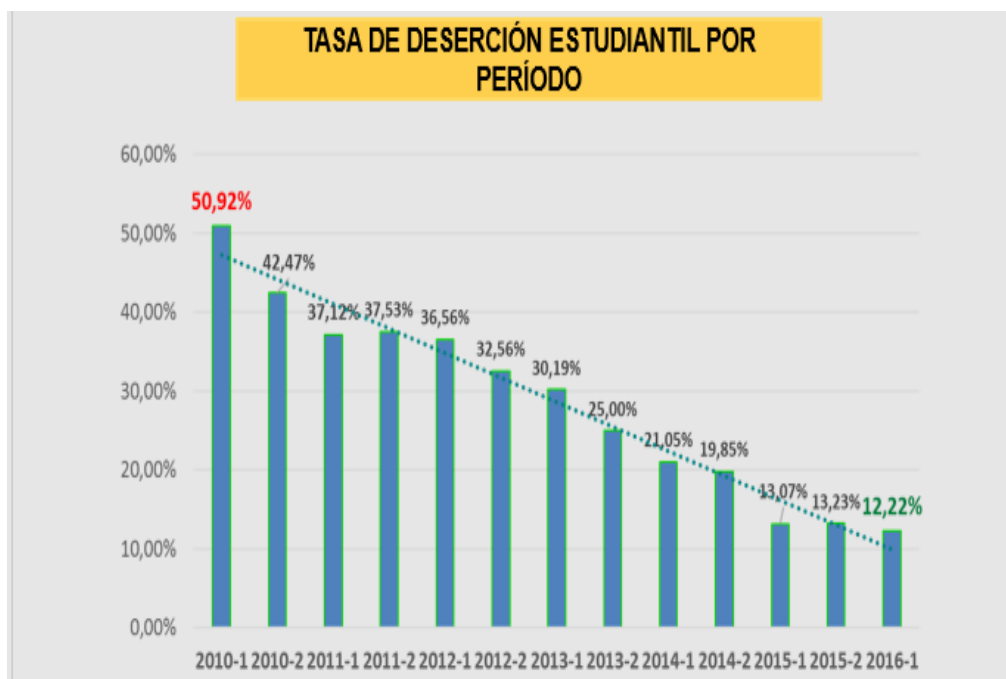
- ◆ Obtuvimos la autorización para ofertar nuevos programas académicos:
  - Profesional en Gastronomía y Culinaria con registro calificado otorgado mediante Resolución 03522 del 1 de marzo de 2018, por término de 7 años.
  - Tecnología en seguridad y salud en el trabajo
- ◆ Obtuvimos la acreditación en alta calidad de dos nuevos programas académicos
  - Tecnología en gestión de servicios gastronómicos
  - Biotecnología
- ◆ Aumentamos la cobertura estudiantil de los programas hasta 4.584 estudiantes

## Principales Logros 2018

- ◆ Mejoramos la cualificación de nuestros docentes de planta

<b>Ciencias de la Salud</b> (Doctorados 3 docentes, Maestría 1 docente)	<b>Administración</b> (Doctorado 5 docentes, Maestría 2 docente)	<b>Ciencias Sociales</b> (Doctorado 1 docente, Maestría 1 docente)	<b>Arquitectura e Ingeniería</b> (Doctorado 6 docentes)
Microbiología	Estudios organizacionales	Ciencias Sociales	Ingeniería en recursos hidráulicos
Ciencias Biomédicas	Turismo		Estudios Organizacionales
Bioquímica clínica	Ciencias y Tecnología de alimentos		Geografía
	Administración		

- ◆ Mantuvimos la retención académica en un 12% desde el año 2016



- ◆ Solicitamos 4 nuevas patentes de invención sobre 4 investigaciones desarrolladas en la Institución.

<b>NUEVAS SOLICITUDES DE PATENTES DE INVENCION</b>	
<b>Nombre Invención</b>	<b>Número de expediente</b>
<b>Bloque impermeable de asfalto reciclado comprimido</b>	NC2017/0006873
<b>Sistema de generación de energía a partir de un amortiguador magnético axial y un transformador mono inducido</b>	NC2017/0006877
<b>Mezclador de corriente para sistemas híbridos</b>	NC2017/0006874
<b>Formulación para la degradación de colorantes azoicos en agua</b>	NC2017/0006878

- ◆ Fortalecimos la actividad de movilidad internacional entrante y saliente entre estudiantes y docentes, con varias universidades de América (Argentina, Brasil, Chile, Ecuador, México, Perú, Uruguay, Bolivia, Cuba, Guatemala) y Europa (Alemania, Bélgica, Canadá, España, Estados Unidos, Hungría, Austria)

---

### **Retos 2019 (Resultados y logros esperados)**

---

- ◆ Mantener el nivel de la cobertura de nuestros programas académicos.
- ◆ Continuar con el proceso de Acreditación en alta calidad Institucional, de la Institución Universitaria.
- ◆ Sostener la deserción académica en un 12% como máximo.
- ◆ Aumentar a 12 el número de docentes en proceso de formación doctoral.
- ◆ Fortalecer los procesos académicos de la Institución, con miras a la Acreditación Institucional.
- ◆ Obtener el registro calificado para ofertar 4 nuevos programas académicos.



Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

<b>Colegio Mayor de Antioquia</b>	<b>\$5.800</b>
-----------------------------------	----------------

<b>4</b>	<b>Para ofrecer una educación de calidad y empleo para vos</b>
----------	--

<b>4 1</b>	<b>Medellín garantiza su oferta educativa</b>
------------	---

<b>4 1 2</b>	<b>Fortalecer el sistema de educación técnica y superior</b>
--------------	--

<b>4 1 2 1</b>	<b>Apoyo para el acceso a la educación superior</b>
----------------	---

**Proyectos de Inversión**

AMPLIACIÓN Y SOSTENIMIENTO DE COBERTURA EN EDUCACIÓN SUPERIOR - COLEGIO MAYOR DE ANTIOQUIA	\$4.253
--	---------

<b>4 1 2 2</b>	<b>Fortalecimiento de la sinergia de las tres instituciones públicas de educación superior</b>
----------------	--

**Proyectos de Inversión**

MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DE LA EDUCACIÓN SUPERIOR PÚBLICA-COLEGIO MAYOR DE ANTIOQUIA	\$1.547
--	---------



## Instituto de Deportes y Recreación de Medellín -INDER-

---

### Impactos Obtenidos 2018

---

- ◆ Atendimos 205.625 usuarios en promedio de manera mensual, en los diferentes programas de deporte, recreación y actividad física con una inversión de \$148.796.189.685\*.
- ◆ Implementamos un modelo de priorización de la inversión en escenarios de acuerdo a criterios técnicos, lo que permitió intervenir equitativamente la infraestructura deportiva, recreativa y de actividad física en todas las comunas y corregimientos de la ciudad.
- ◆ Recibimos mensualmente alrededor de 71.441 usuarios en la Unidad Deportiva Atanasio Girardot y 367.703 usuarios en los diferentes escenarios deportivos y recreativos barriales.

\*Presupuesto actual.

---

### Principales Logros 2018

---

- ◆ La cobertura de las estrategias de primera infancia (0 a 5 años) en el 2017 se atendieron 17.900 usuarios, en el 2018 creció notoriamente logrando la consolidación de las mismas en territorio, contando con 710 grupos (417 Estimulación, 110 Madres gestantes y 183 Iniciación al movimiento) distribuidos en las diferentes comunas de la ciudad, atendiendo alrededor de 19.868 usuarios, tuvo un incremento del 10%.
- ◆ Más de 41.844 niños y niñas entre los 0 y 10 años de la ciudad de Medellín atendidos en 72 ludotecas, adecuados para la educación, la creatividad, el juego, sano esparcimiento y disfrute de la familia.
- ◆ Igualmente alrededor de 38.000, niños, niñas, adolescentes, jóvenes y adultos atendidos con procesos de formación deportiva en estrategias como Iniciación deportiva, Formación deportiva para adolescentes y jóvenes, Formación deportiva para adultos y Desarrollo deportivo.

- ◆ Más de 35.000 niños, niñas, adolescentes y jóvenes de las Instituciones Educativas de la ciudad participaron en los Festivales Inderescolares y los Juegos Indercolegiados.
- ◆ También más de 15.000 personas atendidas con actividad física dirigida en más de 350 Puntos activos, tanto hidro como terrestres, ubicados en las diferentes comunas y corregimientos de la ciudad.
- ◆ En la estrategia Canas al aire se atendió de manera regular alrededor de 35.000 adultos mayores, se realizó la Caminada del Adulto Mayor con aproximadamente 12.000 participantes y 113 adultos mayores participaron en los Juegos Nacionales del Adulto Mayor en La Rochela, Caldas.
- ◆ Más de 5.500 personas en situación de discapacidad atendidos en la estrategia 'Sin límites' a través de actividad física adaptada a sus requerimientos y necesidades, brindando un espacio donde se mejora la condición física y la calidad de vida de estas personas. Además, se realizó la XVIII Versión de los Juegos Deportivos y Recreativos para personas con discapacidad.
- ◆ Se fortalecieron procesos formativos en 10 modalidades de nuevas tendencias: Agility, Bike Trial, Capoeira, Freestyle Frisbee, Orientación Deportiva, Parkour, Salto con Doble Cuerda, Skate, Street Workout y Slackline, atendiendo a más de 900 personas.
- ◆ Además se logró la intervención en 74 instituciones educativas con la estrategia Deporte, convivencia y paz, con 519 actividades de sensibilización realizadas.
- ◆ Cerca de 1.000 usuarios fueron atendidos de forma mensual mediante el campus digital que recorre las diferentes comunas y corregimientos de la ciudad con oferta digital interactiva.
- ◆ Los 8 Centros de promoción de la salud funcionaron de manera regular logrando atender alrededor de 4.000 personas en diferentes comunas de la ciudad.
- ◆ 65 kilómetros fueron habilitados como Vías activas y saludables, incluyendo la ampliación del tramo del Estadio (el anillo interno) y la apertura del tramo del Cerro El Volador, logrando dinamizar ambos espacios para fomentar la sana convivencia, el aprovechamiento del



tiempo libre, el encuentro familiar y la práctica de actividades físicas, deportivas y recreativas.

- ◆ De igual modo se realizaron más de 80 caminadas urbanas y rurales con alrededor de 10.000 participantes.
- ◆ El Inder Medellín sigue teniendo la hegemonía de los Juegos Intercolegiados, ocupando el primer lugar en el Valle de Aburrá; de 23 títulos disputados se obtuvieron 18. A nivel departamental en prejuvenil, de 25 títulos disputados se obtuvieron 13 y en la categoría juvenil, de 20 títulos disputados se obtuvieron 11.
- ◆ Medellín fue reconocida a nivel nacional e internacional como ciudad de grandes eventos deportivos tales como: Fitness 2.0 - 2° Congreso Internacional Academia & Fitness, Pacific Rim Championships 2018, Seis Naciones Sudamericano de Rugby y el Campeonato Panamericano de Bmx - Copa Latinoamericana Round 4 C1, el Gran Prix internacional Ximena Restrepo, Challenger ATP Medellín, Torneo IRT Internacional de Ajedrez Feria de las Flores Medellín, Maratón de las Flores, Expofitness y el Festival de Festivales.
- ◆ Se realizaron 172 intervenciones en escenarios deportivos, recreativos y de actividad física, entre obra nueva, adecuaciones, mantenimiento e instalación de gimnasios al aire libre y street workout con una inversión de \$9.529.017.575.
- ◆ Además se realizaron las adecuaciones de los escenarios deportivos, recreativos y de actividad física al interior de las Unidades Deportivas que hacen parte del corredor de Distrito D, así como también se dio inicio a las intervenciones urbanísticas para consolidar la conexión entre las Unidades Deportivas del corredor recreo deportivo.

---

### **Retos 2019 (Resultados y logros esperados)**

---

- ◆ Mantener la atención de 72 grupos de Escuelas de Adrenalina, en 10 modalidades de nuevas tendencias.
- ◆ Igualmente las 72 ludotecas abiertas al público, brindando alternativas de recreación a los niños de 0 a 10 años de la ciudad.

- ◆ Mantener la alianza con la Secretaría de Educación para que la oferta Inder siga llegando a las Instituciones Educativas de la ciudad.
- ◆ Continuar con la consolidación de la estrategia Juegos Interactivos, mediante la implementación del carro de interactivos y los 4 puntos fijos que se tienen actualmente.
- ◆ Continuar con los convenios tanto públicos (Buen Comienzo) como privados, además de las convocatorias que se realizan en toda la ciudad, que han permitido la consolidación de las estrategias que impactan el curso de vida de 0 a 5 años, las cuales a través de la actividad física, la recreación y el deporte ayudan al mejoramiento de los hábitos de vida, la protección de la infancia y la promoción de la cultura ciudadana desde el juego, la estimulación y el movimiento.
- ◆ Permanecer con la atención a la población en riesgo social de la ciudad de Medellín, atendiendo los diferentes grupos de interés como la población de y/o en situación de calle, población víctima y población carcelaria.
- ◆ Dar continuidad a la atención de alrededor de 35.000 adultos mayores por medio de sesiones de actividad física, deporte y recreación adaptada a las características de esta población.
- ◆ Dar continuidad al servicio de sesiones de actividad física, deportiva y recreativa adaptada para personas con situación de discapacidad, beneficiando a más de 4.700 usuarios en la ciudad, al igual que a sus padres y/o cuidadores y realizar la XIX versión de los Juegos Deportivos y Recreativos para personas con discapacidad.
- ◆ Mantener 65 kilómetros de Vías Activas y Saludables disponibles para el disfrute de la ciudadanía, permitiendo el desarrollo de diferentes prácticas recreo deportivas y de actividad física.
- ◆ Realizar 15 intervenciones en escenarios deportivos, recreativos y de actividad física, entre adecuaciones, mantenimiento e instalación de gimnasios al aire libre y street workout.
- ◆ Continuar con las intervenciones urbanísticas para consolidar la conexión entre las Unidades Deportivas del corredor recreo deportivo.

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

## Instituto de Deportes y Recreación de Medellín -INDER- \$82.500

### 1 Creemos en la confianza ciudadana

#### 1 1 Cultura Medellín

#### 1 1 5 Buenas prácticas ciudadanas para el goce de mis derechos y deberes

#### Indicadores del Programa

1.1.5.3	Personas que perciben los beneficios de la actividad física saludable	70	90	70
---------	---	----	----	----

#### 1 1 5 4 Fortalecimiento de la actividad física saludable

#### Indicadores del Proyecto

1.1.5.4.1	Personas que participan en actividades deportivas con frecuencia semanal	297.762	290.987	297.762
-----------	--	---------	---------	---------

#### Proyectos de Inversión

APROVECHAMIENTO DE LAS VÍAS ACTIVAS Y SALUDABLES Y OTROS ESPACIOS DE CIUDAD PARA LA REALIZACIÓN DE PRÁCTICAS DEPORTIVAS, RECREATIVAS Y DE ACTIVIDAD FÍSICA EN EL MUNICIPIO DE MEDELLÍN. \$4.377

FORTALECIMIENTO DE LA PARTICIPACIÓN DE LA POBLACIÓN ADULTA EN PROGRAMAS INDER DE DEPORTE, RECREACIÓN Y ACTIVIDAD FÍSICA EN LA CIUDAD DE MEDELLÍN \$5.065

#### 1 1 5 6 Cultura D

#### Indicadores del Proyecto

1.1.5.6.1	Personas que mejoran las competencias para la participación en el ámbito del deporte, la recreación y la actividad física	1.200	916	300
-----------	---	-------	-----	-----

#### Proyectos de Inversión

DESARROLLO DEL SISTEMA MUNICIPAL DEL DEPORTE, LA RECREACIÓN Y LA ACTIVIDAD FÍSICA \$4.724

CONSTRUCCIÓN DE LA CULTURA D MEDIANTE EL DEPORTE, LA RECREACIÓN Y LA ACTIVIDAD FÍSICA \$8.286

FORTALECIMIENTO DE LAS ESTRATEGIAS DEPORTIVAS, RECREATIVAS Y DE ACTIVIDAD FÍSICA PARA LA PARTICIPACIÓN DE LOS JÓVENES DE MEDELLÍN \$4.516

DESARROLLO DE HABILIDADES Y CAPACIDADES FÍSICAS MEDIANTE ACTIVIDADES EN DEPORTE, RECREACIÓN Y ACTIVIDAD FÍSICA PARA LOS NIÑOS Y NIÑAS \$8.068

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL DEL DEPORTE, LA RECREACIÓN Y LA ACTIVIDAD FÍSICA EN MEDELLÍN \$702

<b>2</b>	<b>Para recuperar juntos la seguridad y la convivencia ciudadana</b>		
<b>2</b>	<b>2</b>	<b>En Medellín convive toda la ciudadanía</b>	
<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>Promoción de la convivencia</b>
<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b> <b>Adrenalina</b>

#### Indicadores del Proyecto

2.2.2.2.1 Grupos de Escuelas de Adrenalina funcionando 72 96 72

#### Proyectos de Inversión

DESARROLLO Y POTENCIALIZACIÓN DE LAS NUEVAS TENDENCIAS DEPORTIVAS EN LA CIUDAD DE MEDELLÍN \$340

<b>3</b>	<b>Para trabajar unidos por un nuevo modelo de equidad social</b>		
<b>3</b>	<b>2</b>	<b>Medellín Digna</b>	
<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>Medellín para la niñez y la adolescencia</b>
<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>4</b> <b>Recreando nuestros barrios y corregimientos</b>

#### Indicadores del Proyecto

3.2.1.4.1 Puntos funcionando con actividades recreativas para la población de 6 a 12 años 57 65 57

#### Proyectos de Inversión

IMPLEMENTACIÓN ESTRATEGIA RECREANDO NUESTROS BARRIOS Y CORREGIMIENTOS \$3.040

<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>5</b> <b>Centros lúdicos formativos para la población</b>
----------	----------	----------	--

#### Indicadores del Proyecto

3.2.1.5.1 Población de primera infancia (0 a 5 años) participando en estrategias deportivas, recreativas y de actividad física 21 23 21

#### Proyectos de Inversión

IMPLEMENTACIÓN DE ESTRATEGIAS EN DEPORTE, RECREACIÓN Y ACTIVIDAD FÍSICA PARA LA ATENCIÓN DE LA PRIMERA INFANCIA Y LAS MADRES GESTANTES EN EL MUNICIPIO DE MEDELLÍN \$2.296

<b>3</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>Atención e inclusión social para el habitante de calle</b>
----------	----------	----------	---

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

### 3 2 5 4 Intervención deportiva, recreativa y de actividad física para la población en riesgo social

#### Indicadores del Proyecto

3.2.5.4.1	Grupos funcionando con actividades deportivas, recreativas y de actividad física para la población en riesgo social	26	30	26
-----------	---	----	----	----

#### Proyectos de Inversión

FORMACIÓN DEPORTE, CONVIVENCIA Y PAZ \$417

FORTALECIMIENTO DE LAS ESTRATEGIAS DE INTERVENCIÓN DEPORTIVA, RECREATIVA Y DE ACTIVIDAD FÍSICA PARA LA POBLACIÓN EN RIESGO SOCIAL \$1.283

### 3 2 7 Ser Capaz: Inclusión social de las personas con discapacidad

### 3 2 7 3 Deporte sin límites

#### Indicadores del Proyecto

3.2.7.3.1	Grupos funcionando con actividades deportivas, recreativas y de actividad física para la población en situación de discapacidad	315	414	315
-----------	---	-----	-----	-----

#### Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO DE LA INTERVENCIÓN DEPORTIVA, RECREATIVA Y DE ACTIVIDAD FÍSICA PARA LA POBLACIÓN EN SITUACIÓN DE DISCAPACIDAD EN EL MUNICIPIO DE MEDELLÍN \$1.736

### 4 Para ofrecer una educación de calidad y empleo para vos

### 4 5 Medellín innovadora

### 4 5 1 Ciencia, innovación y tecnología para la sociedad

### 4 5 1 4 Investigación para la innovación en deporte, recreación y actividad física

#### Indicadores del Proyecto\*

4.5.1.4.1	Proyectos de investigación para la innovación en deporte, recreación y actividad física	4	3	1
-----------	---	---	---	---

#### Proyectos de Inversión

INNOVACIÓN EN DEPORTE, RECREACIÓN Y ACTIVIDAD FÍSICA \$539

### 4 5 3 Internacionalización

### 4 5 3 7 Regionalización e internacionalización del deporte

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

### Indicadores del Proyecto

4.5.3.7.1	Personas participando de manera directa en eventos nacionales e internacionales apoyados por el Inder	136.985	107.002	13.000
4.5.3.7.2	Eventos nacionales e internacionales apoyados por el Inder	125	94	14

### Proyectos de Inversión

IMPLEMENTACIÓN DE ESTRATEGIAS PARA LA REGIONALIZACIÓN E INTERNACIONALIZACIÓN DEL DEPORTE \$6.939

**6 Para recuperar el Centro y trabajar por nuestros territorios**

**6 3 Medellín gestiona su paisaje y patrimonio**

**6 3 1 Espacio público para la convivencia ciudadana**

### Indicadores del Programa

6.3.1.1	Uso de los escenarios deportivos, recreativos y de actividad física administrados por el Inder Medellín	80	55	55
---------	---	----	----	----

**6 3 1 3 Construcción, adecuación y mantenimiento de escenarios deportivos y recreativos**

### Indicadores del Proyecto

6.3.1.3.1	Escenarios deportivos y recreativos administrados	866	866	866
-----------	---	-----	-----	-----

### Proyectos de Inversión

ADMINISTRACIÓN DE ESCENARIOS DEPORTIVOS Y RECREATIVOS \$22.732

CONSTRUCCIÓN Y ADECUACIÓN DE ESCENARIOS DEPORTIVOS Y RECREATIVOS \$6.023

**6 3 1 4 Distrito D**

### Indicadores del Proyecto

6.3.1.4.1	Conexión construida entre la Unidad Deportiva de Belén con la Pista BMX Mariana Pajón, Carlos Mauro Hoyos y la Unidad Deportiva María Luisa Calle	1	1	0
-----------	---	---	---	---

### Proyectos de Inversión

CONSTRUCCIÓN DEL CORREDOR URBANO RECREO DEPORTIVO - DISTRITO D \$1.417

## Instituto Tecnológico Metropolitano -ITM-

---

### Impactos Obtenidos 2018

---

- ◆ Fueron beneficiados 6.979 nuevos jóvenes que ingresan por primera vez al sistema de educación superior de la ciudad.
- ◆ El 97.7% del total de los estudiantes matriculados en programas de educación superior pertenecen a los estratos socioeconómicos 1, 2 y 3 y el 83.5% provienen de colegios públicos, es decir, a través del sistema de educación superior adscrito a la Alcaldía de Medellín se garantizó el acceso de la población con mayores necesidades.
- ◆ Se mantuvieron 11 Grupos de investigación ante COLCIENCIAS, 3 grupos en A1, 1 grupo en A, 4 grupos en B y 3 grupos en C, lo que permite el fortalecimiento del ecosistema de investigación e innovación de la ciudad.

---

### Principales Logros 2018

---

- ◆ Fueron beneficiados 23.970 estudiantes matriculados en programas de pregrado y posgrado.
- ◆ Logramos que el 24% del total de los estudiantes matriculados en programas de pregrado (5.993 estudiantes) se encuentran exentos 100% del pago de derechos de matrícula.
- ◆ Ampliación de la oferta de programas nuevos. Obtención de 5 registros calificados de programas nuevos de pregrado y 1 de posgrado.
- ◆ Se logró una retención del 83.5% de la población estudiantil en el sistema educativo, contribuyendo con ello a generar una mayor equidad y equilibrio social en la ciudad.
- ◆ Ocupamos el puesto 6 a nivel nacional y el 687 en el Ranking Mundial SCimago por el desempeño de la investigación, los productos de innovación y el impacto social medido en la visibilidad web.

---

## Retos 2019 (Resultados y logros esperados)

---

- ◆ Ampliar la cobertura de estudiantes matriculados en programas de educación superior a 26.366, de los cuales 7.000 serán estudiantes nuevos en programas de nivel tecnológico y profesional.
- ◆ Radicar ante el Consejo Nacional de Acreditación – CNA el informe de Autoevaluación con fines de renovación de la acreditación institucional de alta calidad
- ◆ Lograr la acreditación de alta calidad de 21 programas académicos, como reconocimiento que la educación que se imparte corresponde a los estándares de calidad exigidos por el Ministerio de Educación Nacional.
- ◆ Mantener la clasificación de los 11 Grupos de investigación ante COLCIENCIAS, 3 grupos en A1, 1 grupo en A, 4 grupos en B y 3 grupos en C



Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

## Instituto Tecnológico Metropolitano -ITM- \$29.508

**4 Para ofrecer una educación de calidad y empleo para vos**

**4 1 Medellín garantiza su oferta educativa**

**4 1 2 Fortalecer el sistema de educación técnica y superior**

**4 1 2 1 Apoyo para el acceso a la educación superior**

### Proyectos de Inversión

AMPLIACIÓN DE LA OFERTA ACADÉMICA EN ATENCIÓN A LOS REQUERIMIENTOS SOCIALES Y PRODUCTIVOS - ITM \$28.508

**4 1 2 2 Fortalecimiento de la sinergia de las tres instituciones públicas de educación superior**

### Proyectos de Inversión

CONSOLIDACIÓN DE UN MODELO DE GESTIÓN DE CALIDAD PARA LA CIENCIA LA TECNOLOGÍA Y LA INNOVACIÓN - ITM \$500

DESARROLLO DE LA INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA PARA EDUCAR \$500



## Instituto Tecnológico Pascual Bravo

---

### Impactos Obtenidos 2018

---

- ◆ Fortalecimiento del sistema de calidad de educación superior institucional en cuanto al cumplimiento de los factores de acreditación (Factor Estudiantes), (Factor Profesores), (factor visibilidad nacional e internacional); aumentando la cobertura con 828 estudiantes que ingresan por primera vez a la institución y la vinculación de cuatro docentes de tiempo completo de carrera: 2 docentes en Diseño 1 docente en Desarrollo de Software 1 docente en Eléctrica, 7 nuevos convenios con 2 universidades de Perú, 3 de Colombia, 1 de México y 1 de Panamá
- ◆ Adecuación de 7504 mts<sup>2</sup> de ambientes de aprendizaje y ocio productivo para facilitar y optimizar el desarrollo del proceso formativo en la Institución.
- ◆ Fortalecimiento de los procesos que conforman el sistema de calidad institucional para el cumplimiento de los factores de acreditación (Factor 10. investigación, innovación y creación artística y cultural) , (innovación, investigación aplicada o desarrollo tecnológico comercializado, ponencias y artículos publicados en revistas indexadas, Patentes de invención solicitadas y radicadas).
- ◆ Actualización de la plataforma tecnológica institucional que soporte el sistema académico administrativo institucional, con una disponibilidad del 100% en la prestación de sus servicios.

---

### Principales Logros 2018

---

- ◆ 5 grupos categorizados por Colciencias: Grupos categorizados en B: GIEN, Grupos categorizados en C: GIAM, GICEI, QUALIPRO, ICONO Se hará visible en los GrupLac, cuando Colciencias actualice la plataforma de sistemas de información
- ◆ 7 nuevos convenios con 2 universidades de Perú, 3 de Colombia, 1 de México y 1 de Panamá.

- ◆ El plan de desarrollo físico para la vigencia 2018 se ejecutó un 100%. con las siguientes obras: Mantenimiento de techos del bloque académico 5 de la sede Robledo. Remodelación de espacios en pisos 3 y 4 del bloque 5 para la Escuela de Diseño. Fase 1 del Plan Maestro de Acueducto, Alcantarillado, Red Contra Incendios y Obras Complementarias para la IU Pascual Bravo. Mantenimiento y Adecuación del Taller 4A. de Dibujo, Taller 4B. de Máquinas y Herramientas y 4D. Laboratorio de Investigación en Procesos de Energía Eléctrica. Mantenimiento y Adecuación del Complejo Acuático de la IU Pascual Bravo y Obras Complementarias. Mantenimiento y Adecuación de los Laboratorios de Física y Química de la IU Pascual Bravo y Obras Complementarias. Para un total de 7504 mts cuadrados intervenidos.

---

### **Retos 2019 (Resultados y logros esperados)**

---

- ◆ Impactar en la calidad y la cobertura educación superior.
- ◆ Fortalecer el sistema de bienestar en toda la comunidad universitaria
- ◆ Impactar en productos de investigación (Ponencias en eventos académicos Internacionales, prototipos industriales, artículos publicados).
- ◆ Fortalecer las acciones de internacionalización en la institución
- ◆ Fortalecer la investigación científica y el desarrollo tecnológico.
- ◆ Implementación de la Norma ISO 14001.
- ◆ Aumentar la colección bibliográfica de la biblioteca
- ◆ Fortalecer a gestión ciudadana con transparencia y seguridad jurídica
- ◆ Generar documentos de condiciones iniciales para la acreditación institucional
- ◆ Mejorar espacios de bienestar institucional y ocio productivo
- ◆ Mejoramiento y modernización de espacios de laboratorio y académicos
- ◆ Mejoramiento y modernización de la plataforma tecnológica institucional

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

## Instituto Tecnológico Pascual Bravo \$6.572

**4 Para ofrecer una educación de calidad y empleo para vos**

**4 1 Medellín garantiza su oferta educativa**

**4 1 2 Fortalecer el sistema de educación técnica y superior**

**4 1 2 1 Apoyo para el acceso a la educación superior**

### Proyectos de Inversión

AMPLIACIÓN Y SOSTENIMIENTO DE COBERTURA EN EDUCACIÓN SUPERIOR - PASCUAL BRAVO \$4.245

**4 1 2 2 Fortalecimiento de la sinergia de las tres instituciones públicas de educación superior**

### Proyectos de Inversión

CONSTRUCCIÓN Y MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA - PASCUAL BRAVO \$1.097

MEJORAMI INFRAESTRUCTURA TECNOLOGICA - PASCUAL BRAVO \$350

**4 2 Medellín, camino a la excelencia y la calidad**

**4 2 1 Gestión escolar para el mejoramiento de la calidad**

**4 2 1 2 Alianzas estratégicas para el mejoramiento de la calidad**

### Proyectos de Inversión

MEJORAMIENTO DE LA PLANEACION Y LA CALIDAD DE LA EDUCACION SUPERIOR - PASCUAL BRAVO \$150

**4 2 2 Maestros, maestras y directivos líderes de la calidad y la excelencia**

**4 2 2 3 Bienestar docente**

### Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE BIENESTAR INSTITUCIONAL - PASCUAL BRAVO \$100

**4 3 Medellín se construye desde el arte y la cultura**

**4 3 1 Bibliotecas, lectura y patrimonio para contribuir al desarrollo de la ciudadanía**

**4 3 1 3 Archivo Histórico de Medellín y Patrimonio Documental**

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

### Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO DE LOS SERVICIOS DE ATENCIÓN A LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA \$100

4	5			<b>Medellín innovadora</b>
4	5	3		<b>Internacionalización</b>
4	5	3	5	<b>Alianzas de cooperación internacional</b>

### Proyectos de Inversión

MEJORAMIENTO DE LA INTERNACIONALIZACION - PASCUAL BRAVO \$150

4	5	4		<b>Investigación científica y desarrollo tecnológico</b>
4	5	4	1	<b>Apoyo a semilleros y grupos de investigación</b>

### Proyectos de Inversión

CONSOLIDACION DEL PROCESO DE INVESTIGACION - PASCUAL BRAVO \$380

## Agencia de Educación Superior -SAPIENCIA-

---

### Impactos Obtenidos 2018

---

- ◆ Entregamos más de 8.000 nuevas oportunidades para acceder a la educación superior, mediante becas y créditos condonables para estudios de pregrado y posgrado a nivel nacional e internacional, con una inversión de \$118.500 millones.

---

### Principales Logros 2018

---

- ◆ Logramos que 1.050 estudiantes de 9°, 10° y 11° participaran en la estrategia DEL COLE A LA U, una experiencia de vida universitaria que contribuye a la pertinencia, orientación vocacional y posicionamiento de marca en nuestras tres Instituciones de Educación Superior; ITM, Pascual Bravo y Colegio Mayor de Antioquia en el marco de la Sinergia.
- ◆ Vinculamos a 2.000 estudiantes de los semestres 1, 2 y 3 en SER IN, una estrategia de permanencia en nuestras tres Instituciones de Educación Superior; ITM, Pascual Bravo y Colegio Mayor de Antioquia en el marco de la Sinergia.
- ◆ Obtuvimos la participación de 81 estudiantes de últimos semestres y recién egresados de nuestras tres Instituciones de Educación Superior; ITM, Pascual Bravo y Colegio Mayor de Antioquia, en la estrategia MATCHING que busca fortalecer la inserción laboral mediante la solución de 29 retos reales del sector productivo en 23 empresas, en el marco de la Sinergia.
- ◆ Acercamos la oferta de programas técnicos, tecnológicos y universitarios a 41.849 jóvenes de 153 instituciones educativas oficiales y privadas del Municipio de Medellín, a través de la Feria Avanza al Siguiete Nivel; y mediante 14 labs o experiencias de aprendizaje los jóvenes adquirieron herramientas para elegir su carrera.
- ◆ Logramos la certificación de más de 2.800 personas en cursos ofertados a través de la plataforma @Medellín. Y más de 12.500 personas inscritas en el campus digital.

- ◆ Apoyamos 10 proyectos de investigación en el marco de los Premios Medellín investiga para fomentar e incentivar la investigación en estudiantes de educación superior e investigadores, propiciar una cultura que valore y gestione el conocimiento y el desarrollo de la investigación.

---

### **Retos 2019 (Resultados y logros esperados)**

---

- ◆ Generar cerca de 8.000 nuevas oportunidades para la consolidación de la formación técnica y tecnológica pertinente en el municipio de Medellín.
- ◆ Otorgar 1.200 nuevas oportunidades para el acceso a la educación superior en Medellín, a través de becas y créditos condonables en los fondos de pregrado y posgrado. (Fondo EMP, Mejores Bachilleres, Formación Avanzada, Enlazamundos y Extendiendo Fronteras).
- ◆ Beneficiar a 1.100 estudiantes de 9°, 10° y 11° con la estrategia DEL COLE A LA U, una experiencia de vida universitaria que contribuye a la pertinencia, orientación vocacional y posicionamiento de marca en nuestras tres Instituciones de Educación Superior; ITM, Pascual Bravo y Colegio Mayor de Antioquia.
- ◆ Beneficiar a 2.000 estudiantes de los semestres 1, 2 y 3 con SER IN, una estrategia de permanencia en nuestras tres Instituciones de Educación Superior; ITM, Pascual Bravo y Colegio Mayor de Antioquia.
- ◆ Vincular a 120 estudiantes de últimos semestres y recién egresados de nuestras tres Instituciones de Educación Superior; ITM, Pascual Bravo y Colegio Mayor de Antioquia, en la estrategia MATCHING que busca fortalecer la inserción laboral mediante la solución de retos reales del sector productivo.



Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

## Agencia para la Educación Superior -SAPIENCIA- \$155.447

### 1 Creemos en la confianza ciudadana

#### 1 3 Medellín bien administrado

#### 1 3 5 Innovación pública - Laboratorio de gobierno

#### 1 3 5 6 Red de observatorios para la trazabilidad del impacto social

#### Indicadores del Proyecto\*

1.3.5.6.1	Artículos publicados sobre temáticas prioritarias	4	4	1
-----------	---	---	---	---

#### Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO DEL OBSERVATORIO DE EDUCACIÓN SUPERIOR (ODES)	\$290
---	-------

### 4 Para ofrecer una educación de calidad y empleo para vos

#### 4 1 Medellín garantiza su oferta educativa

#### 4 1 2 Fortalecer el sistema de educación técnica y superior

#### Indicadores del Programa

4.1.2.1	Continuidad de los estudiantes a educación superior	57	52	57
---------	---	----	----	----

#### 4 1 2 1 Apoyo para el acceso a la educación superior

#### Indicadores del Proyecto

4.1.2.1.1	Créditos condonables y becas otorgadas para la educación superior	5.787	6.990	8.210
4.1.2.1.2	Beneficiarios de becas y créditos condonables en relación con los clúster	3.472	3.400	3.960
4.1.2.1.3	Créditos condonables y becas otorgadas para la educación superior a jóvenes víctimas del conflicto armado	289	577	699

#### Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO DE LA CAPACIDAD INSTITUCIONAL DE LA AGENCIA DE EDUCACIÓN SUPERIOR SAPIENCIA	\$2.400
---	---------

APOYO PARA EL ACCESO A LA EDUCACIÓN SUPERIOR	\$50.135
--	----------

#### 4 1 2 2 Fortalecimiento de la sinergia de las tres instituciones públicas de educación superior

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

### Indicadores del Proyecto

4.1.2.2.1	Instituciones de educación superior públicas de carácter municipal apoyadas en procesos de acreditación y reacreditación	3	3	3
-----------	--	---	---	---

### Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO DE LA SINERGIA DE LAS TRES INSTITUCIONES PÚBLICAS DE EDUCACIÓN SUPERIOR \$4.393

**4 1 2 3 Fortalecimiento de la estrategia de educación superior digital**

### Indicadores del Proyecto

4.1.2.3.1	Personas certificadas en los cursos de @Medellín	15.000	8.601	6.399
4.1.2.3.2	Programas diseñados y ofrecidos a través de la plataforma @Medellín para personas con discapacidad auditiva y visual	2	0	2
4.1.2.3.3	Programas diseñados y ofrecidos a través de la plataforma @Medellín	9	7	2

### Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO DE LA ESTRATEGIA DE EDUCACIÓN SUPERIOR DIGITAL \$908

**4 4 Medellín con acceso al empleo**

**4 4 2 Educación pertinente a la dinámica laboral**

**4 4 2 5 Formación técnica y tecnológica pertinente -Consolidación del sistema de educación terciaria**

### Indicadores del Proyecto

4.4.2.5.1	Estudiantes matriculados con apoyo de Sapiencia en programas tecnológicos pertinentes con la posibilidad de profesionalización	6.000	6.918	8.000
-----------	--	-------	-------	-------

### Proyectos de Inversión

CONSOLIDACIÓN DE LA FORMACIÓN TÉCNICA Y TECNOLÓGICA EN EL SISTEMA DE EDUCACIÓN Terciaria \$96.338

**4 4 2 6 Alianzas entre el sector productivo, la educación superior y la educación para el trabajo y el desarrollo humano**

### Indicadores del Proyecto

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
<b>Proyectos de Inversión</b>			<b>POAI 2019</b>
4.4.2.6.1 Alianzas realizadas para la inserción laboral de egresados de educación superior	6	5	1
4.4.2.6.2 Alianzas realizadas para el apoyo a proyectos de investigación	9	8	1

### Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO DE ALIANZAS DE COOPERACIÓN UNIVERSIDAD - EMPRESA PARA EL DESARROLLO HUMANO, CIENTÍFICO Y DEL EMPLEO \$121

<b>4 5</b>	<b>Medellín innovadora</b>
<b>4 5 4</b>	<b>Investigación científica y desarrollo tecnológico</b>

### Indicadores del Programa

4.5.4.1 Publicaciones indexadas de grupos de investigación apoyados 3 4 NA

<b>4 5 4 2</b>	<b>Internacionalización del sistema de educación superior</b>
----------------	---

### Indicadores del Proyecto

4.5.4.2.1 Alianzas internacionales de apoyo a la educación superior realizadas 20 15 5

### Proyectos de Inversión

APOYO PARA LA INTERNACIONALIZACIÓN DEL SISTEMA DE EDUCACIÓN SUPERIOR \$117

<b>4 5 4 3</b>	<b>Fondo local para la investigación científica del sistema de educación superior</b>
----------------	---

### Indicadores del Proyecto

4.5.4.3.1 Proyectos de investigación científica apoyados 23 15 8

### Proyectos de Inversión

IMPLEMENTACIÓN DEL FONDO LOCAL PARA LA INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA DEL SISTEMA DE EDUCACIÓN SUPERIOR \$744



## Museo Casa de la Memoria

---

### Impactos Obtenidos 2018

---

- ◆ Desarrollamos 15 procesos de construcción de paz con la participación de 14.500 personas que buscan indagar sobre las causas, actores y efectos del conflicto en la sociedad en general como un paso necesario para avanzar en el camino de la construcción de paz; esto se realizó a través del establecimiento de lazos de confianza con grupos de investigación de universidades, grupos comunitarios e instituciones gubernamentales y no gubernamentales.
- ◆ 3.500 ciudadanos impactados a través de las itinerancias de las exposiciones Medellín|ES 70, 80, 90, Niñez entre el Conflicto y la Esperanza y Más que Dos para Reconciliarnos en 6 espacios de Medellín y 3 en municipios del Valle de Aburrá, estos últimos debido a la articulación realizada con la Asociación de Personeros del Área Metropolitana. Las itinerancias tienen como objetivo consolidar el proyecto del Museo Casa de la Memoria en el territorio.
- ◆ Intervenimos 295 ciudadanos, de diferentes sectores a través de la Construcción participativa de la exposición **Medellin|ES 70, 80, 90 la ciudad habla**, con el propósito de re-conocer las diferentes caras de la ciudad, construir nuevas representaciones y referentes, desde el presente y proyectarlos hacia el futuro.

---

### Principales Logros 2018

---

- ◆ Incrementamos en un 32% el número de visitantes del Museo Casa de la Memoria pasando de 39.710 en 2017 a 50.000 en 2018, debido a la construcción de contenido y reflexiones que interpelan y generan interés en los visitantes. 16.434 son visitantes extranjeros, provenientes de 82 países.
- ◆ Desarrollamos 5 procesos de construcción participativa de memorias en alianza con instituciones como la Universidad EAFIT, Universidad de Antioquia, Universidad Pontificia Bolivariana, universidad del norte de Texas, Mujeres caminando por la verdad, Madres por la vida, Ave Fénix,

habitantes de los barrios La loma y el Cañón, el comité de impulso del Café de la memoria de Puerto Berrio, el Equipo de Reintegración Sostenible, la policía, el grupo de memoria histórica de la séptima división, Agencia para la Reconciliación y Normalización - ARN, el Centro de Formación para la Paz y la Reconciliación - CEPAR, el Instituto Caro y Cuervo, la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura - UNESCO, ICMEMO, y el Museo del holocausto de Washington.

- ◆ Incrementamos el 9% de los actores públicos y privados vinculados en procesos de construcción de paz, pasando de 64 en 2017 a 70 en 2018.
- ◆ Alcanzamos el 68% de cumplimiento en el Plan de Fortalecimiento Institucional planteado para la vigencia 2016 – 2019, el cual incluyó acciones como adquisición e implementación de infraestructura tecnológica, realización del inventario documental y ajustes de las Tablas de Retención Documental, implementación del sistema de salud ocupacional y seguridad en el trabajo y desarrollo de autodiagnósticos para definir el plan de acción del MIPG.
- ◆ Otorgamos 10 estímulos por medio de la Convocatoria Pública de estímulos para el Arte y la Cultura, en la línea “Arte y Reconciliación”, que impacto a las comunas 1, 3, 4, 7, 8, 9, 10, 11, 14 y 60. Con un presupuesto total de \$173.000.000 de pesos.

---

### **Retos 2019 (Resultados y logros esperados)**

---

- ◆ Implementar 9 procesos para la construcción de paz en la Ciudad de Medellín.
- ◆ Desarrollar 4 procesos de construcción participativa de memorias con diferentes comunidades y actores sociales.
- ◆ Incrementar en un 13%, el número de actores públicos y privados vinculados en procesos de construcción de paz, y fortalecer y continuar el trabajo realizado con ellos durante el año 2017.
- ◆ Continuar la implementación del proyecto itinerante como estrategia de diálogo y reflexión en territorio en 3 espacios de ciudad.

- ◆ Lograr el 100% de la creación e implementación de la política de accesibilidad a experiencias y contenidos del museo para público infantil y personas en situación de discapacidad.
- ◆ Afianzar el Museo Casa de la Memoria como una buena práctica de transformación social y resiliencia de Medellín desde ejercicios restaurativos.
- ◆ Crear y activar el comité asesor externo para la gestión cultural del Museo Casa de la Memoria.
- ◆ Lograr el 60% de la implementación y puesta en marcha del sistema de gestión documental.
- ◆ Integración de los sistemas de gestión de calidad, seguridad y salud en el trabajo y MIPG.





Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

## Museo Casa de la Memoria \$3.129

**2 Para recuperar juntos la seguridad y la convivencia ciudadana**

**2 3 Medellín cuenta con vos para construir la paz en el territorio**

**2 3 3 Memoria para la construcción de la paz**

### Indicadores del Programa

2.3.3.1 Procesos implementados para la construcción de paz en la Ciudad de Medellín 50 41 9

**2 3 3 1 Construcción participativa de memorias territoriales**

### Indicadores del Proyecto

2.3.3.1.1 Memorias participativas construidas 19 15 4

### Proyectos de Inversión

CONSTRUCCIÓN PARTICIPATIVA DE MEMORIAS TERRITORIALES \$711

**2 3 3 2 Pedagogía de las memorias para la construcción de paz**

### Indicadores del Proyecto

2.3.3.2.1 Personas que interactúan con los contenidos del Museo Casa de la Memoria 40.000 112.955 NA

### Proyectos de Inversión

IMPLEMENTACIÓN DE PEDAGOGÍAS Y MEMORIAS PARA LA CONSTRUCCIÓN DE PAZ \$948

**2 3 3 3 Ciudadanía activa para el posacuerdo – Gestores (as) de paz**

### Indicadores del Proyecto

2.3.3.3.1 Actores públicos y privados vinculados en procesos de construcción de paz 80 70 80

### Proyectos de Inversión

DESARROLLO DE ESTRATEGIAS CIUDADANAS PARA EL POSTACUERDO \$427

**2 3 3 4 Fortalecimiento institucional del Museo Casa de la Memoria**

### Indicadores del Proyecto

2.3.3.4.1 Plan de fortalecimiento institucional del Museo Casa de la Memoria implementado 100 80 100

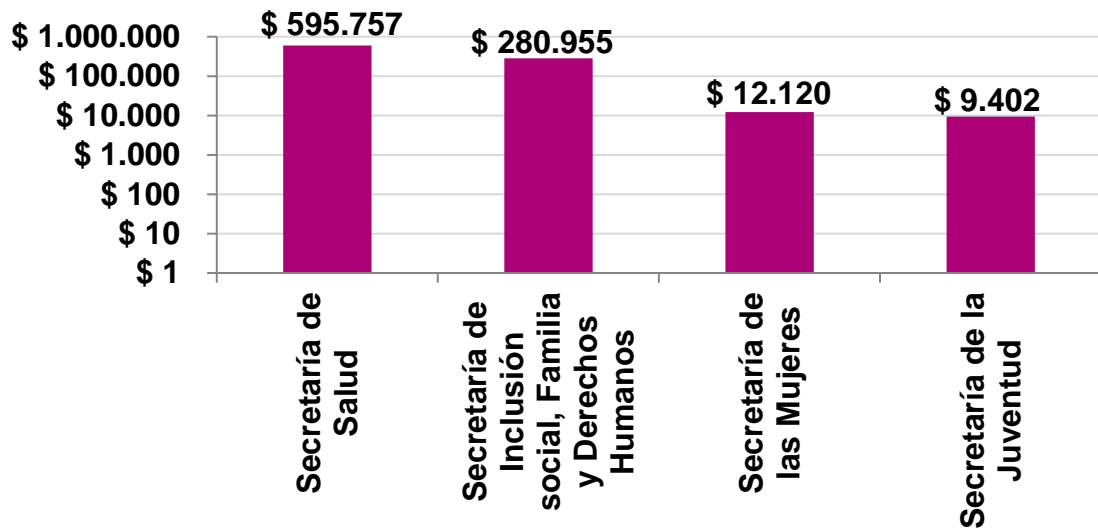
Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

**Proyectos de Inversión**

FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DEL MUSEO CASA DE LA MEMORIA \$1.044

---

**Sector de Desarrollo Administrativo de Salud, Inclusión Social y Familia \$898.234**





## Secretaría de Salud

---

### Impactos Obtenidos 2018

---

- ◆ Desaturación de los servicios de urgencias de alta y mediana complejidad en un 37% gracias a la consolidación del Centro Integrado de Gestión del Acceso en Salud CIGA, lo que ha permitido mejorar el acceso a los servicios de salud de la población, mediante la ampliación de la oferta de consulta prioritaria y de atención de urgencias de baja complejidad, optimizando la utilización de los servicios de salud. Con la implementación de la estrategia CIGA, se evidenció además un ahorro para el sistema de salud superior a \$ 5.600 millones, como resultado de la utilización adecuada de los servicios de salud.
- ◆ Medellín ha registrado la cifra más baja de embarazo adolescente en los últimos 19 años. Logrando la cifra histórica de 5.190 casos correspondiente a una proporción del 16.9% (cifra preliminar). Dando así cumplimiento en los primeros dos años de gestión a la meta del cuatrienio del Plan de Desarrollo municipal, la cual se estableció en 19,7%.
- ◆ Continuamos con la tendencia hacia la disminución de la mortalidad en menores de un año, con una tasa proyectada de 7,8 por cada mil nacidos vivos para el año 2018, gracias a las acciones de educación, formación y educación para la salud, asesoría y asistencia técnica a las EAPB y su red de IPS en el municipio, las Instituciones Amigas de la Mujer y la Infancia (IAMI), la Atención Integrada a las Enfermedades Prevalentes de la Primera Infancia (AIEPI) y el fortalecimiento comunitario.
- ◆ Mantenemos las coberturas de afiliación al Sistema de Seguridad Social en Salud por encima del 98%, lo cual permite mejorar el acceso y la adecuada gestión del riesgo.

---

### Principales Logros 2018

---

- ◆ Gracias al posicionamiento y fortalecimiento de la gobernanza de la Secretaría de Salud de Medellín, el 40% de las Instituciones del área de salud y otros sectores realizan acciones articuladas con la Secretaría, lo cual ha permitido realizar gestión conjunta con los diferentes actores del

sistema, para mejorar el acceso y la prestación de los servicios de salud en beneficio de los usuarios.

- ◆ Avanzamos en un 70% en la implementación del Modelo Integral de Atención en Salud – MIAS para dar respuesta a las principales necesidades de salud de la población de Medellín, esto fue posible gracias a la firma del acuerdo de voluntades con las ocho EPS que operan en el municipio, con el propósito de articular las acciones en busca de una ciudad saludable,
- ◆ Implementación de la Ruta de Promoción y Mantenimiento de la Salud en las comunas 1- Popular, 2- Santa Cruz, 3-Manrique y 4-Aranjuez con el fin de contribuir al mejoramiento de los resultados en salud de la población; con la cual se busca la articulación e integración de las acciones de la Secretaría de Salud y las demás dependencias de la administración, así como, el fortalecimiento de la articulación con las aseguradoras y los demás actores del sistema.
- ◆ Disminución del tiempo promedio de respuesta para la atención de lesionados en situaciones de urgencias, emergencias y desastres, pasando de 14 minutos en 2015 a 9,14 minutos en 2018.
- ◆ Lideramos con el Área Metropolitana, la implementación del Centro Integrado de Atención de Gestión del Acceso (CIGA) en 8 municipios del Valle de Aburrá, lo cual ha permitido mejorar el acceso a los servicios de salud y aportar a incrementar el porcentaje de desaturación en los servicios de urgencias de la ciudad.
- ◆ Mejoramos la seguridad y oportunidad en la atención de los pacientes víctimas de urgencias, emergencias y desastres, con la implementación de teleasistencia prehospitalaria en las ambulancias del sistema de emergencias médicas de la Secretaría de Salud.
- ◆ Se logra el fortalecimiento del 95% de las instituciones de la red pública (ESE Metrosalud), mediante el aporte de recursos para dotación y mejoramiento del acceso en salud para los servicios de urgencias, atención prioritaria, salud mental y materno perinatal.
- ◆ Ampliación de cobertura de los servicios amigables para adolescentes y jóvenes, con presencia en la zona 1, en 147 sedes educativas, y en el resto de la ciudad en 44 puntos de atención extramurales y de la red

pública, superando así la meta de 48 puntos de atención para la intervención de la problemática de embarazo adolescente y salud mental en jóvenes y adolescentes.

- ◆ Avanzamos en un 50% en la implementación de la política de salud ambiental (PISA).
- ◆ Caracterización del riesgo en cinco grupos de trabajadores informales e intervenidos con acciones de IEC para fomentar la cultura del cuidado.
- ◆ 300 sedes educativas del municipio y ampliación a las instituciones privadas y de cobertura en la zona 1 de la ciudad, con la estrategia de cultura del cuidado en el entorno educativo, en temas de salud mental, salud sexual, proyecto de vida y habilidades para la vida, manteniendo la cobertura y la calidad de las acciones de información, educación y comunicación (IEC).
- ◆ Avanzamos en la medición del índice de salud ambiental, la cual obtuvo en el año 2018 un resultado del 42%, cumpliendo la meta proyectada para el cuatrienio del 30%.
- ◆ Avanzamos en la actualización del registro de localización y caracterización de personas con discapacidad, pasando de un logro de 58% en 2015 a 72% el año 2018 (cifra proyectada).
- ◆ En 2018 intervenimos cerca de 4.000 familias con riesgos priorizados a través de las estrategias: Familias Fuertes y Resilientes, Familias Cuidadoras de tus capacidades y el programa Nutriéndote con Amor; impactando los estilos de vida saludable, salud mental, convivencia y prevención de violencia.
- ◆ Cerca de dos mil mujeres capacitadas y que conforman la red de madres preventoras como una estrategia para la prevención del consumo de SPA.
- ◆ Mantenimiento de la asesoría y el acompañamiento en las 16 comunas y los 5 corregimientos de la ciudad en el proceso formativo de las mesas ampliadas de salud, comités de participación comunitaria en salud (COPACOS) y JAL, para fortalecerlos en conformación de veedurías en salud, gestión territorial en salud y formulación participativa de plan territorial de salud.

---

## Retos 2019 (Resultados y logros esperados)

---

- ◆ Coordinar la estructuración de las redes integrales de atención en salud para la ciudad y orientar la implementación de la Ruta integral de atención en Salud Materno Perinatal, con el fin de contribuir al mejoramiento de la atención, bienestar y disminución del riesgo de complicaciones del embarazo, el parto y el periodo perinatal, lo que nos permitirá avanzar en el cumplimiento de las metas de mortalidad infantil, materna.
- ◆ Fortalecer en las comunas priorizadas la implementación de la Ruta Integral de Atención en salud para la Promoción y Mantenimiento de la Salud (PYMS), en cumplimiento al Plan de Desarrollo para la implementación del MIAS.
- ◆ Implementar y fortalecer las redes integrales de atención en el municipio, mediante el trabajo articulado e integrado con los actores del sistema, con el fin de mejorar los resultados en salud de la población del territorio.
- ◆ Disminuir el porcentaje de la población sin aseguramiento al sistema de salud mediante la articulación con los aseguradores de la ciudad.
- ◆ Mantenimiento de las coberturas de vacunación en 95% para niños de un año y fortalecimiento de los componentes del programa.
- ◆ Continuar con la disminución del embarazo adolescente en el municipio, a través de la articulación sectorial y transectorial para fortalecer las estrategias.
- ◆ Fortalecer el sistema de emergencias médicas de la ciudad para mejorar la cobertura y oportunidad de respuesta.



Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

## Secretaría de Salud \$595.757

<b>1</b>	<b>Creemos en la confianza ciudadana</b>		
<b>1 1</b>	<b>Cultura Medellín</b>		
<b>1 1 5</b>	<b>Buenas prácticas ciudadanas para el goce de mis derechos y deberes</b>		
<b>1 1 5 7</b>	<b>Cultura del cuidado para una Medellín saludable</b>		

### Indicadores del Proyecto

1.1.5.7.1	Grupos de trabajadores informales con acciones de IEC para fomentar la cultura del cuidado	12	11	1
1.1.5.7.2	Familias intervenidas con riesgos priorizados	16.000	12.033	2.967
1.1.5.7.3	Sedes educativas (básica y universitaria) con acciones de IEC para fomentar la cultura del cuidado	300	300	153
1.1.5.7.4	Mujeres que conforman las redes de Madres Preventoras	2.000	2.000	2.000

### Proyectos de Inversión

DESARROLLO DE ESTRATEGIAS EN CULTURA DEL CUIDADO PARA UNA MEDELLÍN SALUDABLE \$12.869

<b>3</b>	<b>Para trabajar unidos por un nuevo modelo de equidad social</b>		
<b>3 1</b>	<b>Medellín para vivir más y mejor</b>		
<b>3 1 1</b>	<b>Fortalecimiento del acceso a los servicios de salud</b>		

### Indicadores del Programa

3.1.1.1	Cobertura de afiliación al Sistema General de Seguridad Social en Salud SGSSS	98,5	98,25	98,5
3.1.1.2	Años de vida potencialmente perdidos por mortalidad evitable	9,5	9,5	9,5
3.1.1.3	Oportunidad en el tiempo de la atención prehospitalaria en caso de urgencias, y en emergencias y desastres	14	14	14

**3 1 1 1 Fortalecimiento de la calidad de los servicios de salud**

### Indicadores del Proyecto

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
<b>Proyectos de Inversión</b>			<b>POAI 2019</b>
3.1.1.1.1 Instituciones prestadoras de servicios de salud acompañadas con asistencia técnica en procesos de calidad	600	551	49
3.1.1.1.2 Instituciones prestadoras de servicios de salud que logran un nivel adecuado de la implementación del PAMEC (Pautas de Auditoría para el Mejoramiento a la calidad en Salud	50	58	50

### Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO DE LA CALIDAD DE LOS SERVICIOS DE SALUD \$169

**3 1 1 2 Fortalecimiento a la red pública en salud con calidad y humanización**

### Indicadores del Proyecto

3.1.1.2.1 Instituciones de la red pública fortalecidas 95 95 78

### Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO A LA RED PÚBLICA EN SALUD CON CALIDAD Y HUMANIZACIÓN \$2.746

**3 1 1 3 Gestión de la atención prehospitalaria, urgencias, emergencias y desastres**

### Indicadores del Proyecto

3.1.1.3.1 Sistema para la atención de urgencias, emergencias y desastres operando las 24 horas de los 365 días del año 100 100 33,32

### Proyectos de Inversión

SERVICIO DE ATENCIÓN PRE HOSPITALARIA, URGENCIAS, EMERGENCIAS Y DESASTRES \$4.382

**3 1 1 4 Gestión del aseguramiento en salud**

### Indicadores del Proyecto

3.1.1.4.1 Déficit de cobertura del régimen subsidiado certificado por el Ministerio de Salud 2 2 2

### Proyectos de Inversión

ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN DEL ASEGURAMIENTO EN SALUD \$545.936

**3 1 1 5 Gestión de la prestación del servicio de salud a la población pobre no afiliada**

### Indicadores del Proyecto

3.1.1.5.1 Acceso a servicios de salud de primer nivel para la población pobre no asegurada PPNA garantizado 100 100 100

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

### Proyectos de Inversión

ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN DE LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE SALUD A LA POBLACIÓN POBRE NO AFILIADA \$13.722

### 3 1 2 Gestión de estrategias en salud

#### Indicadores del Programa

3.1.2.1	Coberturas de Vacunación en menores de 1 año (biológico trazador DPT)	95	95	95
3.1.2.2	Tasa de mortalidad en niños menores de 5 años por enfermedad diarreica aguda EDA	1,5	1,5	1,5
3.1.2.3	Mortalidad infantil (menores de 1 año)	7,8	7,8	7,8
3.1.2.4	Mortalidad en menores de 5 años	9,1	9,1	9,1
3.1.2.5	Mortalidad por cáncer de cuello uterino	4	4,2	4
3.1.2.6	Mortalidad por suicidio	5	5	5
3.1.2.7	Mortalidad materna	20	21,2	24,8
3.1.2.8	Mortalidad temprana por Diabetes Mellitus	16	16,33	16
3.1.2.9	Proporción de Embarazos en adolescentes de 10-19 años	19,7	19,95	19,7
3.1.2.10	Mortalidad temprana causada por hipertensión arterial	6	6	6
3.1.2.11	Edad de inicio del consumo de marihuana	15	14	15

### 3 1 2 1 Implementación modelo integral de atención en salud

#### Indicadores del Proyecto

3.1.2.1.1	Modelo integral de atención en salud MIAS implementado	100	70	80
-----------	--	-----	----	----

#### Proyectos de Inversión

IMPLEMENTACIÓN MODELO INTEGRAL DE ATENCIÓN EN SALUD \$78

### 3 1 2 2 Abordaje integral sociosanitario para la prevención del embarazo adolescente y la promoción de los derechos sexuales y reproductivos

#### Indicadores del Proyecto

3.1.2.2.1	Servicios amigables implementados	48	48	48
-----------	-----------------------------------	----	----	----

#### Proyectos de Inversión

DESARROLLO DEL ABORDAJE INTEGRAL SOCIO SANITARIO PARA LA PREVENCIÓN DEL EMBARAZO ADOLESCENTE Y LA PROMOCIÓN DE LOS DERECHOS SEXUALES Y REPRODUCTIVOS \$847

### 3 1 2 3 Abordaje integral de atención sociosanitaria, salud mental y adicciones

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

### Indicadores del Proyecto

3.1.2.3.1	Estrategia para la prevención del primer consumo implementada	100	80	100
-----------	---	-----	----	-----

### Proyectos de Inversión

DESARROLLO DEL ABORDAJE INTEGRAL DE ATENCIÓN SOCIO SANITARIA, SALUD MENTAL Y ADICCIONES \$100

**3 1 2 4 Abordaje integral socio sanitario para poblaciones especiales**

### Indicadores del Proyecto

3.1.2.4.1	Ruta de atención integral socio sanitarias para población vulnerable implementada	100	80	100
-----------	---	-----	----	-----

### Proyectos de Inversión

DESARROLLO DEL ABORDAJE INTEGRAL SOCIO SANITARIO PARA POBLACIONES ESPECIALES \$100

**3 1 2 5 Abordaje integral de atención de las enfermedades crónicas no transmisibles**

### Indicadores del Proyecto

3.1.2.5.1	Entidades Administradoras de Planes de Beneficios (EAPB) y sus redes de atención para el abordaje integral de las Enfermedades Crónicas no Transmisibles con acompañamiento	100	100	100
-----------	---	-----	-----	-----

### Proyectos de Inversión

DESARROLLO DEL ABORDAJE INTEGRAL PARA LA PREVENCIÓN DE LAS ENFERMEDADES CRÓNICAS NO TRANSMISIBLES \$298

**3 1 3 Gobernanza y gobernabilidad para la salud**

### Indicadores del Programa

3.1.3.1	Instituciones y organizaciones que implementan acciones de apropiación social del conocimiento para el control social	50	35	50
---------	---	----	----	----

**3 1 3 1 Gestión territorial y participación social en salud**

### Indicadores del Proyecto

3.1.3.1.1	Comunas acompañadas en gestión territorial y participación social en salud	100	100	100
-----------	--	-----	-----	-----

### Proyectos de Inversión

DESARROLLO DE LA GESTIÓN TERRITORIAL Y PARTICIPACIÓN SOCIAL EN SALUD \$382

**3 1 3 2 Gestión de la información y el conocimiento en salud**

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

### Indicadores del Proyecto

3.1.3.2.1	Instituciones que reportan al sistema de información para la vigilancia en salud	99	99	99
3.1.3.2.2	Registro de localización y caracterización de personas con discapacidad actualizado	78,4	72	72

### Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO PARA LA GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN Y EL CONOCIMIENTO EN SALUD \$386

## 3 1 4 Vigilancia integral en salud

### Indicadores del Programa

3.1.4.1	Éxito terapéutico de pacientes con tuberculosis TB	85	81	80
3.1.4.2	Prevalencia de VIH	0,5	0,5	0,5
3.1.4.3	Mortalidad por dengue	0,1	0,1	0,1

## 3 1 4 1 Vigilancia al acceso de los servicios en salud

### Indicadores del Proyecto

3.1.4.1.1	Instituciones con acciones de vigilancia del acceso implementadas	80	80	80
-----------	---	----	----	----

### Proyectos de Inversión

IMPLEMENTACIÓN DE LA VIGILANCIA AL ACCESO DE LOS SERVICIOS EN SALUD \$342

## 3 1 4 2 Vigilancia epidemiológica

### Indicadores del Proyecto

3.1.4.2.1	Intervenciones de vigilancia epidemiológica realizadas	100	100	100
-----------	--	-----	-----	-----

### Proyectos de Inversión

DESARROLLO DE LA ESTRATEGIA EN VIGILANCIA EPIDEMIOLÓGICA PARA LA SALUD \$3.500

## 3 1 4 3 Vigilancia en salud ambiental

### Indicadores del Proyecto

3.1.4.3.1	Sistema de vigilancia en salud ambiental implementado	60	40	60
-----------	---	----	----	----

### Proyectos de Inversión

VIGILANCIA EN SALUD AMBIENTAL \$300

## 5 Por una movilidad sostenible

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019
<b>5 3</b>			<b>Medellín gestiona sus sistemas de movilidad</b>
<b>5 3 5</b>			<b>Por la calidad del aire que respiramos</b>
<b>5 3 5 4</b>			<b>Vigilancia epidemiológica de los efectos en la salud por la calidad del aire</b>

#### Indicadores del Proyecto

5.3.5.4.1	Estudios de carga de enfermedad por contaminantes del aire realizados	4	3	1
-----------	---	---	---	---

#### Proyectos de Inversión

DESARROLLO DE UN MODELO DE VIGILANCIA EPIDEMIOLÓGICA DE LOS EFECTOS EN SALUD POR LA CALIDAD DEL AIRE				\$99
--	--	--	--	------

<b>7</b>	<b>Para proteger entre todos el medio ambiente</b>
<b>7 1</b>	<b>Medellín ciudad verde y sostenible</b>
<b>7 1 7</b>	<b>Salud Ambiental</b>

#### Indicadores del Programa

7.1.7.1	Índice de salud ambiental	30	42	30
---------	---------------------------	----	----	----

<b>7 1 7 1</b>	<b>Establecimientos y servicios sanos, seguros y saludables</b>
----------------	---

#### Indicadores del Proyecto

7.1.7.1.1	Establecimientos de alto riesgo priorizados con auditoría sanitaria realizada	70	70	70
-----------	---	----	----	----

#### Proyectos de Inversión

CONTROL DE LOS RIESGOS EN SALUD PARA ESTABLECIMIENTOS Y SERVICIOS SANOS, SEGUROS Y SALUDABLES				\$3.000
---	--	--	--	---------

<b>7 1 7 2</b>	<b>Gestión integral para la prevención y control de enfermedades transmitidas por vectores y zoonosis</b>
----------------	---

#### Indicadores del Proyecto

7.1.7.2.1	Vigilancia entomológica de vectores de dengue chikunguña y zika efectuada	100	100	100
-----------	---	-----	-----	-----

#### Proyectos de Inversión

CONTROL Y GESTIÓN INTEGRAL PARA LA PREVENCIÓN Y CONTROL DE ENFERMEDADES TRANSMITIDAS POR VECTORES Y ZOONOSIS				\$3.500
--	--	--	--	---------

<b>7 1 7 3</b>	<b>Gestión integral de riesgos sanitarios del ambiente</b>
----------------	--

#### Indicadores del Proyecto

7.1.7.3.1	Política de salud ambiental implementada	100	50	100
-----------	--	-----	----	-----

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

**Proyectos de Inversión**

CONTROL Y GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS SANITARIOS DEL AMBIENTE \$3.000

---





## Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos

---

### Impactos Obtenidos 2018

---

#### Habitante de Calle

- ◆ 208 personas superaron su situación de calle a través de procesos de resocialización, 82 se reintegraron a sus familias, 119 cumplieron con los logros previstos en el proceso para la orientación de su proyecto de vida, y 7 se han vinculado laboralmente

#### Diversidad Sexual

- ◆ El porcentaje de población LGTBI que se ha sentido discriminada por su identidad de género o su orientación sexual bajó del 50,4% en el 2015 al 40,6% para el 2018. Algunas acciones que han contribuido a este resultado son: talleres de sensibilización con estudiantes, padres de familia y docentes de diferentes Instituciones Educativas de Medellín. .

#### Adulto Mayor

- ◆ 52.000 personas mayores de 50 años de las 16 comunas y 5 corregimientos de la ciudad, participaron de actividades que fortalecen habilidades y competencias para el envejecimiento activo y digno; estrategias como día de sol, manualidades, acompañamiento y seguimiento a los clubes de vida, y orientación para el acceso a oportunidades, han contribuido al mejoramiento de las condiciones de vida de esta población.

#### Personas con Discapacidad

- ◆ 137 personas con discapacidad y cuidadores mejoraron sus competencias, a través de procesos de habilitación y rehabilitación según resultados del logro de objetivos de las intervenciones de los proyectos Ser Capaz en Casa, Emprendimiento a Cuidadores, Atención a niños, niñas y adolescentes con discapacidad intelectual e Inclusión Sociolaboral de personas con discapacidad (Escuela para la Inclusión).

#### Niños, Niñas y Adolescentes

- ◆ El 95,0% (6.515) de los niños, niñas y adolescentes atendidos en procesos de promoción de derechos y prevención de sus vulneraciones permanecen en ambientes protectores. Estos menores de edad recibieron acompañamiento psicosocial desde el cual se pudo identificar la existencia

o no de derechos vulnerados, y en los casos afirmativos se dirigió una respuesta institucional efectiva para su restablecimiento.

- ◆ El 82,0% (6.970) de los niños, niñas y adolescentes atendidos y acompañados por el programa Medellín para la niñez y la adolescencia, lograron superar situaciones de vulneración de derechos, a través de su permanencia en procesos como: Creciendo en Familia, Hogares de Paso, Centro de Diagnóstico y Derivación e instituciones de protección especializadas. En el marco de estos procesos se logró con el acompañamiento psicosocial de la Unidad de Niñez, el fortalecimiento del vínculo familiar, regreso al sistema educativo, acceso a identificación, vinculación al sistema de salud, y apoyo nutricional.

### **Familias Medellín**

- ◆ 4.000 hogares de la ciudad acompañados por el proyecto Familias Medellín, superaron su condición de pobreza desde la medición multidimensional, en las dimensiones de Educación, Niñez y Juventud, Trabajo, Salud, Vivienda y Servicios Públicos e Ingresos.
- ◆ 5.005 familias mejoraron sus condiciones de vida alrededor de dimensiones del desarrollo humano como Ingresos y Trabajo, Educación, Nutrición y Dinámica Familiar, en articulación con otras Unidades técnicas y equipos de trabajo de la Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos.
- ◆ 356 personas en situación de vulnerabilidad social restablecieron y/o fortalecieron los vínculos con sus redes de apoyo familiar, comunitario o social, a través de procesos de atención del Proyecto Volver a Casa.
- ◆ 2.800 personas mejoraron sus relaciones familiares por medio del acompañamiento de la estrategia Familia Medellín, recibiendo acompañamiento psicosocial individual, familiar por grupos de apoyo o psicoformativos, donde se abordaron problemáticas como: violencia intrafamiliar, abuso sexual, consumo de sustancias psicoactivas, intentos de suicidio, depresión, dificultades en la comunicación.

### **Derechos Humanos**

- ◆ 1.340 familias víctimas del conflicto armado con restablecimiento de derechos vulnerados, mediante acciones de articulación interinstitucional para el acceso y goce efectivo de derechos y procesos de intervención técnica y psicosocial que posibilitaron el incremento de su autonomía social y económica.

- ♦ Se brindó asistencia al 100% de las personas 231 que solicitaron acompañamiento en la Subsecretaría de Derechos Humanos. Igualmente, se tramitaron solicitudes en materia de Derechos Humanos atendiendo oportunamente a 10.350 ciudadanos en la Unidad Permanente de los Derechos Humanos, en situaciones como activación de rutas ante posible violación de derechos humanos, atención jurídica y asesorías sociales.
- ♦ Se diseñó y diligenció el instrumento de recolección de información con el cual se reporta avance en la micro focalización de los riesgos para algunas comunas de Medellín. Así mismo, se realizó análisis de datos con el apoyo Técnico de la Comisión Intersectorial para la Prevención del Reclutamiento NNA (Ciprunna), y se intervino en 10 casos de Tentativa de Reclutamiento Forzado de NNA, igualmente se trabajó con las alertas tempranas 049 y 051 de la Defensoría del Pueblo.

#### **Seguridad Alimentaria**

- ♦ A través de estrategias de seguridad alimentaria y nutricional para la primera infancia, aunadas a las estrategias del sector salud, se ha contribuido al mantenimiento en cero (0,0) de la tasa de mortalidad por desnutrición en menores de 5 años.

---

### **Principales Logros 2018**

---

#### **Habitante de Calle**

- ♦ 5.000 habitantes de calle beneficiados con servicios básicos de autocuidado, alimentación, dormitorio, recreación, albergue, atención extramural en salud y atención sicosocial, entre otros beneficios.
- ♦ Construcción, inicio de aplicación y seguimiento al Plan estratégico de la Política Pública Social para los Habitantes de Calle en Medellín.
- ♦ 300 personas entre 18 y 59 años de edad con limitación física y/o trastorno mental fueron atendidos integralmente con estrategias de institucionalización, atención médica, alimentaria, alojamiento, entre otros servicios, que permiten dignificar su vida.
- ♦ Se logró el mantenimiento y fortalecimiento de las 3 Granjas productivas: “Somos Gente” para la atención y resocialización de personas en

condición de calle, con un total de 350 cupos y 865 personas participando del proceso.

### **Diversidad Sexual**

- ◆ 3.357 personas sensibilizadas para el reconocimiento de las diversidades sexuales e identidades de género, lo que han contribuido a la disminución de la discriminación por razones de identidad de género u orientación sexual.
- ◆ 600 personas LGBTI contaron con asesoría laboral, jurídica y/o psicosocial, garantizando la protección, restablecimiento, atención y garantía de derechos para la aceptación e igualdad de esta población.
- ◆ Fueron fortalecidos y acompañados los grupos y/o colectivos LGBTI para la promoción del ejercicio de sus derechos, en las 16 comunas y 5 corregimientos de Medellín.
- ◆ Se logró la construcción, inicio de aplicación y seguimiento del Plan estratégico de política pública para el reconocimiento de la diversidad sexual e identidades de género.

### **Derechos Humanos**

- ◆ 1.508 personas adultas en contexto de prostitución recibieron atención y acompañamiento psicosocial, a través de estrategias que potencializaron el desarrollo de sus capacidades y previnieron factores de riesgo relacionados (violencias sexuales y trata de personas), desde el enfoque de derechos y de género.

### **Atención de Emergencias Sociales, Naturales y Antrópicas**

- ◆ Se dio respuesta eficiente y oportuna al 100% de las emergencias sociales naturales y antrópicas reportadas en la ciudad; destacándose la asistencia y acompañamiento social de aproximadamente 1.881 familias afectadas por eventos de riesgo y emergencia y 14.000 personas por emergencia social y/o familiar.
- ◆ Se brindó plan retorno a 1.125 personas en emergencia social, destacando que el 68,0% corresponde a lugares fuera de Antioquia.

### **Adulto Mayor**

- ◆ 4.275 personas mayores en situación de vulnerabilidad o riesgo social fueron atendidos con modelos de atención diurna, nocturna y de larga

estancia, promoviendo el buen trato y entornos protectores para esta población.

- ◆ 28 Centros Vida Gerontológicos se encuentran funcionando en Medellín, en donde, se brindó atención integral diurna a 2.300 personas mayores de la ciudad, disminuyendo sus condiciones de vulnerabilidad.

### **Diversidad Étnica**

- ◆ Se realizó el encuentro Etnoeducativo en alianza con la Secretaría de Educación, al cual asistieron alrededor de 650 personas, quienes fueron sensibilizadas frente a la importancia de hacer de la Etnoeducación una vivencia cotidiana a partir de estrategias pedagógicas en escenarios escolares, académicos, comunitarios y políticos.
- ◆ 100 familias indígenas compuestas aproximadamente por 600 personas, fueron atendidas desde el Plan de Atención Psicosocial, logrando con ello la derivación a diferentes dependencias y entidades según sus necesidades y problemáticas, y haciendo énfasis en la mitigación del ejercicio de la mendicidad en la ciudad.
- ◆ Se construyó la ruta de atención para los casos de discriminación presentados en la ciudad, a través de la Mesa Interinstitucional contra el racismo, la discriminación y la xenofobia en la ciudad de Medellín,
- ◆ Fue reglamentado el Acuerdo 056 de 2015 “Por medio del cual se adopta la Política Pública para la Población Afrodescendiente en el Municipio de Medellín y se deroga el Acuerdo 11 de 2006”, igualmente se construyó el Plan Municipal Afrodescendiente. muy
- ◆ Se elaboró el Documento final de la Política Pública Indígena e inició el proceso de reglamentación de la misma.

### **Personas con Discapacidad**

- ◆ 5.534 personas con discapacidad, familiares y cuidadores fueron atendidos en procesos de habilitación, rehabilitación y equiparación de oportunidades a través de los proyectos Ser Capaz en Casa, Atención a niños, niñas y adolescentes con discapacidad intelectual, Rehabilitación funcional, Inclusión Sociolaboral de personas con discapacidad (Escuela para la Inclusión), Apoyo económico, Emprendimiento a Cuidadores, y Orientación y seguimiento.

- ◆ 2.250 actores sociales y comunitarios participaron en diferentes espacios en el fortalecimiento de la Política Pública de Discapacidad, como mecanismo de participación, posibilitando la estrategia de dinamización de los procesos de ciudadanía que se han implementado como elemento fundamental para reconocer los derechos de las Personas con discapacidad.
- ◆ 140 cuidadores de personas con discapacidad recibieron capacitación empresarial y 90 de ellos se capacitaron en el plan de emprendimiento para fortalecer o crear sus unidades productivas.
- ◆ 1.082 personas con discapacidad fueron atendidos en procesos de habilitación y rehabilitación a través de los proyectos Ser Capaz en Casa, rehabilitación funcional y atención a niños, niñas y adolescentes con discapacidad intelectual, mejorando su desarrollo humano y su calidad de vida.
- ◆ Incremento de 1.007 cupos de apoyo económico sobre la meta inicial de 550, permitiendo que más de 1.557 personas con discapacidad asistieran a procesos de rehabilitación funcional o educación.
- ◆ 120 personas con discapacidad se formaron en habilidades blandas y en habilidades para la vida, gestionando oportunidades para acceder a un empleo de acuerdo a su perfil y a las opciones laborales del medio.

### **Niños, Niñas y Adolescentes**

- ◆ Se fortaleció la Red de protección de la niñez, como una apuesta de ciudad para construir ambientes protectores para los niños, niñas y adolescentes de la ciudad en cada territorio.
- ◆ Se dio atención a 6.858 niños, niñas, adolescentes que participaron en acciones directas de promoción de derechos y prevención de vulneraciones, 1.080 familias recibieron acompañamiento familiar y orientación en pautas de crianza, y 2.200 actores corresponsables fueron formados para la construcción de ambientes protectores.
- ◆ 1.100 niños, niñas y adolescentes contaron con atención especializada para el restablecimiento de sus derechos.
- ◆ 600 niños, niñas y adolescentes en situación de trabajo infantil, riesgo social, e indígenas tuvieron acercamiento a oferta institucional, (INDER,

Museo de Antioquia, Museo del Agua, Red de Bibliotecas, Planetario, Parque Explora, Mundo NOEL, Buen Comienzo, Jardín Botánico, entre otros); además 73 niños, niñas y adolescentes recibieron protección.

- ◆ 1.545 familias contaron con seguimiento profesional para evitar que sus hijos sean víctimas de cualquier tipo de maltrato.
- ◆ 170 Niños niñas y adolescentes víctimas de violencias sexuales fueron atendidos, a través de evaluación y diagnóstico, psicoterapia individual, intervención en crisis y atención grupal que incluye familiares y cuidadores.
- ◆ 270 niños, niñas y adolescentes en riesgo o víctimas de explotación sexual comercial fueron atendidas en el marco del Modelo Especializado de Atención de Violencias Sexuales, con tres estrategias como Casa Vida 1, Casa Vida 2 y Casa Vida en Territorio, posibilitándoles un espacio de protección contra esta vulneración, con estrategias de acompañamiento psicosocial y actividades de formación educativa y pre-laboral, buscando generar en ellos nuevas oportunidades para su proyecto de vida.
- ◆ 2.255 niños, niñas y adolescentes participaron en procesos de promoción de derechos y prevención de la explotación sexual comercial en instituciones educativas de las comunas con mayor presencia de ESCNNA (1, 3, 4, 5, 7, 8, 10, 11, 13 y 14), a través de estrategias pedagógicas, interactivas y formativas.
- ◆ Se formularon, socializaron y gestionaron 22 propuestas de acciones de incidencia política, construidas por 440 niños, niñas y adolescentes consejeros de ciudad, en diferentes escenarios estratégicos de Medellín.
- ◆ Se incidió en 42 espacios interinstitucionales y comunitarios de la ciudad, en torno a problemáticas como el embarazo en adolescentes, ESCNNA, reclutamiento, utilización y trabajo infantil.

### **Prevención de las Violencias**

- ◆ 6.000 personas fueron sensibilizadas en temas de prevención de violencias sexuales y trata de personas.
- ◆ 100% de personas víctimas de violencia sexual con asesoría y acompañamiento institucional para el restablecimiento de sus derechos.

### **Derechos Humanos**

- ◆ 23 Mesas de Derechos Humanos fueron fortalecidas para el ejercicio de actividades de promoción, protección y defensa de los derechos humanos.
- ◆ 130 restos humanos fueron identificados en articulación con la Fiscalía General de la Nación y el Instituto de Medicina Legal.
- ◆ 20 grupos familiares fueron beneficiados con acompañamiento digno en el proceso de identificación y entrega de los restos de sus familiares dados por desaparecidos.
- ◆ 18 víctimas de trata de personas fueron acompañadas con atención inmediata y mediata por medio de la activación de rutas de atención, orientación jurídica y psicológica, logrando asistencia integral para el goce efectivo de sus derechos.
- ◆ 51 procesos penales de representación judicial a Víctimas o testigos de delitos de alto impacto social atendidos integralmente.
- ◆ 4.500 familias que declararon su situación de victimización, recibieron protección del derecho a la subsistencia mínima (Atención Humanitaria Inmediata).
- ◆ 600 familias víctimas del conflicto armado fueron apoyadas y beneficiadas con medidas de generación de ingresos (fortalecimiento de unidades productivas y vinculación laboral).
- ◆ Se brindó apoyo y acompañamiento a 500 familias víctimas de desplazamiento forzado, mediante procesos efectivos de retornos a sus lugares de origen propiciando el restablecimiento integral de sus derechos.
- ◆ Se brindó fortalecimiento en el marco de acompañamientos en retornos y reubicaciones de la capacidad institucional de seis (6) alcaldías municipales del territorio antioqueño en materia de sistemas de información, caracterización de población víctima y gestión de proyectos.
- ◆ Se brindó atención y orientación integral sobre derechos, a más de 32.000 personas desde los Centros de Atención a Víctimas.



### **Seguridad Alimentaria**

- ◆ Se contribuyó al mejoramiento de la seguridad alimentaria de los hogares a través de la dinamización de la Política Pública de Seguridad Alimentaria y Nutricional de Medellín, con la implementación de estrategias de complementación alimentaria, proyectos productivos con huertas para autoconsumo, participación ciudadana y control social con 14 veedurías ciudadanas, 478 comités de alimentación escolar, y la Mesa pública y técnica en Seguridad Alimentaria y Nutricional.
- ◆ Se atendieron 350.000 personas con asistencia y complementación alimentaria por medio de la participación en proyectos de primera infancia, restaurantes escolares, mujeres gestantes, familias vulnerables, comedores para personas mayores; acompañado de capacitaciones en hábitos alimentarios, estilos de vida saludables y buen uso del complemento entregado.
- ◆ Se hizo entrega de complementación alimentaria a 2.500 familias víctimas del conflicto armado, propiciando el mejoramiento al acceso y consumo de alimentos de las familias identificadas con altos niveles de inseguridad alimentaria.
- ◆ Fueron establecidas 600 huertas (2.8 hectáreas), para la producción de frutas y hortalizas en Medellín, que contribuyen a mejorar el acceso y disponibilidad de alimentos en la población beneficiada.
- ◆ Se continúa con el modelo implementado de búsqueda y acompañamiento interdisciplinario a población en edad escolar con malnutrición (desnutrición aguda, sobrepeso y obesidad).

### **Familias Medellín**

- ◆ 17 Centros Integrales de Familia en funcionamiento, espacios que contribuyen al buen vivir en familia a través del acercamiento de oportunidades y rutas de atención, acompañamiento psicosocial individual, familiar y presencia de aliados estratégicos en el punto de atención.
- ◆ 1.856 personas en situación de vulnerabilidad social han recibido acompañamiento tendiente al restablecimiento y/o fortalecimiento de vínculos afectivos, sociales, comunitarios, jurídicos o económicos a través del proyecto Volver a Casa.

- ◆ 2.800 personas mejoraron sus relaciones familiares por medio del acompañamiento de la estrategia Familia Medellín, recibiendo acompañamiento psicosocial individual, familiar por grupos de apoyo o psicoformativos donde se abordaron problemáticas como: violencia intrafamiliar, abuso sexual, consumo de sustancias psicoactivas, intentos de suicidio, depresión, dificultades en la comunicación.
- ◆ Se brindó acompañamiento familiar desde el Proyecto Medellín Solidaria, a 48.000 hogares en pobreza multidimensional, aportando al mejoramiento de su calidad de vida y superación de privaciones.
- ◆ Se realizó el VII Congreso Internacional de Familia, lo cual contribuyó al fortalecimiento de las capacidades para el buen vivir, contando con la participación de 1.000 personas de la Sociedad Civil Organizada, la comunidad, la academia y el sector público y 800 más participaron del foro de familia.
- ◆ 732 personas participaron en 21 preforos de familia, espacios de reflexión, interlocución y rendición de cuentas, en torno a los discursos y prácticas sobre las capacidades básicas que hacen posible el disfrute de las oportunidades reconocidas como derechos o responsabilidades sociales en torno al buen vivir en familia y a las responsabilidades que les corresponden en su rol de agente activo y potenciador del desarrollo.

### **Escuela para la Inclusión**

- ◆ Se logró el posicionamiento de la Escuela como estrategia de inclusión social, impactando a 540 familias (1.740 personas aproximadamente).
- ◆ Se logró la acogida del proyecto en el sector empresarial, contando con aliados privados en la Escuela para la generación de ingresos. Se visitaron y sensibilizaron 60 empresas, además de la creación del Comité empresarial de impulso, con 27 aliados privados.
- ◆ Contamos con recursos de cooperación internacional de 200 millones, y con donaciones de 500 millones por fundaciones empresariales.
- ◆ Se realizó articulación con la Secretaría de Desarrollo Económico para impulsar emprendimientos de los usuarios.

---

**Retos 2019 (Resultados y logros esperados)**

---

**Prevención de las Violencias**

- ◆ Sensibilizar 2.795 personas en temas de prevención de violencias sexuales y trata de personas.
- ◆ Asistir al 100% de las personas que demanden atención inmediata y mediata como víctimas de trata de personas, conforme a los lineamientos contenidos en la Ley 985 de 2005.
- ◆ Brindar asesorías y acompañamiento al 100% de las personas víctimas de violencia sexual que soliciten asistencia del programa para el restablecimiento de sus derechos.

**Derechos Humanos**

- ◆ Lograr la implementación del Sistema Municipal de Derechos Humanos en un 100% de la meta proyectada para el cuatrienio, a través de la adopción de medidas para la promoción, prevención y protección de los DDHH para la generación, análisis y difusión de información especializada en DDHH y la formulación de una política pública integral de Derechos Humanos y DIH con inclusión y paz para Medellín.
- ◆ Contribuir a la construcción de una cultura de los DDHH en Medellín, con el desarrollo de actividades lúdico-pedagógicas, académicas y comunicacionales para la difusión de la situación de Derechos Humanos, beneficiando a 2.900 personas.
- ◆ Brindar acompañamiento técnico especializado a 31 Mesas de Derechos Humanos, fortaleciéndolas para el ejercicio de actividades de promoción, protección y defensa de los derechos humanos en los territorios de la ciudad de Medellín.
- ◆ Representar judicialmente a víctimas de delitos de alto impacto social, acompañando el desarrollo de los procesos judiciales a solicitud de las autoridades competentes.
- ◆ Identificar 130 restos humanos en el Jardín Cementerio Universal y otros sitios de la ciudad Medellín.
- ◆ Acompañar dignamente 20 grupos familiares en el proceso de identificación y entrega de los restos de sus familiares dados por desaparecidos.
- ◆ Realizar la adecuación y el mantenimiento preventivo a 13 inmuebles de la Secretaría donde se desarrollan los programas misionales.

### **Niños, Niñas y Adolescentes**

- ◆ Brindar atención oportuna y efectiva a 7.589 niños, niñas y adolescentes y sus familias, víctimas de vulneraciones de derechos.
- ◆ Vincular activamente a los administradores y familias que habitan inquilinatos, a la construcción y ejecución de su política pública, generando procesos de empoderamiento, que conciban entornos protectores garantes del cuidado y la protección de los derechos de los niños, niñas y adolescentes y sus familias.
- ◆ 6.867 Niños, niñas y adolescentes atendidos en procesos de promoción y prevención para su permanencia en ambientes protectores.
- ◆ Continuar fortaleciendo alianzas estratégicas para garantizar la protección integral de los niños, las niñas, adolescentes del municipio de Medellín.

### **Seguridad Alimentaria**

- ◆ Brindar atención a personas mayores en los 21 comedores comunitarios distribuidos en toda la ciudad de Medellín, a través de raciones alimentarias preparadas, y capacitación en el tema de educación nutricional.
- ◆ Entregar complemento alimentario a 5.000 personas mayores, acompañado de procesos educativos y educación en hábitos y estilos de vida saludables.
- ◆ Brindar complementación alimentaria a 2.500 familias víctimas del conflicto armado, propiciando el mejoramiento al acceso y consumo de alimentos de las familias identificadas.
- ◆ Brindar complementación alimentaria a 218.000 niños, niñas y adolescentes durante 120 días hábiles escolares, para fomentar la permanencia y la asistencia a clases.
- ◆ Brindar complementación alimentaria y educación nutricional y social para 10.000 familias vulnerables, disminuyendo los niveles de inseguridad alimentaria de la ciudad.
- ◆ Proporcionar apoyo alimentario a 10.000 mujeres gestantes y lactantes, permitiendo el mejoramiento de la alimentación durante el embarazo y lactancia, acompañado de procesos de seguimiento y control nutricional.
- ◆ Capacitar en hábitos y estilos de vida saludables, nutrición familiar y talleres gastronómicos, a 18.000 personas pertenecientes a los programas de seguridad alimentaria.

- ◆ Implementar 300 huertas familiares de autoconsumo y/o comercialización, para mejorar el consumo de alimentos sanos y nutritivos, además de complementar la canasta básica familiar y la generación de ingresos por excedentes de producción.
- ◆ Atender a 50.000 niños y niñas menores de 5 años, con complementación alimentaria en las diferentes modalidades del programa Buen Comienzo.
- ◆ Entregar complemento alimentario a 5.000 personas mayores, acompañado de procesos educativos y educación en hábitos y estilos de vida saludables.

### **Familias Medellín**

- ◆ Brindar acompañamiento familiar desde el proyecto Medellín Solidaria a 63.000 hogares en situación de pobreza desde la medición multidimensional.
- ◆ Aportar al mejoramiento de las condiciones de vida de 5.000 familias, en dimensiones del desarrollo humano como Ingresos y Trabajo, Educación, Nutrición y Dinámica Familiar, en articulación con otras Unidades técnicas y equipos de trabajo de la Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos.
- ◆ 21 Centros Integrales de Familia en funcionamiento, espacios que contribuyen al buen vivir en familia a través del acercamiento de oportunidades y rutas de atención, acompañamiento psicosocial individual, familiar y presencia de aliados estratégicos en el punto de atención.
- ◆ Mejorar las relaciones familiares a 7.424 personas, por medio del acompañamiento de la estrategia Familia Medellín, recibiendo acompañamiento psicosocial individual, familiar por grupos de apoyo o Psicoformativos donde se abordan problemáticas como: violencia intrafamiliar, abuso sexual, consumo de sustancias psicoactivas, intentos de suicidio, depresión, dificultades en la comunicación.

### **Escuela para la Inclusión**

- ◆ Impulsar a Medellín como una ciudad de empresas incluyentes, a través de la sensibilización al sector productivo, el acompañamiento a los procesos de vinculación de personas en riesgo social y el seguimiento constante al proyecto Escuela para la Inclusión.
- ◆ Brindar herramientas a través de la Escuela para la Inclusión, a personas en riesgo social para su autogestión en el contexto laboral.

- ♦ Crear una nueva línea dentro del proyecto Escuela para la Inclusión basada en la generación de emprendimientos y procesos inclusivos para la población beneficiaria.

### **Personas con Discapacidad**

- ♦ Revisar y ajustar el Plan Municipal de Discapacidad.
- ♦ Desarrollar competencias en los 21 Comités Comunales y Corregimentales de Inclusión para la población con discapacidad como mecanismo de participación y dinamización de los procesos de la ciudadanía en torno a la política pública de discapacidad, que fueron elegidos en el 2018 a través de procesos democráticos, sociales y comunitarios.

### **Diversidad Étnica**

- ♦ Contar con una estrategia clara y una ruta definida, para atender y combatir el racismo, la discriminación y la xenofobia en la Ciudad de Medellín.
- ♦ Implementar estrategias Etnoeducativas por medio de articulaciones institucionales que posibiliten la sensibilización y conocimiento de la etnicidad en la ciudad de Medellín.
- ♦ Implementar la Política Pública Afrodescendiente a través del Plan Municipal Afrodescendiente.
- ♦ Continuar con la implementación del Plan de Atención Psicosocial para la población indígena en Medellín.

### **Adulto Mayor**

- ♦ Brindar formación y capacitación (en sus tres fases formativas) para 100 cuidadores de personas mayores de 60 años con funcionalidad dependiente y acompañamiento familiar para sus redes de apoyo familiar o social.
- ♦ Continuar con la atención biopsicosocial y aseguramiento alimentario, para 2.300 personas mayores a través del modelo de atención diurno en los 28 Centros Vida Gerontológicos de la ciudad.

### **Habitante de Calle**

- ♦ Continuar con el funcionamiento y fortalecimiento de las 3 Granjas productivas: “Somos Gente” para la atención y resocialización de personas en condición de calle.

### **Víctimas del Conflicto Armado**

- ♦ Garantizar la protección y acceso al derecho de subsistencia mínima del 100% de familias víctimas del conflicto armado que declaran su victimización.

- ◆ Retornar o reubicar a 570 hogares víctimas de desplazamiento forzado que así lo soliciten, en un marco de coordinación interinstitucional, y en este contexto fortalecer la capacidad institucional de los municipios receptores con el ánimo de hacer sostenibles los retornos.
- ◆ Lograr en un marco de coordinación institucional e interinstitucional el restablecimiento de derechos vulnerados a un total de 2.157 familias víctimas del conflicto armado.





Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

## Secretaría de Inclusión social, Familia y Derechos Humanos \$280.955

### 1 Creemos en la confianza ciudadana

#### 1 1 Cultura Medellín

#### 1 1 4 Formación para la transformación de la cultura ciudadana

#### 1 1 4 4 Medellín ciudad diversa

#### Indicadores del Proyecto

1.1.4.4.1	Estrategia para la prevención y superación de las diferentes formas de discriminación, racismo y xenofobia diseñada e implementada	100	63	100
-----------	--	-----	----	-----

#### Proyectos de Inversión

IMPLEMENTACIÓN ESTRATEGIA MEDELLÍN CIUDAD DIVERSA \$100

#### 1 3 Medellín bien administrado

#### 1 3 5 Innovación pública - Laboratorio de gobierno

#### 1 3 5 6 Red de observatorios para la trazabilidad del impacto social

#### Indicadores del Proyecto\*

1.3.5.6.1	Artículos publicados sobre temáticas prioritarias	4	4	1
-----------	---	---	---	---

#### Proyectos de Inversión

ADMINISTRACIÓN DEL CONOCIMIENTO PARA LA INVESTIGACIÓN SOCIAL \$198

#### 1 3 5 8 Implementar el sistema de información territorial para la medición de impactos basados en la transversalización de las acciones

#### Indicadores del Proyecto\*

1.3.5.8.1	Sistema de información diseñado y desarrollado	70	50	70
-----------	--	----	----	----

#### Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN PARA EL BIENESTAR Y LA INCLUSIÓN SOCIAL -SIBIS \$200

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019
<b>2</b>	<b>Para recuperar juntos la seguridad y la convivencia ciudadana</b>		
<b>2 2</b>	<b>En Medellín convive toda la ciudadanía</b>		
<b>2 2 4</b>	<b>Prevención de las violencias</b>		
<b>2 2 4 3</b>	<b>Prevención y atención de violencias sexuales y la trata de personas</b>		

#### Indicadores del Proyecto

2.2.4.3.1	Personas sensibilizadas en prevención de violencias sexuales y trata de personas	32.000	29.205	2.795
2.2.4.3.2	Víctimas de trata de personas atendidas con atención inmediata y mediata, acompañadas	100	100	100
2.2.4.3.3	Personas atendidas para el restablecimiento de los derechos y garantías de las víctimas de violencia sexual	100	100	100

#### Proyectos de Inversión

PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE LAS VIOLENCIAS SEXUALES Y TRATA DE PERSONAS \$200

<b>2 3</b>	<b>Medellín cuenta con vos para construir la paz en el territorio</b>		
<b>2 3 1</b>	<b>Promoción de los derechos humanos</b>		

#### Indicadores del Programa

2.3.1.1	Casos de vulneración de DDHH con atención institucional oportuna	100	100	100
2.3.1.2	Niños, niñas y adolescentes víctimas de reclutamiento con protección integral de sus derechos	100	100	100

<b>2 3 1 1</b>	<b>Gestión del Sistema Municipal de Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario</b>		
----------------	--	--	--

#### Indicadores del Proyecto

2.3.1.1.1	Medidas para la promoción, prevención y protección de los DDHH implementadas	100	75	100
-----------	--	-----	----	-----

#### Proyectos de Inversión

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA MUNICIPAL DE DERECHOS HUMANOS Y DERECHO INTERNACIONAL HUMANITARIO \$3.200

<b>2 3 1 2</b>	<b>Pedagogía para la cultura de los Derechos Humanos</b>		
----------------	--	--	--

#### Indicadores del Proyecto

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

2.3.1.2.1	Personas beneficiadas con acciones pedagógicas para la construcción de una cultura de los DDHH	10.000	7.582	2.418
-----------	--	--------	-------	-------

### Proyectos de Inversión

CONSTRUCCIÓN PEDAGOGÍA PARA LA CULTURA DE LOS DERECHOS HUMANOS				\$160
--	--	--	--	-------

## 2 3 1 3 Gestión territorial y fortalecimiento de actores sociales para el ejercicio de los Derechos Humanos

### Indicadores del Proyecto

2.3.1.3.1	Mesas acompañadas y fortalecidas para el ejercicio de los derechos humanos	31	23	31
-----------	--	----	----	----

### Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO DE ACTORES SOCIALES Y GESTIÓN TERRITORIAL PARA EL EJERCICIO DE LOS DERECHOS HUMANOS				\$369
---	--	--	--	-------

## 2 3 1 4 Atención integral a víctimas y/o testigos de delitos de alto impacto social

### Indicadores del Proyecto

2.3.1.4.1	Víctimas o testigos de delitos de alto impacto social atendidos integralmente	100	100	100
-----------	---	-----	-----	-----

### Proyectos de Inversión

APOYO INTEGRAL A VÍCTIMAS Y/O TESTIGOS DE DELITOS DE ALTO IMPACTO SOCIAL				\$416
--	--	--	--	-------

## 2 3 1 5 Reconocimiento y dignificación humana en el Cementerio Jardín Universal y otros sitios de la ciudad

### Indicadores del Proyecto

2.3.1.5.1	Restos humanos identificados	400	270	130
2.3.1.5.2	Familias con acompañamiento digno en la entrega de los cuerpos identificados	20	20	20

### Proyectos de Inversión

IDENTIFICACIÓN Y DIGNIFICACIÓN HUMANA EN EL CEMENTERIO UNIVERSAL Y OTROS SITIOS DE LA CIUDAD				\$1.000
--	--	--	--	---------

## 2 3 1 6 Orientación y atención a personas en ejercicio y condición de riesgo de prostitución

### Indicadores del Proyecto

2.3.1.6.1	Personas en ejercicio de prostitución orientadas y atendidas para el desarrollo de sus capacidades	4.800	3.567	1.233
-----------	--	-------	-------	-------

### Proyectos de Inversión

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES A PERSONAS EN EJERCICIO Y CONDICIÓN DE RIESGO DE PROSTITUCIÓN \$732

## 2 3 2 Postacuerdo y garantías de no repetición

### Indicadores del Programa

2.3.2.1	Intervenciones realizadas con medidas en garantías de no repetición y reintegración sostenible	100	100	100
2.3.2.2	Índice de Condiciones para la Reconciliación Nacional	47	44,6	44,6

## 2 3 2 1 Gestión de la estrategia de garantías de no repetición y cultura de paz

### Indicadores del Proyecto

2.3.2.1.1	Medidas gestionadas que fomentan la cultura de paz y la transformación sociocultural desde las garantías de no repetición	100	100	100
-----------	---	-----	-----	-----

### Proyectos de Inversión

ADMINISTRACIÓN DE LA ESTRATEGIA DE GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN Y CULTURA DE PAZ \$189

## 2 3 5 Atención a víctimas del conflicto armado

### Indicadores del Programa

2.3.5.1	Familias víctimas del conflicto armado con derechos reestablecidos	5.250	3.093	2.157
---------	--	-------	-------	-------

## 2 3 5 1 Restablecimiento y reparación a víctimas del conflicto armado

### Indicadores del Proyecto

2.3.5.1.1	Familias que declaran su victimización que reciben protección del derecho a la subsistencia mínima	100	100	100
2.3.5.1.2	Familias víctimas de desplazamiento forzado beneficiados con medidas de generación de ingresos	3.000	2.838	162
2.3.5.1.3	Personas víctimas del conflicto armado beneficiadas con medidas de rehabilitación o satisfacción	4.000	3.047	953
2.3.5.1.4	Familias víctimas de desplazamiento forzado cobijadas con medidas de restitución para Medellín que son acompañadas institucionalmente	100	0	100

### Proyectos de Inversión

REPARACIÓN Y RESTABLECIMIENTO A VÍCTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO \$7.676

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

**2 3 5 2 Prevención de riesgos en el marco de la atención a víctimas del conflicto armado**

**Indicadores del Proyecto**

2.3.5.2.1	Casos de riesgo de violación de derechos humanos identificados y atendidos con oportunidad y efectividad	100	100	100
-----------	--	-----	-----	-----

**Proyectos de Inversión**

PREVENCIÓN DE RIESGOS EN EL MARCO DE LA ATENCIÓN A VÍCTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO	\$448
--	-------

**2 3 5 4 Acompañamiento a retornos y reubicaciones de víctimas de desplazamiento forzado - Medellín le apuesta al retorno**

**Indicadores del Proyecto**

2.3.5.4.1	Hogares víctimas de desplazamiento forzado retornados o reubicados	2.750	1.313	570
2.3.5.4.2	Alcaldías fortalecidas en materia de gestión para la Atención a las víctimas retornadas o re-ubicadas	10	6	10

**Proyectos de Inversión**

APOYO A RETORNOS Y REUBICACIÓN DE VÍCTIMAS DE DESPLAZAMIENTO FORZADO -MEDELLÍN LE APUESTA AL RETORNO	\$4.000
--	---------

**3 Para trabajar unidos por un nuevo modelo de equidad social**

**3 2 Medellín Digna**

**3 2 1 Medellín para la niñez y la adolescencia**

**Indicadores del Programa**

3.2.1.1	Niños, niñas y adolescentes que reducen sus condiciones de vulnerabilidad	70	82	70
3.2.1.4	Niños, niñas y adolescentes en procesos de promoción y prevención que permanecen en ambientes protectores para la garantía de sus derechos	90	95	90
3.2.1.5	Tasa de trabajo infantil	2,6	2,65	2,6

**3 2 1 1 Atención de niños y niñas en situación de vulneración de derechos**

**Indicadores del Proyecto**

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
<b>Proyectos de Inversión</b>			<b>POAI 2019</b>
3.2.1.1.1 Niños, niñas y adolescentes con derechos inobservados, amenazados y/o vulnerados atendidos y acompañados	34.000	26.411	7.589
3.2.1.1.2 Integración, consolidación y puesta en marcha de la ruta contra la Explotación Sexual y Comercial de Niños, Niñas y Adolescentes, ESCNNA	100	75	100

### Proyectos de Inversión

ASISTENCIA DE NIÑOS Y NIÑAS EN SITUACIÓN DE VULNERACIÓN DE DERECHOS \$33.172

## 3 2 1 2 Implementación y seguimiento de la Política Pública de Infancia y Adolescencia

### Indicadores del Proyecto

3.2.1.2.1	Política Pública de infancia y adolescencia implementada y monitoreada	100	100	60
-----------	--	-----	-----	----

### Proyectos de Inversión

IMPLEMENTACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LA POLÍTICA PÚBLICA DE INFANCIA Y ADOLESCENCIA \$859

## 3 2 1 6 Promoción de derechos y prevención de su vulneración para niños, niñas y adolescentes

### Indicadores del Proyecto

3.2.1.6.1	Niños, niñas y adolescentes atendidos en procesos de promoción y prevención	23.600	16.733	5.778
-----------	---	--------	--------	-------

### Proyectos de Inversión

PREVENCIÓN DE LA VULNERACIÓN Y PROMOCIÓN DE LOS DERECHOS DE LOS NIÑOS, NIÑAS Y ADOLESCENTES \$7.728

## 3 2 2 Por un envejecimiento y una vejez digna

### Indicadores del Programa

3.2.2.1	Personas mayores de 50 años que favorecen su autonomía e independencia	90	88	90
---------	--	----	----	----

## 3 2 2 1 Implementación y seguimiento a la política pública de envejecimiento y vejez

### Indicadores del Proyecto

3.2.2.1.1	Política Pública de Envejecimiento y Vejez implementada	80	47	80
-----------	---	----	----	----

### Proyectos de Inversión

IMPLEMENTACIÓN Y SEGUIMIENTO A LA POLÍTICA PÚBLICA DE ENVEJECIMIENTO Y VEJEZ \$1.553

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

### 3 2 2 2 Envejecimiento digno

#### Indicadores del Proyecto

3.2.2.2.1	Personas mayores de 50 años que participan en las actividades que promueven el envejecimiento digno fortaleciendo habilidades y competencias	52.000	52.000	52.000
3.2.2.2.2	Personas mayores beneficiarias de servicios que favorecen la permanencia en el núcleo familiar y social	30.480	26.530	30.480

#### Proyectos de Inversión

APOYO PARA EL ENVEJECIMIENTO DIGNO \$3.941

### 3 2 2 3 Atención y acompañamiento integral para personas mayores

#### Indicadores del Proyecto

3.2.2.3.1	Centros vida para personas mayores funcionando	21	28	28
3.2.2.3.2	Personas mayores de 60 años en situación de riesgo de vulnerabilidad social atendidos con modelos de atención diurna, nocturna y de larga estancia	3.392	4.275	3.392

#### Proyectos de Inversión

APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO INTEGRAL PARA PERSONAS MAYORES \$29.243

### 3 2 5 Atención e inclusión social para el habitante de calle

#### Indicadores del Programa

3.2.5.1	Personas que superan su situación de calle	900	501	201
---------	--	-----	-----	-----

### 3 2 5 1 Política pública social para los habitantes de calle

#### Indicadores del Proyecto

3.2.5.1.1	Política Pública implementada y monitoreada	100	75	100
-----------	---	-----	----	-----

#### Proyectos de Inversión

IMPLEMENTACIÓN POLÍTICA PÚBLICA SOCIAL PARA LOS HABITANTES DE CALLE \$99

### 3 2 5 2 Fortalecimiento del sistema de atención para la población de calle

#### Indicadores del Proyecto

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
<b>Proyectos de Inversión</b>			<b>POAI 2019</b>
3.2.5.2.1 Habitantes de y en calle beneficiados con atención básica	5.000	5.000	3.500
3.2.5.2.2 Habitantes de calle con trastorno mental atendidos integralmente	300	300	300

### Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE ATENCIÓN PARA LA POBLACIÓN DE CALLE \$18.018

## 3 2 5 3 Granjas agropecuarias comunitarias para habitantes en situación de calle: la vida desde otro lugar

### Indicadores del Proyecto

3.2.5.3.1 Granjas comunitarias implementadas	3	3	0
--	---	---	---

### Proyectos de Inversión

IMPLEMENTACIÓN GRANJAS AGROPECUARIAS COMUNITARIAS PARA HABITANTES EN SITUACIÓN DE CALLE: LA VIDA DESDE OTRO LUGAR \$5.486

## 3 2 6 Seguridad alimentaria y nutricional

### Indicadores del Programa

3.2.6.1 Desnutrición aguda en menores de 5 años	0,3	0,5	0,3
3.2.6.2 Desnutrición global en menores de 5 años	0,3	0,5	0,3
3.2.6.3 Desnutrición crónica en menores de 5 años	2,1	2,6	2,1
3.2.6.5 Hogares que se perciben con inseguridad alimentaria	43,7	44,7	43,7

## 3 2 6 1 Política Pública de Seguridad Alimentaria y Nutricional

### Indicadores del Proyecto

3.2.6.1.1 Política Pública de Seguridad Alimentaria y Nutricional monitoreada y evaluada	100	75	100
--	-----	----	-----

### Proyectos de Inversión

IMPLEMENTACIÓN POLÍTICA PÚBLICA DE SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL \$734

MEJORAMIENTO DEL SISTEMA AGROALIMENTARIO \$579

## 3 2 6 2 Acceso a los alimentos y complementación alimentaria

### Indicadores del Proyecto



Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
<b>Proyectos de Inversión</b>			<b>POAI 2019</b>
3.2.6.2.1 Personas atendidas en programas o proyectos de complementación o asistencia alimentaria	390.000	350.000	350.000
3.2.6.2.2 Hogares víctimas del desplazamiento forzado incluidos o censados en el RUPD que disponen de alimentos aptos para el consumo y acceden a una cantidad suficiente de los mismos	2.500	2.500	2.500

### Proyectos de Inversión

APOYO NUTRICIONAL PARA MUJERES GESTANTES Y LACTANTES	\$3.633
APOYO NUTRICIONAL PARA LA PRIMERA INFANCIA	\$17.426
SERVICIO DE COMEDORES COMUNITARIOS PARA PERSONAS MAYORES	\$5.099
APOYO NUTRICIONAL EN EDAD ESCOLAR	\$88.138
APOYO ALIMENTARIO PARA PERSONAS MAYORES	\$2.425
APOYO NUTRICIONAL PARA FAMILIAS VULNERABLES	\$8.170

### 3 2 6 3 Nutrición para la salud

#### Indicadores del Proyecto

3.2.6.3.1 Personas capacitadas en temas de alimentación y nutrición	50.000	50.000	50.000
---	--------	--------	--------

### Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO DE LA NUTRICIÓN PARA LA SALUD	\$638
---	-------

### 3 2 6 4 Huertas para el abastecimiento de alimentos

#### Indicadores del Proyecto

3.2.6.4.1 Huertas para el autoconsumo y/o comercialización establecida	2.000	1.578	422
3.2.6.4.2 Huertas para autoconsumo y/o comercialización gestionadas	2.000	1.769	231

### Proyectos de Inversión

IMPLEMENTACIÓN DE LAS HUERTAS COMO ESTRATEGIA DE SEGURIDAD ALIMENTARIA Y CONTENCIÓN DEL BORDE	\$362
---	-------

### 3 2 7 Ser Capaz: Inclusión social de las personas con discapacidad

#### Indicadores del Programa

3.2.7.1 Personas con discapacidad y cuidadores que mejoran sus competencias, a través de procesos de habilitación y rehabilitación	1.050	1.029	21
--	-------	-------	----

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

**3 2 7 1 Consolidación de la Política Pública de discapacidad - Ejercicio de derechos**

**Indicadores del Proyecto**

3.2.7.1.1	Monitoreo de la política pública de discapacidad realizado	100	100	100
3.2.7.1.2	Actores que participan en espacios que contribuyen a la garantía de derechos en el marco de la Política Pública de discapacidad	6.084	5.642	442

**Proyectos de Inversión**

CONSOLIDACIÓN DE LA POLÍTICA PÚBLICA DE DISCAPACIDAD - EJERCICIO DE DERECHOS \$800

**3 2 7 2 Inclusión social de las personas con discapacidad, familiares y cuidadores**

**Indicadores del Proyecto**

3.2.7.2.1	Personas con discapacidad, familiares y cuidadores atendidos en procesos de habilitación, rehabilitación y equiparación de oportunidades	21.632	15.968	4.826
-----------	--	--------	--------	-------

**Proyectos de Inversión**

FORTALECIMIENTO DE LA INCLUSIÓN SOCIAL DE LAS PERSONAS CON DISCAPACIDAD, FAMILIARES Y CUIDADORES \$5.261

**3 2 8 Diversidad sexual e identidades de género**

**Indicadores del Programa**

3.2.8.1	Población LGTBI que se ha sentido discriminada por su identidad de género o su orientación sexual	47,4	40,6	40,6
---------	---	------	------	------

**3 2 8 1 Reconocimiento de la diversidad sexual e identidades de género desde una pedagogía de la inclusión**

**Indicadores del Proyecto**

3.2.8.1.1	Personas sensibilizadas en diversidad sexual e identidades de género	16.000	16.948	NA
3.2.8.1.2	Personas LGTBI que reciben orientación jurídica, laboral y/o psicosocial	800	989	300

**Proyectos de Inversión**

IMPLEMENTACIÓN DE UNA PEDAGOGÍA PARA EL RECONOCIMIENTO DE LA DIVERSIDAD SEXUAL E IDENTIDADES DE GÉNERO \$618

**3 2 9 Diversidad étnica**

**Indicadores del Programa**

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

3.2.9.1	Enfoque étnico (Afro e indígena) en los planes, programas y proyectos de la Administración Municipal realizado	100	50	100
---------	--	-----	----	-----

### **3 2 9 1 Transversalización y educación en asuntos étnicos**

#### **Indicadores del Proyecto**

3.2.9.1.1	Estrategias de etnoeducación implementadas	100	59	100
-----------	--	-----	----	-----

#### **Proyectos de Inversión**

IMPLEMENTACIÓN ESTRATEGIA DE TRANSVERSALIZACIÓN Y EDUCACIÓN EN ASUNTOS ÉTNICOS				\$718
--	--	--	--	-------

### **3 2 9 2 Reconocimiento y garantía de derechos de los pueblos negros, afrodescendientes, raizales y palenqueros en Medellín**

#### **Indicadores del Proyecto**

3.2.9.2.1	Política Pública Afrodescendiente y plan de etnodesarrollo implementados	100	88	90
3.2.9.2.2	Diagnóstico sociodemográfico y de derechos humanos de la población afrodescendiente actualizado	100	26	74

#### **Proyectos de Inversión**

IDENTIFICACIÓN Y GARANTÍA DE DERECHOS DE LOS PUEBLOS NEGROS, AFRODESCENDIENTES, RAIZALES Y PALENQUEROS EN MEDELLÍN				\$876
--	--	--	--	-------

### **3 2 9 3 Reconocimiento y garantía de derechos de los pueblos indígenas en Medellín**

#### **Indicadores del Proyecto**

3.2.9.3.1	Política Pública para población indígena formulada y reglamentada	100	67	100
3.2.9.3.2	Plan de atención psicosocial para la población indígena en alto grado de vulnerabilidad social formulado e implementado	80	80	80

#### **Proyectos de Inversión**

IDENTIFICACIÓN Y GARANTÍA DE DERECHOS DE LOS PUEBLOS INDÍGENAS EN MEDELLÍN				\$702
--	--	--	--	-------

### **3 2 10 Familia Medellín**

#### **Indicadores del Programa**

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
<b>Proyectos de Inversión</b>			<b>POAI 2019</b>
3.2.10.1 Personas que mejoran sus relaciones familiares por medio del acompañamiento de la estrategia Familia Medellín	22.012	14.588	7.424
3.2.10.2 Hogares acompañados con la estrategia Familia Medellín que superan su condición de pobreza extrema multidimensional	25.696	13.579	6.000
3.2.10.3 Familias que mejoran su condición de vida a través de procesos de inclusión social	10.000	5.005	8.005
3.2.10.4 Personas que generan vínculos a sus redes familiares, sociales o comunitarias a través de la estrategia Volver a Casa	1.000	356	821

### **3 2 10 1 Centros Integrales de Familia**

#### Indicadores del Proyecto

3.2.10.1.1 Centros Integrales para la familia funcionando	21	17	21
---	----	----	----

#### Proyectos de Inversión

DESARROLLO DE LA ESTRATEGIA CENTROS INTEGRALES DE FAMILIA	\$4.111
---	---------

### **3 2 10 2 Familia Medellín – Medellín solidaria**

#### Indicadores del Proyecto

3.2.10.2.1 Hogares con acompañamiento familiar para la superación de la pobreza extrema desde la medición multidimensional	85.696	48.000	63.000
--	--------	--------	--------

#### Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO-DE LAS HABILIDADES PARA LA VIDA Y EL TRABAJO A LOS GRUPOS POBLACIONALES VULNERABLES EN LA CIUDAD	\$800
--	-------

FORTALECIMIENTO FAMILIA MEDELLÍN - MEDELLÍN SOLIDARIA	\$15.241
---	----------

### **3 2 10 3 Volver a casa**

#### Indicadores del Proyecto

3.2.10.3.1 Personas en situación de vulnerabilidad social acompañadas con la estrategia Volver a Casa	4.000	1.856	4.000
---	-------	-------	-------

#### Proyectos de Inversión

DESARROLLO DE LA ESTRATEGIA VOLVER A CASA	\$746
---	-------

### **3 2 10 4 Mejoramiento institucional y de la infraestructura para la Inclusión Social**

#### Indicadores del Proyecto

3.2.10.4.1 Infraestructura para la Inclusión Social adecuada y con mantenimiento preventivo	47	33	14
3.2.10.4.2 Servidores intervenidos con acciones para el fortalecimiento institucional	100	75	25

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

### Proyectos de Inversión

MEJORAMIENTO INSTITUCIONAL Y DE LA INFRAESTRUCTURA PARA LA INCLUSIÓN SOCIAL \$900

MCV-SISTEMA DE PROTECCIÓN A LA VIDA \$191

<b>7</b>	<b>Para proteger entre todos el medio ambiente</b>		
<b>7 3</b>	<b>Medellín gestiona el riesgo</b>		
<b>7 3 3</b>	<b>Manejo eficaz de desastres</b>		
<b>7 3 3 2</b>	<b>Atención de emergencias sociales, naturales y antrópicas</b>		

### Indicadores del Proyecto

7.3.3.2.1 Familias en situación de riesgo o emergencia social, natural o antrópica acompañados socialmente 100 100 100

### Proyectos de Inversión

ASISTENCIA SOCIAL DE EMERGENCIAS NATURALES Y ANTRÓPICAS \$3.800



## Secretaría de Las Mujeres

---

### Impactos Obtenidos 2018

---

- ◆ Más del 30% de las mujeres acompañadas por el Programa Empoderamiento y transversalización de la equidad de género, han accedido al derecho para el cual se les orientó y brindó acompañamiento por parte de las entidades competentes, especialmente en temas de atención y restitución de derechos a las mujeres víctimas de violencias de género, lo cual permitió potenciar su participación en los escenarios de decisión de la ciudad.
- ◆ Recibimos el Premio NovaGob2018 Excelencia a la igualdad de género, España; Reconocimiento en la reunión anual de la Asociación Mundial de Grandes Metrópolis, Sudáfrica; en la Red Mercociudades, Argentina, y participación en el 4to Foro de Ciudades Seguras para las Mujeres, Canadá. Mejorando el posicionamiento de Medellín a nivel internacional por sus buenas prácticas en igualdad de género.
- ◆ Apertura y puesta en marcha de un Centro de Equidad de Género al interior del Centro Integral de Servicios Ambulatorios para la Familia, que ha posibilitado la incorporación del enfoque de género para la atención integral de 222 mujeres usuarias de servicios de salud.
- ◆ 13 empresas del sector textil, confección, servicios y ventas por catálogo, se comprometieron a través de acuerdos de voluntades con la implementación de buenas prácticas de género que benefician a las mujeres al interior de sus organizaciones.
- ◆ Fuimos Ganadoras en el Laboratorio de Innovación en Gobierno acompañado por Ruta N, con la oportunidad de innovación –Reto, para la disminución del acoso sexual en el espacio público cuya prueba piloto se implementó en la Comuna 3- Manrique, en donde venimos desarrollando acciones enmarcadas en el Programa Global de Ciudades Seguras para las Mujeres y las Niñas.

---

## Principales Logros 2018

---

- ◆ 4.250 mujeres en alto riesgo y víctimas de violencias basadas en género, accedieron al sistema de atención y prevención de violencias, a través de sus dispositivos: Línea 123 mujer, Hogares de Acogida y el Acompañamiento psico-jurídico en el territorio.
- ◆ 430 personas fueron formadas en la Escuela de Gobierno y Equidad de Género, en modalidades presenciales y virtuales para movilizar la reflexión sobre la equidad de género en diversas áreas y la construcción de alternativas para el acceso y la garantía de los derechos de las ciudadanas.
- ◆ 1260 mujeres fueron acompañadas y asesoradas en su proyecto de vida para el logro de su autonomía económica en articulación con instituciones públicas y privadas
- ◆ 2700 madres comunitarias, FAMI y sustitutas recibieron estímulo económico como aporte al pago de los servicios públicos domiciliarios en sus hogares y participaron en jornadas formativas para cualificar su labor de cuidado.
- ◆ Más de 300 Mujeres Adultas y/ o en extra edad de las comunas 1, 3, 4, 10, y 13, han sido beneficiadas con medidas afirmativas en la “Estrategia de la Escuela encuentra a la mujer adulta” facilitando su permanencia en el sistema de educación formal.
- ◆ En el 2018 el Concurso Mujeres Jóvenes Talento logró el mayor número de postuladas [257] en toda su historia, y por segunda vez, se contó con la participación de jóvenes de todas las comunas y corregimientos del Municipio, fortaleciendo así la Red de Mujeres Jóvenes Talento a través de la creación y consolidación de nodos temáticos logrando una mayor incidencia en escenarios de ciudad estratégicos para las mujeres, la juventud y sus múltiples talentos.
- ◆ 428 personas representantes de la comunidad, 8 universidades y empresas del sector privado, participaron en la etapa de formulación de alternativas de solución a los problemas que viven las mujeres, en el marco



de la actualización de la política pública de las mujeres urbanas y rurales de Medellín.

- ◆ Logramos la articulación con el Movimiento Social de Mujeres para la construcción del proyecto de acuerdo de la Política Pública de Equidad de Género para las mujeres urbanas y rurales de Medellín.
- ◆ Realizamos el trámite administrativo para radicar en el Concejo de Medellín el proyecto de Acuerdo de la Política Pública de Equidad de Género para las mujeres urbanas y rurales de Medellín y lograr su aprobación.
- ◆ 150 mujeres víctimas de violencia, recibieron fortalecimiento en acciones para la recuperación emocional, con énfasis en la práctica de yoga para el manejo del síndrome postraumático, en articulación con el Equipo Municipal de Víctimas, ISVIMED y empresa privada.
- ◆ 1734 personas de la Comuna 3- Manrique fueron sensibilizadas y capacitadas, en el tema de violencia y acoso sexual en el espacio público, bajo el marco del Proyecto de Ciudades Seguras para las Mujeres y las Niñas.
- ◆ Aumentamos a 15 los hogares de acogida como medida de prevención a las mujeres víctimas de violencia, logrando atender a 90 mujeres, y evitando así mayores riesgos de feminicidios.
- ◆ Iniciamos el levantamiento de tres líneas base sobre la percepción de acoso y violencia sexual en el espacio público, en las comunas 8-Villa Hermosa, 10-Candelaria y 70- Corregimiento de Altavista, lo cual permitirá visibilizar una problemática poco documentada, y la implementación de acciones que permitan contar con un espacio público libre de acoso sexual.
- ◆ Más de 4000 mujeres y hombres fueron sensibilizados en equidad de género y derechos de las mujeres, en los Centros de Equidad de Género y el Centro Móvil de Equidad de Género.
- ◆ Transversalización del enfoque de género en eventos de ciudad como Feria de las Flores, Colombia Moda, Fiesta del libro, Festival Buen Comienzo, Semana de la Juventud, Semana de la Participación, Semana de la Familia, entre otros.

- ◆ Logramos la articulación con la Bancada de Mujeres del Concejo de Medellín para realización de acciones conjuntas para la promoción de derechos de las Mujeres, y el empoderamiento de mujeres jóvenes en el marco de la estrategia el Líder sos Vos.
- ◆ Logramos la articulación con SIJIN, para el acompañamiento en la incorporación del enfoque de género e implementación de una ruta interinstitucional de protección efectiva a mujeres valoradas en riesgo alto y extremo, de ser víctimas de feminicidio.

---

### **Retos 2019 (Resultados y logros esperados)**

---

- ◆ Lograr que 40 empresas privadas de Medellín participen en la medición del ranking de equidad de género, mejorando sus prácticas y garantías laborales con equidad de género.
- ◆ Consolidar el Modelo de Autonomía Económica, iniciado en este cuatrienio para entregarle a la Ciudad un piloto de intervención viable.
- ◆ Construir y poner en marcha la ruta para el cumplimiento del decreto 2733 de 2012 en acuerdo con las instituciones competentes (DIAN, Fiscalía, Comisarias de Familia, Ministerio de trabajo, Secretaria de Hacienda Municipal).
- ◆ Construir el Plan Decenal para la implementación de la nueva política pública de las mujeres urbanas y rurales de Medellín.
- ◆ Fortalecer los Centros de Equidad de Género, ofreciendo servicios e información precisa, oportuna y de calidad sobre las oportunidades de desarrollo ofrecidas por la Administración Municipal y sus entes descentralizados.
- ◆ Instalar en 100 colegios de Medellín la estrategia “Conviviendo en Equidad: Mi mundo, tu mundo” como acción para la construcción de relacionamientos en equidad con las y los jóvenes de la Ciudad, y el fortalecimiento de la Red de Maestras por la Equidad de Género.
- ◆ Ampliar la cobertura de los diversos mecanismos para la prevención y atención a mujeres en alto riesgo y víctimas de violencias basadas en género.

- ◆ Crear un único acto administrativo mediante el cual se viabilice la modificación y/o actualización de los actos administrativos que reglamentan los eventos de reconocimiento de las mujeres (Medellín las Mujeres y las Artes, Concurso Mujeres Jóvenes Talento y Galardón Honorífico Medalla al Mérito Femenino), así como establecer el alcance y los componentes a través de los cuales se busca dar cumplimiento al objetivo del Proyecto de Reconocimiento.



Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

## Secretaría de las Mujeres \$12.120

<b>2</b>				<b>Para recuperar juntos la seguridad y la convivencia ciudadana</b>
<b>2</b>	<b>1</b>			<b>Medellín segura</b>
<b>2</b>	<b>1</b>	<b>4</b>		<b>Medellín segura para las mujeres y las niñas</b>
<b>2</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>Territorios seguros para las mujeres y las niñas</b>

### Indicadores del Proyecto

2.1.4.1.1	Comunas recuperadas y apropiadas para la garantía de condiciones de seguridad para las mujeres	4	3	1
-----------	--	---	---	---

### Proyectos de Inversión

IMPLEMENTACIÓN DE ACCIONES PARA PROMOVER TERRITORIOS SEGUROS PARA LAS MUJERES Y LAS NIÑAS \$670

<b>2</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>Prevención y atención de las violencias basadas en género</b>
----------	----------	----------	----------	--

### Indicadores del Proyecto

2.1.4.2.1	Mujeres en alto riesgo y víctimas de violencias basadas en género que acceden a la ruta de atención y prevención	15.000	12.545	2.455
-----------	--	--------	--------	-------

### Proyectos de Inversión

PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE LAS VIOLENCIAS BASADAS EN GÉNERO \$4.000

<b>2</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>Comunicación pública para el empoderamiento favorable a los derechos de las mujeres</b>
----------	----------	----------	----------	--

### Indicadores del Proyecto

2.1.4.3.1	Acciones de comunicación pública y movilización para el empoderamiento de las mujeres y una vida libre de violencias	18	20	2
-----------	--	----	----	---

### Proyectos de Inversión

IMPLEMENTACIÓN DE ESTRATEGIAS DE COMUNICACIÓN PÚBLICA PARA EL EMPODERAMIENTO FAVORABLE DE LOS DERECHOS DE LAS MUJERES \$927

<b>2</b>	<b>3</b>			<b>Medellín cuenta con vos para construir la paz en el territorio</b>
<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>		<b>Ciudadanía activa por la paz</b>
<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>Mujeres memorias de la guerra, protagonistas de la paz</b>

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

### Indicadores del Proyecto

2.3.4.5.1	Mujeres vinculadas a los procesos de pedagogía de paz en el marco del posacuerdo y posconflicto	600	500	100
-----------	---	-----	-----	-----

### Proyectos de Inversión

IMPLEMENTACIÓN ESTRATEGIA MUJERES MEMORIAS DE LA GUERRA, PROTAGONISTAS DE LA PAZ				\$280
--	--	--	--	-------

<b>3</b>	<b>Para trabajar unidos por un nuevo modelo de equidad social</b>			
<b>3 2</b>	<b>Medellín Digna</b>			
<b>3 2 3</b>	<b>Empoderamiento y transversalización de la equidad de género</b>			

### Indicadores del Programa

3.2.3.1	Mujeres acompañadas por el programa Empoderamiento y transversalización de la equidad de género, que acceden a derechos	30	30	30
3.2.3.2	Índice de Desigualdad de Género IDG	0,3	0,32	0,3

<b>3 2 3 1</b>	<b>Promoción de los derechos de las mujeres, las jóvenes y las niñas</b>			
----------------	--	--	--	--

### Indicadores del Proyecto

3.2.3.1.1	Mujeres formadas en la Escuela itinerante de gobierno y equidad para las mujeres	1.050	726	324
3.2.3.1.2	Personas formadas en equidad de género	450	360	90

### Proyectos de Inversión

FORMACIÓN PARA LA PROMOCIÓN DE LOS DERECHOS DE LAS MUJERES, LAS JÓVENES Y LAS NIÑAS				\$841
---	--	--	--	-------

<b>3 2 3 2</b>	<b>Red de Centros de Equidad de Género</b>			
----------------	--	--	--	--

### Indicadores del Proyecto

3.2.3.2.1	Centros de Equidad de Género creados, fortalecidos y trabajando en red	4	4	4
-----------	--	---	---	---

### Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO DE LOS CENTROS DE EQUIDAD DE GÉNERO				\$800
---	--	--	--	-------

<b>3 2 3 3</b>	<b>Transversalización de la equidad de género</b>			
----------------	---	--	--	--

### Indicadores del Proyecto

Indicador de Plan de Desarrollo		Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
<b>Proyectos de Inversión</b>				<b>POAI 2019</b>
3.2.3.3.1	Política Pública de las mujeres actualizada	100	75	100
3.2.3.3.2	Procesos del sistema de gestión de la calidad que incorporan el enfoque de género	50	42	50

### Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO DE PROCESOS PARA LA TRANSVERSALIZACIÓN DE LA EQUIDAD DE GÉNERO \$381

<b>4</b>	<b>Para ofrecer una educación de calidad y empleo para vos</b>			
<b>4 1</b>	<b>Medellín garantiza su oferta educativa</b>			
<b>4 1 1</b>	<b>Educación inicial, preescolar, básica y media</b>			
<b>4 1 1 6</b>	<b>Acciones afirmativas en el sistema educativo para las mujeres y las niñas</b>			

### Indicadores del Proyecto

4.1.1.6.1	Acciones afirmativas realizadas para la permanencia de mujeres en el sistema educativo	3.000	2.269	731
-----------	--	-------	-------	-----

### Proyectos de Inversión

IMPLEMENTACIÓN DE ACCIONES AFIRMATIVAS EN EL SISTEMA EDUCATIVO PARA LAS MUJERES Y LAS NIÑAS \$400

<b>4 4</b>	<b>Medellín con acceso al empleo</b>			
<b>4 4 3</b>	<b>Generación de empleo</b>			
<b>4 4 3 2</b>	<b>Promoción de la autonomía económica para las mujeres</b>			

### Indicadores del Proyecto

4.4.3.2.1	Mujeres acompañadas y asesoradas para el fortalecimiento de su autonomía económica. (con énfasis en población vulnerable, víctimas del conflicto armado y personas con discapacidad)	5.000	4.401	599
4.4.3.2.2	Madres comunitarias, fami y sustitutas que reciben estímulo económico, acciones de formación y reconocimiento	3.000	2.700	3.000

### Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO PARA LA PROMOCIÓN DE LA AUTONOMÍA ECONÓMICA PARA LAS MUJERES \$3.821





## Secretaría de Juventud

---

### Impactos Obtenidos 2018

---

- ◆ Incrementamos en 1,5 puntos porcentuales el Índice de Desarrollo Juvenil (IDJ), pasando de 72,5 puntos en el 2011 a 74 puntos en su segunda medición para el año 2018, beneficiándose así la población joven de Medellín en relación a sus condiciones de vida, capacidades, potencialidades en torno a la autonomía, el buen vivir, y la dignidad humana, teniendo como eje fundamental la perspectiva de derechos humanos.

---

### Principales Logros 2018

---

- ◆ A través de cinco (5) grandes acciones de movilización social, 300 jóvenes participaron activamente de acciones voluntarias, igualmente 250 jóvenes más participaron en espacios de reflexión alrededor de la labor de voluntariado, acciones que se traducen en fortalecimiento a la cultura ciudadana, promoción del encuentro intergeneracional y el acceso a la oferta de voluntariado en la ciudad.
- ◆ 29.000 personas asistieron a la Semana de la Juventud “Viaje a las Raíces”, la cual hizo referencia a los ancestros, a nuestras etnias, a los valores de las comunidades afro descendientes, indígenas, ROM (gitanos), campesinos, formando una conciencia sobre la raíz y lo que implica valorarla y llenarla de admiración, evitando así que los jóvenes vivan sin memoria y aprecien sus antepasados. Allí se realizó el gran concierto de la Juventud al cual asistieron 20.000 persona de la ciudad. En este espacio visibilizamos y celebramos la vida y sueños de los jóvenes de Medellín.
- ◆ 196 jóvenes hicieron parte del seminario de comunicaciones en el cual se generaron conversaciones alrededor del reconocimiento de nuestra cultura e historia, el tema de inspiración: “narrar las raíces”. Cabe resaltar que este espacio continúa luego de 26 años y permite la participación de la población joven en la generación de análisis, reflexiones, y aprender así mismo sobre el ejercicio del periodismo y las comunicaciones en temas

específicos como son, la fotografía, crónica y reportaje escrito, radio, producción de audio y video, y conducción de programas.

- ◆ 696 jóvenes fueron reconocidos por medio de 40 procesos juveniles de la ciudad, mediante la entrega de iniciativas que fortalecieron los proyectos territoriales con enfoque de juventud. Proyectos de Jóvenes para jóvenes en 18 comunas, que además aportaron al desarrollo de las 8 líneas del Plan Estratégico de Juventud.
- ◆ Se dinamizó en un 100% el Sistema Formal de Participación de la juventud, de manera específica hoy podemos definir como un gran logro, que la Plataforma de la Juventud “Escenario de encuentro, articulación, coordinación e interlocución de las juventudes, de carácter autónomo”, cuenta con la participación activa y comprometida de 244 jóvenes de la ciudad.
- ◆ 23 grupos juveniles recibieron apoyo para ejecutar sus iniciativas, a través de la ejecución del 100% del Presupuesto Participativo de la ciudad dirigido a esta población. Sumando a esto, 50 grupos juveniles fueron capacitados en formulación de proyectos y/o temáticas acordes a los intereses y necesidades de los mismos. Se fortalecieron dos escenarios de articulación juvenil de la ciudad en la comuna 15 Guayabal y el corregimiento de San Sebastián de Palmitas. Se realizaron 3 intercambios de experiencias y saberes a nivel departamental y nacional con 75 jóvenes. Se llevaron a cabo 3 recorridos de reconocimiento y apropiación territorial con 75 jóvenes, y se realizaron 2 festivales para la proyección de talentos juveniles y promoción del encuentro intergeneracional.
- ◆ 340 jóvenes de las 21 comunas de la ciudad se graduaron de la Escuela Joven, adquiriendo competencias en áreas de liderazgo y herramientas para la participación e incidencia territorial. Igualmente, se fortalecieron los escenarios de articulación juvenil compuesta por 210 jóvenes líderes de organizaciones juveniles.
- ◆ Se fortalecieron las capacidades instaladas referidas al fortalecimiento organizacional y la transformación del territorio de 747 clubes juveniles de la ciudad. En este marco, 4.482 jóvenes recibieron beneficios y fueron acompañados en sus procesos sociales y territoriales. Se entregaron 55 iniciativas a clubes juveniles asociados y no asociados para incrementar su incidencia en las comunidades.

- ◆ 940 jóvenes en situación de vulnerabilidad por contextos violentos fueron acompañados en la construcción de su proyecto de vida, a través de la presencia constante en territorio de un equipo psicosocial; el desarrollo de un programa de formación integral del ser; la disposición de herramientas digitales para el fortalecimiento de la salud mental; el acompañamiento en las rutas de atención institucionales y posibilidades de participación en la oferta de ciudad pública y privada.
- ◆ Realizamos el Seminario Académico “Viaje a las Raíces”, en el marco de la Semana de la Juventud, en el cual generamos reflexiones en torno a las tradiciones, los ancestros, construcciones de territorio y prácticas culturales desde lo afro, lo rural y lo indígena de la ciudad de Medellín; Realizamos 3 recorridos de ciudad en el contexto de los temas mencionados anteriormente, con la participación de 120 personas.; 12 expertos nacionales e internacionales participaron del espacio, entre ellos la reconocida investigadora en materia de Juventud, la mexicana Rossana Reguillo; 600 personas fueron beneficiadas de este escenario de ciudad en el cual se fortalecieron articulaciones académicas y se socializaron las realidades y contextos de los jóvenes de Medellín y de Latinoamérica.
- ◆ Acompañamos y fortalecimos la red juvenil en las 21 comunas de la ciudad, específicamente a 536 mesas, espacios y/u organizaciones juveniles que participan de manera formal e informal en sus comunidades.
- ◆ Se puso en marcha el Sistema de Alertas Tempranas liderado desde el año 2016 por la Secretaría de la Juventud, en el cual se monitorea información cualitativa y cuantitativa, se gestionan, y articulan acciones alrededor de 4 fenómenos de violencia priorizados: I) Reclutamiento, uso y utilización de NNA, II) Explotación sexual comercial de NNA, III) Violencias sexuales, IV) y trabajo infantil. 700 personas fueron formadas en detección de alertas tempranas frente a los cuatro hechos victimizantes priorizados. 1850 familias fueron atendidas de manera preventiva en San Antonio de Prado. 2.025 casos atendidos relacionados a los 4 hechos victimizantes en articulación con la Unidad de Niñez de la Secretaría de Inclusión Social. Sistema creado para accionar desde la promoción del cuidado y la prevención de las violencias mencionadas.
- ◆ Se constituyeron y fortalecieron 270 alianzas con instituciones públicas y privadas de la ciudad, las cuales permitieron generar acciones concretas con enfoque de juventud.

- ♦ A través de la estrategia Medellín Joven, fueron brindadas 600.000 orientaciones presenciales y digitales para promover el acceso a ofertas y oportunidades de ciudad. Además, 450 personas fueron formadas en el uso y la difusión de la plataforma [www.medellinjoven.com](http://www.medellinjoven.com) lo cual permite que personas de la ciudad se conviertan en mediadores de oferta para la población joven.
- ♦ 3.133 jóvenes hicieron parte de 240 recorridos de ciudad, lo cual permitió generar reconocimiento y pertenencia del territorio que habitamos. Además, 150 personas fueron formadas como multiplicadores de estas rutas.
- ♦ 300 jóvenes fueron beneficiados de la prueba piloto realizada en el NUEVO Centro de Empleo y Emprendimiento Juvenil, a través del cual se realizó un acompañamiento uno a uno en materia de orientación vocacional y ocupacional, formación para habilidades en materia de empleabilidad y emprendimiento, y derivación a la oferta de ciudad. El proyecto fue enfocado en jóvenes mayores de 18 años o aquellos que se encuentran en grado escolar décimo y once que presentan fuertes dudas sobre su proyecto de vida. De igual manera, se socializó con el sector privado el modelo de generación de oportunidades de empleo inclusivo y emprendimiento con enfoque juvenil, que permitió el fortalecimiento de capacidades institucionales a través de la transferencia de conocimientos en los diferentes actores del ecosistema laboral y de emprendimiento.

---

### **Retos 2019 (Resultados y logros esperados)**

---

- ♦ Desarrollar dos (2) estrategias de movilización social, para que los y las jóvenes de la ciudad participen activamente de acciones voluntarias.
- ♦ Movilizar a 10.000 personas de la ciudad para hacer parte de la celebración de la Semana de la Juventud, donde accederán a agendas académicas, culturales y deportivas
- ♦ Fortalecer 58 proyectos y programas del sector público con el enfoque de juventud -Sello Joven-, lo cual permitirá continuar con las buenas prácticas en materia de acciones pensadas con y para los jóvenes.
- ♦ Implementar cinco (5) grandes estrategias para fortalecer la convivencia entre las barras de fútbol de la ciudad, en las cuales los líderes barristas

participaran de un proceso de formación en liderazgos positivos y se realizaran acciones de transformación territorial para disminuir la estigmatización del barrista en Medellín.

- ◆ Dinamizar en un 100% el sistema formal de participación de la juventud, movilizandore redes juveniles, la plataforma juvenil, el Comité Intersectorial y el Comité Técnico de Juventud.
- ◆ Fortalecer las capacidades instaladas de generación de proyectos, trabajo en equipo y transformación del territorio de 615 clubes juveniles de la ciudad.
- ◆ Acompañar a 685 jóvenes en situación de vulnerabilidad en el fortalecimiento de su proyecto de vida.
- ◆ Constituir 300 alianzas desde instituciones públicas y privadas de la ciudad, para generar 100 acciones concretas con enfoque de juventud.
- ◆ Brindar 500.000 orientaciones presenciales y digitales para el acceso a ofertas y oportunidades de ciudad a través de la estrategia Medellín Joven, y formar personas en el uso y la difusión de la plataforma [www.medellinjoven.com](http://www.medellinjoven.com) convirtiéndolos en mediadores de oferta para los jóvenes.
- ◆ Convocar a 700 personas en los recorridos de ciudad, para la generación de conocimiento y pertenencia del territorio que habitamos.
- ◆ Implementar cinco (5) procesos de articulación y formación para visibilizar los saberes juveniles (disminuyendo las barreras e imaginarios que existen entre el sector empresarial y el mundo juvenil), fortalecer la formación vocacional y la preparación para el empleo en habilidades prosociales de los jóvenes, estudiantes, o de quienes se preparan para ingresar al mercado laboral, así como la promoción de iniciativas especialmente en el campo de las industrias culturales.
- ◆ Acompañar la ruta de Planeación del desarrollo local y presupuesto participativo -PDL y PP-, promoviendo la participación de los jóvenes, el diálogo intergeneracional y la transversalización del enfoque de juventud durante el ejercicio de planeación y priorización participativa, la formulación de proyectos y la ejecución de los mismos.



Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

## Secretaría de la Juventud \$9.402

### 1 Creemos en la confianza ciudadana

#### 1 1 Cultura Medellín

#### 1 1 3 Medellín cuenta con todos

#### 1 1 3 1 Fortalecer el voluntariado ciudadano

#### Indicadores del Proyecto

1.1.3.1.2	Acciones de Voluntariado juvenil realizadas	14	12	2
-----------	---	----	----	---

#### Proyectos de Inversión

DIFUSIÓN VOLUNTARIADO JOVEN	\$120
-----------------------------	-------

#### 1 1 4 Formación para la transformación de la cultura ciudadana

#### 1 1 4 3 Convivencia y cultura ciudadana juvenil

#### Indicadores del Proyecto

1.1.4.3.1	Procesos de difusión, promoción e integración para la población joven realizados	25	22	3
1.1.4.3.2	Personas movilizadas en espacios para la promoción del desarrollo juvenil	40.000	92.000	NA
1.1.4.3.3	Proyectos y programas con sello joven que cumplen con los criterios técnicos de la política pública de juventud	70	60	70

#### Proyectos de Inversión

DESARROLLO Y ASESORÍA DE LA ESTRATEGIA SELLO JOVEN	\$352
--	-------

DESARROLLO AGENDA JOVEN	\$1.260
-------------------------	---------

#### 1 1 5 Buenas prácticas ciudadanas para el goce de mis derechos y deberes

#### 1 1 5 5 Cultura del fútbol

#### Indicadores del Proyecto

1.1.5.5.1	Estrategia de acompañamiento para la convivencia en el fútbol implementada	5	5	5
-----------	--	---	---	---

#### Proyectos de Inversión

FORMACIÓN Y FORTALECIMIENTO DE LA CONVIVENCIA JUVENIL	\$75
---	------

#### 1 2 Medellín participativa

Indicador de Plan de Desarrollo			Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión					POAI 2019

**1 2 1 Promoción de la organización, la movilización y la formación para la participación**

**1 2 1 8 Fortalecimiento a la participación para la juventud**

#### Indicadores del Proyecto

1.2.1.8.1	Subsistema de Participación de la Juventud operando	100	100	100
1.2.1.8.2	Grupos juveniles fortalecidos	100	121	100

#### Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO DE LA PARTICIPACIÓN PARA LA JUVENTUD \$425

FORTALECIMIENTO Y APOYO A LOS PROCESOS Y CLUBES JUVENILES \$1.262

**2 Para recuperar juntos la seguridad y la convivencia ciudadana**

**2 3 Medellín cuenta con vos para construir la paz en el territorio**

**2 3 4 Ciudadanía activa por la paz**

**2 3 4 4 Jóvenes que ayudan a reconstruir la paz**

#### Indicadores del Proyecto

2.3.4.4.1	Jóvenes que acceden a atención integral para la construcción de su proyecto de vida	3.600	2.915	685
-----------	---	-------	-------	-----

#### Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO PARA JÓVENES EN SITUACIÓN VULNERABILIDAD SOCIAL \$918

**3 Para trabajar unidos por un nuevo modelo de equidad social**

**3 2 Medellín Digna**

**3 2 4 Promoción del desarrollo humano integral de la juventud**

#### Indicadores del Programa

3.2.4.1	Índice de Desarrollo Juvenil	74	74	74
---------	------------------------------	----	----	----

**3 2 4 1 Planeación del territorio joven**

#### Indicadores del Proyecto

3.2.4.1.1	Aliados internos y externos capacitados para transversalizar enfoque juventud	300	270	300
-----------	---	-----	-----	-----



Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

### Proyectos de Inversión

DESARROLLO DEL TERRITORIO JOVEN \$3.681

#### 3 2 4 2 Jóvenes conectados con las oportunidades

#### Indicadores del Proyecto

3.2.4.2.1	Orientaciones para acceso, oferta y oportunidades para jóvenes realizadas	2.000.000	1.819.599	600.000
3.2.4.2.2	Personas que acceden a oportunidades o servicios de ciudad a través de la estrategia Medellín Joven	20	5	20
3.2.4.2.3	Jóvenes multiplicadores que acceden a recorridos para apropiación de ciudad	4.000	4.425	1.000

### Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO MEDELLÍN JOVEN \$388

FORTALECIMIENTO DE LA MOVILIZACIÓN JUVENIL \$575

#### 4 Para ofrecer una educación de calidad y empleo para vos

#### 4 4 Medellín con acceso al empleo

#### 4 4 2 Educación pertinente a la dinámica laboral

#### 4 4 2 1 Talento joven, promoción del empleo juvenil

#### Indicadores del Proyecto

4.4.2.1.1	Procesos de articulación y formación para visibilizar los saberes juveniles	5	4	5
-----------	---	---	---	---

### Proyectos de Inversión

ASESORÍA Y FORTALECIMIENTO PARA PROMOCIÓN DEL EMPLEO JUVENIL \$239

#### 6 Para recuperar el Centro y trabajar por nuestros territorios

#### 6 6 Medellín reconoce la importancia de su territorio rural

#### 6 6 1 Rescate y difusión de la identidad de los territorios rurales

#### 6 6 1 3 Jóvenes rurales

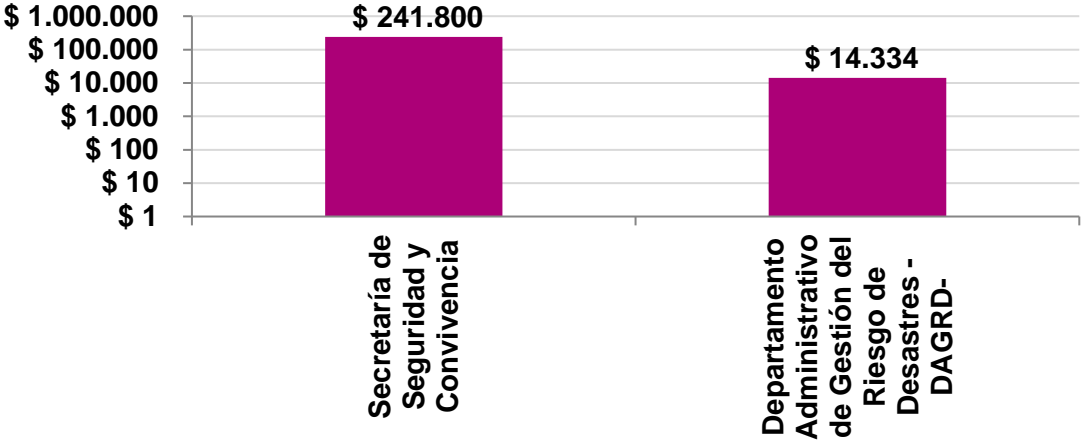
#### Indicadores del Proyecto

6.6.1.3.1	Diagnóstico de los jóvenes rurales realizado	1	1	NA
-----------	--	---	---	----

### Proyectos de Inversión

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019
JÓVENES RURALES			\$109

**Sector de Desarrollo Administrativo de Gobernabilidad y Seguridad**  
**\$ 256.134**





## Secretaría de Seguridad y Convivencia

### Impactos Obtenidos 2018

- ◆ Alcanzamos reducción sostenida en los casos de feminicidios. La tasa proyectada de 2018 será de 1,57 por cada cien mil habitantes (mujeres), presentando una reducción del 26,3% con respecto a 2016 cuya tasa era 2,13; alcanzando el nivel más bajo desde que se realiza la clasificación dentro de los homicidios.
- ◆ Gracias a la implementación de dispositivos tecnológicos para la seguridad y el funcionamiento del Circuito Cerrado de Televisión del Sistema Integrado de Emergencias y Seguridad-SIES-M logramos entre el año 2017 y 2018, el aumento de incautaciones de sustancias psicoactivas, incautaciones de armas blancas, armas de fuego, capturas y recuperación de carros y motos:

Categoría	Incremento incautaciones 2017-2018
Sustancias Psicoactivas (Gramos)	19,7%
Armas blancas	37,8%
Armas de fuego	50,0%
Capturas	33,4%
Carros y motos	5,0%

- ◆ Intervenimos 960 adolescentes en el centro La Acogida durante 2018, dando cumplimiento a los lineamientos de seguridad dentro del programa del Sistema de Responsabilidad Penal para Adolescentes, lo que garantizó que no se presentaran evasiones, ni motines ni agresiones dentro del establecimiento.
- ◆ Con justicia cercana al ciudadano, logramos que el 89% de las personas atendidas en Comisarías de Familia solucionaran sus conflictos de manera pacífica sin que se tuviera que acudir a otros entes. Así mismo en las Inspecciones de Policía finalizamos 61% de los procesos acumulados de 2004 a 2015 y en lo corrido del cuatrienio hemos culminado el 54% de los procesos recibidos.

## Principales Logros 2018

---

- ◆ Logramos la captura de 813 integrantes de grupos delictivos según su rol (integrantes, coordinadores, cabecillas), permitiendo mayor presencia institucional en los diferentes territorios.
- ◆ Realizamos 21.602 acciones de intervenciones de regulación del espacio público, articulando 17.009 comerciantes informales beneficiados con la oferta institucional además logramos que 20.853 comerciantes informales fueran regulados con acompañamiento psicosocial y pedagógico.
- ◆ Conformamos 34 grupos de ciudadanos de los cuales 20 se formaron en atención y prevención de comportamientos contrarios a la convivencia y 14 en la resolución pacífica de conflictos a través del modelo de habilidades para la vida, permitiendo mejores niveles de convivencia en las diferentes comunas y corregimientos de la ciudad.
- ◆ Atendimos 4.500 personas en las ocho (8) Casas de Justicia Móvil, en las diferentes problemáticas los cuales fueron remitidos según el caso.
- ◆ Adecuamos espacios para la atención de las Adolescentes del SRPA en el Centro de Atención al Joven Carlos Lleras Restrepo, adicional habilitamos, el cuarto piso de Internamiento Preventivo La Acogida buscando garantizar la seguridad de los adolescentes y mejorar los espacios de recreación y aprendizaje.
- ◆ Vinculamos 4 Comisarios de Familia que serán cabeza de los nuevos despachos para descongestionar y atender violencias sexuales en puntos estratégicos de la ciudad, así mismo creamos 4 nuevas plazas de Inspectores, con las cuales se fortaleció el equipo de Inspectores del CRC y 2 para apoyar la descongestión de las Inspecciones de Policía
- ◆ Realizamos 1.800 asesorías individuales a población carcelaria y pospenada en el ámbito psicosocial y actividades de apoyo jurídico., logrando entregar mejores herramientas a dicha población
- ◆ 59.700 Niños, niñas, adolescentes y jóvenes (NNAJ) sensibilizados frente a la prevención temprana del delito y las formas de violencia y 2.000 Padres y/o cuidadores principales y docentes sensibilizados en pautas de crianza y como activadores de redes de apoyo para los NNAJ. Así mismo logramos reducir los niveles de vulnerabilidad de 2.082 niños, niñas,

adolescentes y jóvenes en riesgo de ser utilizados por grupos delincuenciales organizados, por medio de la estrategia de prevención del reclutamiento.

- ◆ Logramos incorporar a los semilleros de convivencia a 1.570 Jóvenes entre los 14 y 18 años de edad, quienes se convierten en facilitadores de convivencia.
- ◆ Desde el Número Único de Seguridad y Emergencia –NUSE 123- del Sistema Integrado de Emergencias y Seguridad-SIES-M se atendieron en promedio de manera mensual 490.000 llamadas, respondiendo a las necesidades de emergencias y seguridad de la ciudadanía; así mismo se logra disminuir el número de llamadas improcedentes entre el año 2015, con un promedio mensual de 184.000 llamadas hasta llegar al año 2018 de 77.000 llamadas.
- ◆ Más de 300 informes generados, a partir de las visualizaciones del Circuito Cerrado de Televisión del Sistema Integrado de Emergencias y Seguridad-SIES-M, para facilitar los procesos judiciales asociados a hurto calificado, atraco, hurto a vehículos y motocicletas.
- ◆ Más de 470 intervenciones y operativos realizados en la ciudad en articulación con los organismos de seguridad y justicia, en los cuales se incautaron más de 7.000 gramos de sustancias psicoactivas, más de 700 armas blancas incautadas, más de 100 personas capturadas, más de 11.000 motocicletas inmovilizadas, más de 350 vehículos inmovilizados y más de 400 comparendos impuestos por Código Nacional de Policía.
- ◆ Realizamos la renovación tecnológica de 210 cámaras migrando de señal análoga a digital lo cual mejoró el proceso de video vigilancia, además, fueron instaladas 538 nuevas cámaras para los sitios más críticos y estratégicos de la ciudad.
- ◆ Logramos la implementación 100% del nuevo Centro Automático de Despacho - CAD, su propósito es mejorar la capacidad y respuesta oportuna a las solicitudes que realiza la comunidad para los eventos de seguridad y emergencia.
- ◆ Implementamos la aplicación “TePille” la cual provee a la ciudadanía una herramienta que permite la transmisión en tiempo real de video al SIES-M de una emergencia que esté presenciando.

- ◆ Culminación exitosa del proceso de reintegración de 2.516 personas durante los últimos ocho años, lo que equivale a un 60% del total de excombatientes que residen en la ciudad, en la presente vigencia 259 fueron excombatientes.
- ◆ Se logró la articulación intra e interinstitucional para elaboración del Plan de Acción 2018 del PISC y su aprobación por parte del Comité Territorial de Orden Público mediante la realización de mesas de seguimiento y articulación.
- ◆ Implementamos el 100% de los 25 instrumentos de territorialización para impactar toda la jurisdicción.
- ◆ Desarrollamos de forma exitosa la investigación sobre el fenómeno de la extorsión en la ciudad, sus características y funcionalidad, la renta obtenida de la extorsión por parte del crimen organizado adicional la investigación sobre contextos y factores explicativos del riesgo en la violencia homicida juvenil y la capacidad de respuesta institucional, estas investigaciones nos permiten desarrollar diferentes acciones focalizadas dando mayor efectividad a las mismas.
- ◆ Creamos equipo multidisciplinario conformado por analistas que se dedican a apoyar las necesidades de análisis del Centro de Atención Integral a Víctimas de Abuso Sexual -CAIVAS de la Fiscalía mediante el análisis que supera los 1.000 casos de víctimas de violencias sexuales para la prevención de los delitos.

---

### **Retos 2019 (Resultados y logros esperados)**

---

- ◆ Realizar 10.500 intervenciones de control a los vendedores informales y formales que ocupan indebidamente el espacio público, así mismo revisaremos 7.500 permisos temporales de los vendedores para la conciliación de los intereses públicos y privados en el uso de áreas destinadas al espacio público.
- ◆ Consolidar las escuelas y grupos de formación en convivencia y problemáticas de convivencia, avanzando en la construcción de capacidad instalada en los territorios, fomentando la resolución pacífica de conflictos



y la prevención de la ocurrencia de comportamientos contrarios a la convivencia.

- ◆ Conservar y mejorar las instalaciones físicas y de seguridad de los centros para la atención del Sistema de Responsabilidad Penal para Adolescentes – SRPA.
- ◆ Iniciar la atención desde las 2 Comisarías ubicadas en el Hospital General de Medellín, además de la entrada en funcionamiento de las 2 Comisarías adicionales que prestarán apoyo de descongestión en el oriente y occidente de la ciudad.
- ◆ Implementación del proceso sancionatorio de carácter económico a aquellas personas que utilicen de manera indebida el Número Único de Seguridad y Emergencias 123, en el marco de la Ley 1801 de 2016 Código Nacional de Policía y Convivencia.
- ◆ Aumentar los resultados operativos asociados a: incautaciones de sustancias psicoactivas, incautaciones de armas blancas, capturas, entre otros en la Comuna 10 Candelaria, mediante la visualización desde el Circuito Cerrado de Televisión del Sistema Integrado de Emergencias y Seguridad-SIES-M.
- ◆ Continuar fortaleciendo la capacidad operativa y de reacción de los organismos de seguridad y justicia mediante el suministro de bienes, servicios y apoyo logístico tales como entrega de parque automotor, equipos tecnológicos, servicios públicos, entre otros.
- ◆ Culminar la instalación de las 1200 nuevas cámaras en los sitios más críticos, aumentando la cobertura de visualización sobre la malla vial y sobre los sitios que mayor índice delincuencia tiene la ciudad.
- ◆ Avanzar en 100% en los estudios, diseños, y trámites de licenciamiento para la construcción del complejo de seguridad.
- ◆ Fortalecer el proceso de reintegración de excombatientes que actualmente residen en Medellín, así como la reincorporación de los miembros de las FARC-EP que ya comenzaron a llegar a la ciudad a través de la ruta nacional de reintegración y reincorporación social y económica de la política nacional.

- ◆ Atender 300 niños y jóvenes entre 10 y 28 años de edad de la ciudad, con factores de riesgo que puedan acercarlos a la ilegalidad, brindándoles habilidades para la vida y acompañándolos en procesos de formación.
- ◆ Implementar los 7 planes de mejoramiento priorizados para la gestión de los delitos de: homicidio, extorsión, tráfico de estupefacientes, explotación sexual de niños, niñas y adolescentes, hurto, lavado de activos y reclutamiento ilícito de niños, niñas y adolescentes.
- ◆ Desarrollar e implementar una estrategia para fortalecer los grupos especiales por delito en gestión e intervención estratégica, destinados a la operatividad para lograr impactar o afectar las estructuras delincuenciales en todo el territorio.
- ◆ Vincular grupo de analistas para el acompañamiento a la Seccional de Fiscalías de Medellín en la realización de contextos criminológicos que apoyen la judicialización e imputación de delitos, permitiendo producción de mayor información que logre develar y analizar la participación de organizaciones criminales en los territorios, así como, crear nuevas metodologías para el diagnóstico de las problemáticas que afectan la seguridad y la convivencia de los habitantes de Medellín a partir de dicha información

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

## Secretaría de Seguridad y Convivencia \$241.800

### 1 Creemos en la confianza ciudadana

#### 1 1 Cultura Medellín

#### 1 1 2 Creemos confianza

#### 1 1 2 2 Fortalecimiento del gobierno local y recuperación de confianza en la institucionalidad

#### Indicadores del Proyecto

1.1.2.2.1	Comités Locales de Gobierno realizados	990	741	264
1.1.2.2.2	Consejos de Convivencia Ciudadana realizados	990	746	264

#### Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO DEL GOBIERNO LOCAL Y RECUPERACIÓN DE CONFIANZA EN LA INSTITUCIONALIDAD \$3.861

#### 1 1 2 3 Gestión y articulación de gobierno

#### Indicadores del Proyecto\*

1.1.2.3.1	Peticiones de la comunidad atendidas satisfactoriamente por Gestores Públicos	90	85	85
-----------	---	----	----	----

#### Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN Y ARTICULACIÓN DE GOBIERNO \$550

#### 1 1 4 Formación para la transformación de la cultura ciudadana

#### 1 1 4 1 La familia educa

#### Indicadores del Proyecto\*

1.1.4.1.1	Instituciones Educativas oficiales fortalecidas en escuelas de padres y madres	217	229	229
-----------	--	-----	-----	-----

#### Proyectos de Inversión

PREVENCIÓN DE LA VIOLENCIA INTRAFAMILIAR \$800

## 2 Para recuperar juntos la seguridad y la convivencia ciudadana

### 2 1 Medellín segura

### 2 1 1 Planeación para la seguridad integral

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

### Indicadores del Programa

2.1.1.1	Tasa de homicidios	15	25,1	22,088
2.1.1.2	Tasa de hurto a personas	153	824,37	734,719
2.1.1.3	Vehículos hurtados	74,4	147,22	117,286
2.1.1.4	Motocicletas hurtadas	330,2	591,77	524,3
2.1.1.5	Hurto a entidades comerciales	1.035	4.320	3.822,996
2.1.1.6	Hurto a residencias	562	1.906	1.609,788
2.1.1.7	Nivel de victimización según extorsión	0,7	1	0,7

## 2 1 1 1 Transversalización de la Política Pública de Seguridad y Convivencia

### Indicadores del Proyecto

2.1.1.1.1	Modelo de seguimiento y evaluación de los escenarios de la Política pública de Seguridad y Convivencia de Medellín implementado	100	100	100
-----------	---	-----	-----	-----

### Proyectos de Inversión

APOYO EN LA IMPLEMENTACIÓN DEL CÓDIGO NACIONAL DE POLICIA Y CONVIVENCIA \$0

## 2 1 1 2 Formulación e implementación del Plan Integral de Seguridad y Convivencia – PISC

### Indicadores del Proyecto

2.1.1.2.1	Plan Integral de Seguridad y Convivencia (PISC) implementado	100	82,5	100
-----------	--	-----	------	-----

### Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO A ORGANISMOS DE SEGURIDAD Y JUSTICIA \$95.366

FORMULACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN INTEGRAL DE SEGURIDAD Y CONVIVENCIA – PISC \$15.200

## 2 1 1 3 Fortalecimiento y posicionamiento del Sistema de Información para la Seguridad y la Convivencia - SISC

### Indicadores del Proyecto

2.1.1.3.1	Investigaciones académicas sobre temas de seguridad, convivencia y DDHH, realizadas en articulación con universidades, centros de investigación o centros de consultoría y otro	8	6	2
-----------	---	---	---	---

### Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO Y POSICIONAMIENTO DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN PARA LA SEGURIDAD Y LA CONVIVENCIA - SISC \$2.560

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

**2 1 1 4 Diseño e implementación de instrumentos de territorialización - Planes especiales y Plan del Centro**

**Indicadores del Proyecto**

2.1.1.4.1	Instrumentos de territorialización implementados	26	25	25
-----------	--	----	----	----

**Proyectos de Inversión**

DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DE INSTRUMENTOS DE TERRITORIALIZACIÓN - PLANES ESPECIALES Y PLAN DEL CENTRO	\$1.848
---	---------

**2 1 2 Infraestructura y tecnología para la seguridad y la convivencia**

**Indicadores del Programa**

2.1.2.1	Infraestructura para la seguridad construidas	6	1	4
2.1.2.2	Dispositivos tecnológicos para la seguridad implementados	2.056	1.573	483

**2 1 2 1 Formulación e implementación de un Plan Maestro de infraestructura física y tecnología para la seguridad y la convivencia**

**Indicadores del Proyecto**

2.1.2.1.1	Plan Maestro de TIC para la seguridad y la convivencia formulado e implementado	100	86	100
-----------	---	-----	----	-----

**Proyectos de Inversión**

MCV-PLAN 500 FONDO MEDELLÍN CIUDAD PARA LA VIDA	\$381
---	-------

FORMULACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE UN PLAN MAESTRO DE INFRAESTRUCTURA PARA LA SEGURIDAD Y LA CONVIVENCIA	\$4.000
---	---------

MANTENIMIENTO Y ADECUACIÓN DE INFRAESTRUCTURA DE SEGURIDAD EXISTENTE	\$2.500
--	---------

**2 1 2 2 Fortalecimiento del Sistema Integrado de Emergencias y Seguridad de Medellín - SIES-M**

**Indicadores del Proyecto**

2.1.2.2.1	Plan de integración y fortalecimiento del SIES-M implementado	100	86	100
-----------	---	-----	----	-----

**Proyectos de Inversión**

FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA INTEGRADO DE EMERGENCIAS Y SEGURIDAD DE MEDELLÍN - SIES-M.	\$10.436
--	----------

FORMULACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE UN PLAN MAESTRO DE TECNOLOGÍA PARA LA SEGURIDAD Y LA CONVIVENCIA	\$30.000
--	----------

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

## 2 1 3 Justicia y política criminal

### Indicadores del Programa

2.1.3.1	Organismos de justicia articulados al Plan Integral de Seguridad y Convivencia PISC	4	4	4
---------	---	---	---	---

## 2 1 3 1 Direccionamiento de la política criminal

### Indicadores del Proyecto

2.1.3.1.1	Planes de mejoramiento a la gestión de delitos priorizados	6	7	NA
-----------	--	---	---	----

### Proyectos de Inversión

DESARROLLO DE LA POLÍTICA CRIMINAL				\$646
------------------------------------	--	--	--	-------

## 2 1 3 2 Fortalecimiento y/o creación de grupos especiales por delito

### Indicadores del Proyecto

2.1.3.2.1	Grupos especiales de respuesta fortalecidos o creados por tipo de delito	7	4	7
-----------	--	---	---	---

### Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO Y/O CONFORMACIÓN DE GRUPOS ESPECIALES POR DELITO				\$86
--	--	--	--	------

## 2 1 3 4 Fortalecimiento del Sistema Penal de Responsabilidad para adolescentes

### Indicadores del Proyecto

2.1.3.4.1	Sedes habilitadas para la atención de mujeres jóvenes infractoras y jóvenes egresados del Sistema de Responsabilidad Penal Adolescente (SRPA)	2	2	2
-----------	---	---	---	---

### Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA PENAL DE RESPONSABILIDAD PARA ADOLESCENTES				\$3.259
--	--	--	--	---------

## 2 1 3 5 Atención integral a las problemáticas de la población carcelaria

### Indicadores del Proyecto

2.1.3.5.1	Personas en situación de cárcel y pos penadas atendidas por el programa de intervención social en cárceles	5.400	5.609	1.350
2.1.3.5.2	Familiares de personas en situación de cárcel y pos penados atendidos por el programa de intervención social a cárceles	9.600	6.262	2.400

### Proyectos de Inversión

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

APOYO INTEGRAL A LAS PROBLEMÁTICAS DE LA POBLACIÓN CARCELARIA \$1.962

**2 1 3 6 Seguimiento y acompañamiento a la problemática del sistema penitenciario y carcelario**

**Indicadores del Proyecto**

2.1.3.6.1	Plan de Mejoramiento en materia de política criminal que favorezca la descongestión del sistema penitenciario y carcelario formulado e implementado	100	100	100
-----------	---	-----	-----	-----

**Proyectos de Inversión**

APOYO, SEGUIMIENTO Y ACOMPAÑAMIENTO A LA PROBLEMÁTICA DEL SISTEMA PENITENCIARIO Y CARCELARIO \$821

**2 2 En Medellín convive toda la ciudadanía**

**2 2 1 Justicia cercana al ciudadano**

**Indicadores del Programa**

2.2.1.1	Oportunidad en la atención en el servicio de Justicia formal y no formal Cercana al Ciudadano	65	65	65
---------	---	----	----	----

**2 2 1 1 Fortalecimiento y ajustes del sistema de justicia cercana a la ciudadanía**

**Indicadores del Proyecto**

2.2.1.1.1	Instituciones de justicia cercana al ciudadano fortalecidas integralmente	100	145,58	4,71
2.2.1.1.2	Diseño e Implementación del Sistema de Justicia Cercana al Ciudadano	100	50	100

**Proyectos de Inversión**

FORTALECIMIENTO DE LAS INSPECCIONES DE POLICÍA EN EL MARCO DEL SISTEMA DE JUSTICIA CERCANA AL CIUDADANO \$14.100

FORTALECIMIENTO DE LAS CASAS DE JUSTICIA EN EL MARCO DEL SISTEMA DE JUSTICIA CERCANA AL CIUDADANO \$2.000

FORTALECIMIENTO DE LAS COMISARÍAS DE FAMILIA EN EL MARCO DEL SISTEMA DE JUSTICIA CERCANA AL CIUDADANO \$6.300

**2 2 2 Promoción de la convivencia**

**Indicadores del Programa**

2.2.2.1	Conocimiento del Manual de Convivencia ciudadana en la ciudad de Medellín	20	7	NA
2.2.2.2	Ocurrencia de riñas en la ciudad de Medellín	24.774	63.949	57.907,32

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019
<b>2 2 2 1 Promoción y formación para el fortalecimiento de las competencias ciudadanas para la convivencia</b>			

#### Indicadores del Proyecto

2.2.2.1.1	Grupos de ciudadanos formados para la convivencia ciudadana	102	94	34
-----------	---	-----	----	----

#### Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO DEL CAPITAL SOCIAL Y LAS COMPETENCIAS CIUDADANAS PARA LA CONVIVENCIA	\$6.158
--	---------

<b>2 2 3 Todos convivimos en el espacio público</b>
---

#### Indicadores del Programa

2.2.3.1	Comerciantes informales beneficiados con las estrategias implementadas	2.500	18.668	18.668
---------	--	-------	--------	--------

<b>2 2 3 1 Regulación, control y recuperación del espacio público</b>
---

#### Indicadores del Proyecto

2.2.3.1.1	Intervenciones de regulación, vigilancia y control para la recuperación del espacio público efectuadas	15.000	42.517	42.517
-----------	--	--------	--------	--------

#### Proyectos de Inversión

CONTROL, RECUPERACIÓN Y REGULACIÓN DEL ESPACIO PÚBLICO	\$18.060
--	----------

<b>2 2 3 2 Espacio público para el disfrute la ciudadanía</b>
---

#### Indicadores del Proyecto

2.2.3.2.1	Comerciantes informales regulados con acompañamiento psicosocial y pedagógico para regular y mejorar la calidad del espacio público	5.000	32.546	32.546
-----------	---	-------	--------	--------

#### Proyectos de Inversión

RECUPERACIÓN DEL ESPACIO PÚBLICO PARA EL DISFRUTE DE LA CIUDADANÍA	\$12.823
--	----------

<b>2 2 4 Prevención de las violencias</b>
---

#### Indicadores del Programa

2.2.4.1	Adolescentes infractores intervenidos SRPA(Sistema de responsabilidad penal para adolescentes)	52	ND	ND
2.2.4.2	Tasa personas víctimas de acoso sexual (art 210 cp)	4,5	3,43	4,5
2.2.4.3	Tasa de solicitud de medidas de protección por violencia intrafamiliar	220,2	198	220



Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019
<b>2 2 4 2 Implementación y promoción de acciones institucionales para la prevención social del delito</b>			

### Indicadores del Proyecto

2.2.4.2.1	Niños, niñas, adolescentes beneficiarios con las intervenciones realizadas en prevención del delito	220.000	175.204	49.496
2.2.4.2.2	Multiplicadores de Convivencia y prevención del delito certificados	5.000	4.807	513

### Proyectos de Inversión

IMPLEMENTACIÓN DE ACCIONES INSTITUCIONALES PARA LA PREVENCIÓN SOCIAL DEL DELITO \$1.082

<b>2 3</b>	<b>Medellín cuenta con vos para construir la paz en el territorio</b>
<b>2 3 2</b>	<b>Postacuerdo y garantías de no repetición</b>
<b>2 3 2 2</b>	<b>Reintegración sostenible para un territorio en paz</b>

### Indicadores del Proyecto\*

2.3.2.2.1	Personas atendidas con reintegración educativa	4.500	3.218	600
2.3.2.2.2	Personas en situación de vulnerabilidad con reintegración social, intervenidas	1.700	1.700	1.700

### Proyectos de Inversión

APOYO DE LA REINTEGRACIÓN SOSTENIBLE PARA UN TERRITORIO EN PAZ \$7.000



**Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres –DAGR–**

---

**Impactos Obtenidos 2018**

---

- ◆ Evitamos muertes asociadas a eventos causados por fenómenos naturales, como consecuencia de las 4.000 inspecciones por riesgo realizadas, de las cuales 1087 correspondieron a emergencias por activación del cuerpo oficial de Bomberos y 460 de atención prioritaria, además de las 495 evacuaciones temporales y 610 evacuaciones definitivas realizadas.
- ◆ Fortalecimiento del equipo humano del DAGRD, incluyendo a los integrantes del cuerpo oficial de bomberos de Medellín, a través de capacitaciones en temas de gestión del riesgo de desastres, para mejorar la capacidad de respuesta institucional en la atención de emergencias y en los demás objetivos misionales.
- ◆ Reducción de la vulnerabilidad de algunas familias de la comuna 8, susceptibles a deslizamientos u otros movimientos en masa, gracias a la construcción de obras de mitigación.

---

**Principales Logros 2018**

---

- ◆ El cuerpo oficial de Bomberos de Medellín atendió durante el presente año 16.450 incidentes o eventos por solicitud de la ciudadanía a través del número único de seguridad y emergencias 123.
- ◆ El cuerpo oficial de Bomberos de Medellín realizó durante el presente año 5.500 inspecciones de seguridad a locales comerciales y empresas.
- ◆ 1.200 personas capacitadas con el Plan Anual de Formación del Cuerpo Oficial de Bomberos de Medellín.
- ◆ Realización de 10 eventos de divulgación del Plan Municipal de Gestión de Riesgo de Desastres.
- ◆ Se monitorearon 10 diferentes zonas de la ciudad con condiciones de inestabilidad.

- ◆ Construcción de 14 obras de mitigación en la comuna 8, para la reducción del riesgo contribuyendo con ellas a la estabilidad de las laderas y terrenos de la ciudad de Medellín susceptibles a deslizamientos u otros movimientos en masa.
- ◆ Realización de 783 procesos a las instancias sociales del DAGRD y a la comunidad en general en temas de gestión del riesgo de desastres, alcanzando a más de 15.545 personas.
- ◆ 362 actividades realizadas en instituciones educativas frente al proyecto escolar de gestión del riesgo de desastres.
- ◆ Realización del 2do Congreso Internacional de Gestión de Riesgos de Desastres “Un enfoque hacia la reducción y la preparación” y la 2da feria Bomberil.
- ◆ Implementación de un equipo humano asignado al territorio, permitiendo una comunicación directa con la comunidad y facilitando el reconocimiento de escenarios de riesgo en la ciudad.
- ◆ Fortalecimiento de la red de instrumentos de monitoreo del Sistema de Alerta Temprana del Valle de Aburra – SIATA-
- ◆ Realización de 3 eventos en temas de gestión del riesgo de desastres, lo que permitió fortalecer el conocimiento de las instancias sociales y comunidad en general.
- ◆ Adquisición de una máquina multipropósito, para la prestación de un servicio de calidad a los habitantes de la ciudad de Medellín.
- ◆ Construcción de la Escuela y campo de entrenamiento para la formación Bomberil, ubicada en las instalaciones de Bomberos Guayabal, obras adelantadas en un 70%.

---

## Retos 2019 (Resultados y logros esperados)

---

- ◆ Preparar y capacitar en Gestión del Riesgo al 100 % de las Instancias Sociales del Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres -DAGRDR.
- ◆ Continuar con la divulgación del Plan Municipal de Gestión del Riesgo de Desastres, contribuyendo al componente de conocimiento y reducción.
- ◆ Realizar estudios en áreas o zonas con situaciones de riesgo.
- ◆ Fortalecimiento del 100% del Cuerpo Oficial de Bomberos con la entrega de una nueva máquina multipropósito.
- ◆ Realizar un manejo integral de emergencias y desastres que se presenten en la ciudad de Medellín, desde el componente técnico, logístico, social y de atención, y recuperación, con oportunidad y calidad.



Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

## Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres -DAGRD- \$14.334

### 7 Para proteger entre todos el medio ambiente

#### 7 3 Medellín gestiona el riesgo

#### 7 3 1 Conocimiento del riesgo

#### Indicadores del Programa

7.3.1.1	Personas que conocen acciones para la gestión del riesgo	30	30	NA
---------	--	----	----	----

#### 7 3 1 1 Formación y capacitación en gestión del riesgo

#### Indicadores del Proyecto

7.3.1.1.1	Personas capacitadas en gestión de riesgos	250	900	900
-----------	--	-----	-----	-----

#### Proyectos de Inversión

FORMACIÓN Y CAPACITACIÓN EN GESTIÓN DEL RIESGO	\$1.000
--	---------

#### 7 3 1 2 Fortalecimiento de SIATA e innovación para la gestión del riesgo

#### Indicadores del Proyecto

7.3.1.2.1	Redes de monitoreo del SIATA operando	100	100	100
-----------	---------------------------------------	-----	-----	-----

#### Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO DE SIATA E INNOVACIÓN PARA LA GESTIÓN DEL RIESGO.	\$400
---	-------

#### 7 3 1 3 Divulgación del Plan Municipal de Gestión del Riesgo

#### Indicadores del Proyecto

7.3.1.3.1	Plan Municipal de Gestión del Riesgo divulgado	30	20	10
-----------	--	----	----	----

#### Proyectos de Inversión

DIVULGACIÓN DEL PLAN MUNICIPAL DE GESTIÓN DEL RIESGO	\$400
--	-------

#### 7 3 1 4 Estudios en áreas o zonas con situaciones de riesgo

#### Indicadores del Proyecto

7.3.1.4.1	Estudios técnicos de vulnerabilidad, amenaza y riesgo realizados	7	9	5
-----------	--	---	---	---

#### Proyectos de Inversión

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

ESTUDIOS EN ÁREAS O ZONAS CON SITUACIÓN DE RIESGO \$700

### 7 3 2 Reducción y mitigación del riesgo

#### Indicadores del Programa

7.3.2.1 Intervenciones realizadas para la reducción del riesgo 16.800 12.021 4.390

### 7 3 2 1 Fortalecimiento de instancias sociales del DAGRD

#### Indicadores del Proyecto

7.3.2.1.1 Instancias Sociales del Departamento Administrativo de Gestion del Riesgo de Desastres-DAGRD -, preparados y capacitados en gestión del riesgo 100 100 100

#### Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO DE INSTANCIAS SOCIALES DEL DAGRD \$800

### 7 3 2 2 Intervención en zonas de riesgo

#### Indicadores del Proyecto

7.3.2.2.1 Obras de mitigación del riesgo realizadas 15 0 15

#### Proyectos de Inversión

CONSTRUCCIÓN DE OBRAS EN ZONAS DE RIESGO \$1.000

### 7 3 2 3 Construcción de la política para la gestión del riesgo de desastres

#### Indicadores del Proyecto

7.3.2.3.1 Política pública para la gestión del riesgo aprobada 100 70 30

#### Proyectos de Inversión

CONSTRUCCIÓN DE LA POLÍTICA PARA LA GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES \$100

### 7 3 3 Manejo eficaz de desastres

#### Indicadores del Programa

7.3.3.1 Muertes asociadas a eventos causados por fenómenos naturales 0 0 0  
 7.3.3.2 Manejo oportuno de situaciones de emergencia o desastres 100 100 100

### 7 3 3 1 Gestión integral para el manejo de emergencias sociales y desastres

#### Indicadores del Proyecto



Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
<b>Proyectos de Inversión</b>			<b>POAI 2019</b>

7.3.3.1.1	Emergencias y desastres con atención integral prestada	100	100	100
-----------	--	-----	-----	-----

### Proyectos de Inversión

ADMINISTRACIÓN INTEGRAL PARA EL MANEJO DE EMERGENCIAS Y DESASTRES	\$4.850
---	---------

## 7 3 3 3 Fortalecimiento del cuerpo oficial de bomberos

### Indicadores del Proyecto

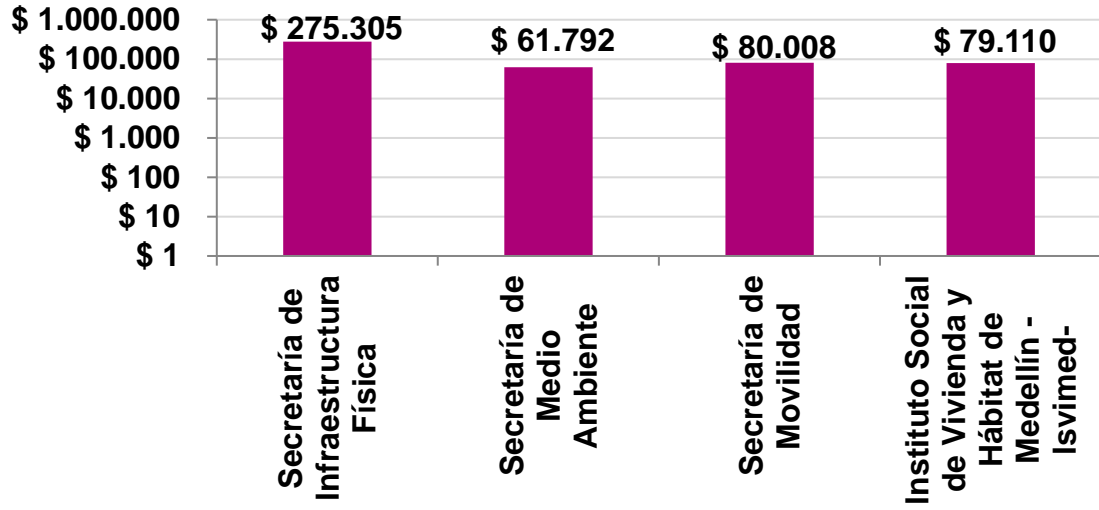
7.3.3.3.1	Cuerpo oficial de bomberos fortalecido	100	100	100
-----------	--	-----	-----	-----

### Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO DEL CUERPO OFICIAL DE BOMBEROS	\$5.084
--	---------



**Sector de Desarrollo Administrativo de Hábitat, Movilidad, Infraestructura y Sostenibilidad \$ 496.214**





## Secretaría de Infraestructura Física

---

### Impactos Obtenidos 2018

---

- ◆ **Intervención Integral del Centro:** Entrega de obras en el plan de renovación del Centro para mejorar la movilidad, el espacio público y la seguridad en el paseo Bolívar que se articula con la Calle San Juan y la Plaza de las Esculturas, generando nuevos jardines, espacios de sombra y la reparación de superficies de andenes en el espacio adyacente al viaducto del Metro. Se realiza la recuperación de 56.000 m<sup>2</sup> de espacio público con el proyecto Paseo Bolívar, el cual incluye 0,9 km de ciclo rutas y más de 5.000 m<sup>2</sup> de andenes.
  
- ◆ **Parques del Río:** Terminación del traslado de redes de servicios públicos, se culminó la construcción del pabellón del río Medellín, y se avanza en la construcción de las obras del soterrado, se espera para el mes de noviembre, tener ambos extremos del soterrado unidos, se continúa la construcción de pantallas y otras obras de protección. y la cobertura de la quebrada Loreto
  
- ◆ **Malla vial:** Durante 2018 se ha dado prioridad al mantenimiento puntual de la malla vial de la ciudad con los programas de parcheo de huecos y fallos, atendiendo todas las comunas y corregimientos de la ciudad mediante cuadrillas especializadas ubicadas por sectores y comunas, lo que ha permitido la atención más oportuna y específica. De igual forma se implementó el programa de parcheo de huecos a través del aplicativo HUECOSMED, lo que facilita el reporte de huecos y afectaciones por parte de la comunidad y la interacción más directa con la secretaria de infraestructura física. Se intervinieron los siguientes corredores viales con fresado y repavimentación:
  - Carrera 43A Avenida El Poblado
  - Lateral Quebrada La Iguaá
  - Carrera 50 Palacé
  - Carrera 45 El Palo
  - Calle 44 San Juan
  - Laterales Calle 58 Echeverri
  - Calle 50 Colombia
  - Calle 47 Bomboná
  - Calle 5 Sur Loma de los González
  - Calle 61 Moore
  - Calle 62 Urabá

- Carrera 83
  - Lateral Quebrada Altavista
  - Vía de Acceso San Antonio de Prado
  - Calle 10 entre transversal inferior y la transversal superior
  - Vía Linares carrera 27-29 entre calle 10 y 5Sur
- ◆ **Mejoramiento de zonas verdes y jardines:** A través del convenio con el Jardín Botánico de Medellín y la SIF se realiza el mantenimiento integral de jardines, arboles juveniles, siembra de árboles, siembra de grama, siembra de jardines, jardines establecidos, trasplante de árboles, mantenimiento de árboles adultos entre otro.

Se terminó en la construcción de los corredores verdes en las avenidas: Oriental, el Poblado, Ferrocarril, Guayabal, Argentina, Juan del Corral y los Huesos, sembrando más de 25.000 m<sup>2</sup> de jardines y más de 1.500 individuos arbóreos.

---

## Principales Logros 2018

---

- ◆ **Proyectos viales:** Se avanza en la construcción del proyecto conocido como “Túnel del Toyo” con el apoyo de la Gobernación de Antioquia, se avanzó en la gestión predial y se inicia la construcción de la Etapa 2 de la vía Altos del Rodeo, carrera 80 a la altura de la Facultad de Minas y se priorizan los diseños de varios sitios neurálgicos para el mejoramiento de la movilidad.
- ◆ **Sistema Integrado de Transporte:** Se avanza en el mantenimiento de la malla vial del corredor de metroplus, se avanza en la estructuración del sistema de transporte masivo de la 80, se adelanta la construcción de obras de metroplus troncal sur, se continúa la construcción del Metrocable 13 de Noviembre conectado al Tranvía de Ayacucho, y se avanza el proceso de construcción del Cable Picacho, el cual logra en la actual vigencia un avance en las obra del 45%.
- ◆ **Vías peatonales:** Se inició la construcción de la adecuación de mejoramiento de la accesibilidad de la calle 30A entre carreras 70 y 81, carrera 66 entre calles 48 y 50, calle 10 entre carreras 48c y 65, redes camineras de las transversales superior e inferior, carrera 74 entre calles 51 y 48, corredor peatonal de Zafra y otros sectores de la ciudad en mantenimiento de andenes.

- ◆ **Plan vial rural:** Se avanzó en la construcción del mejoramiento de la malla vial en los Corregimientos San Sebastian de Palmitas, San Cristóbal, Altavista, San Antonio de Prado y Santa Elena.
- ◆ **Puentes:** Se mejoraron los puentes peatonales sobre la Quebrada Ana Díaz en el Parque Lineal de los Sentidos en la calle 34C con carrera 89, sobre la quebrada la Batea en el Barrio Aures en la calle 81 con la carrera 90C, sobre la Autopista Norte frente a la Universidad Nacional, avenida 80 frente al Éxito de Laureles, avenida 80 frente a la Nueva Villa de Aburrá, y el puente vehicular de la Calle 4 Sur sobre el río Medellín.
- ◆ **Proyectos Urbanos Integrales:** Se encuentran en ejecución las obras de Paseo Urbano Las Torres y el edificio Pinares de Oriente. Se avanza en las actividades para ejecutar las obras de: Conectividad Santa Elena – Las Estancias, en el PUI Centrorienta; Viaducto Media Ladera Tramo 3 y Sendero de conexión Independencias 2 en el PUI Comuna 13; Bulevar Castilla Segunda Etapa Fase 1 y Paseo Urbano de la Calle 104 Segunda Etapa Fase 1, en el PUI Noroccidental; Centralidades Blanquizal y Fuente Clara en el PUI Iguaá.
- ◆ **Intervención Integral del Centro:** Se mejoraron 1.307 m<sup>2</sup> de espacio público en la Zona Verde Recreacional las Palmas y 979 m<sup>2</sup> en la Plazoleta El Huevo. Se intervienen la plazoleta San José, la Glorieta Las Palmas y 13 parques más del centro.
- ◆ Se realizó el mejoramiento de fachadas en el corredor Junín entre el Parque de Bolívar y La Playa.
- ◆ **Proyectos viales:** Se entregaron a la comunidad 2,43 Km correspondientes a las obras de mejoramiento de la movilidad en sitios denominados de alta accidentalidad, en los sectores de Enciso, Florida, Hospital, Robledo, floresta, Autopista Norte y UPB.
- ◆ **Parques para vos:** En el 2018 se continuó con la intervención de los espacios públicos de la ciudad, terminando y entregando a la comunidad mediante el programa PARQUES PARA VOS los parques Gimnasio UVA de la Imaginación y Primer Parque de Laureles. Se avanza en el diseño y mejoramiento de más de 40 parques del resto de ciudad. En el 2018, el mejoramiento de parques y espacios público de la ciudad se complementó con el mantenimiento de otros espacios por administración directa a través

del cual, se mantuvieron alrededor de 113 parques para un total de 20.560 m<sup>2</sup> en esta modalidad de mantenimiento.

- ♦ **Cicloinfraestructura:** Durante 2018 se culminó la ejecución de ciclorruta Las Vegas, la ciclorruta compartida de Patio Bonito, ciclorruta de Ciudad del Río, y la ciclorruta de La Picacha ejecutada por el AMVA. En 2018, se realizará la instalación de 800 cicloparqueaderos y el mantenimiento de la red de ciclorrutas en 25 km existentes en la ciudad.

---

### Retos 2019 (Resultados y logros esperados)

---

- ♦ Terminar la construcción de 10 corredores verdes viales en la Carrera 65, Avenida San Juan, Avenida Colombia, columnas del metro, calle 33, calle 29, Plaza mayor, Carrera 74, Calle 30 y Avenida Jardín.
- ♦ Concluir la construcción de 80 kilómetros de cicloinfraestructura para la circulación de bicicletas y afines con el fin de incentivar la movilidad no motorizada en la ciudad y que fueron programados en el Plan de Desarrollo
- ♦ Intervención Integral del Centro de Medellín: Continuar con las obras de peatonalización de vías en diferentes corredores del Centro y sus conectores tales como Playa 1, Playa 2, Alhambra, Ayacucho, Diagonal 50, Barbacoas, Maturín, Perú, adecuación del espacio público y mantenimiento de parques del centro.
- ♦ Gestión de proyectos viales nuevos: Avanzar en la construcción y mejoramiento de la lateral Altavista, Carabobo y la vía Altos del Rodeo en sus siguientes etapas, así mismo, adelantar estudios, diseños y construcción para los sitios neurálgicos priorizados donde se presente mayor congestión vehicular.
- ♦ Por el Fondo de Valorización FONVALMED: Avanzar en la construcción y mejoramiento de la Loma de los Mangos (Calle 20A Sur), construcción de la prolongación de la carrera 15 (San Lucas) entre la calle 20C Sur y la Urbanización San Marcos de la Sierra y construcción segunda calzada Avenida 34, tramo 3.1 comprendido entre la Aguacatala (Carrera 43A) hasta la Loma de los Balsos (Calle 12 Sur), entre otros.
- ♦ Construcción, mejoramiento o renovación de 100 Parques para Vos: Espacios públicos mejorados en el centro y resto de la ciudad, tanto de la zona urbana como de sus corregimientos.



- ◆ Parques del Río: Se entregará en funcionamiento y operación la etapa 1.1.B del proyecto, culminando, en el primer semestre de 2019 con la última fase constructiva, esto es, urbanismo e ingeniería para urbanismo, se entregará el parque con una amplia zona de espacio público, así como el soterrado en circulación.
- ◆ Sistema Integral de Transporte (Obras Metroplús, Sistema de transporte masivo de la 80): Terminar las obras de Cable El Picacho, el cual será el cable de mayor capacidad en el mundo para transporte urbano y el primero en el país con motorización por accionamiento directo; Metroplús Troncal Sur; finalizar las fases de diseño y gestión de predios e iniciar la etapa de construcción de los intercambios viales priorizados en la Av 80 con Colombia, San Juan y la 70, y adicional realizar los diseños definitivos de los intercambios y/o intersecciones de la AV 80 con la 30, la 33, la Mota y rincónico ecuatoriano
- ◆ Realización de Obras en Medellín un Jardín para Vos y Sostenimiento de Espacios Públicos Verdes de Medellín: Paisajismo, silvicultura y espacios públicos verdes cualificados en toda la ciudad.
- ◆ Construcción de obras de estabilización en la malla vial del Municipio: Se continuara con la intervención de sitios priorizados para mejorar la seguridad vial, a través de la construcción de muros de contención, obras de drenaje, obras de mitigación, entre otros.
- ◆ Rehabilitación y sostenimiento de la malla vial e infraestructura asociada del Municipio de Medellín, infraestructura peatonal mantenida, infraestructura vial mantenidas (pavimento rígido, articulado y flexible), Obras complementarias mantenidas (puentes, defensas viales y pasamanos), adquisición y mantenimiento de maquinaria y equipo para obras de infraestructura, adquisición de volquetas, fresadora y trituradora.
- ◆ Construcción y mantenimiento de vías rurales: Construcción y sostenimiento red vial rural del Municipio de Medellín y Vías intervenidas para mejorar la movilidad en los corregimientos de San Cristóbal, Altavista, San Antonio de Prado, Santa Elena y San Sebastian de Palmitas, a través del mantenimiento de vías en afirmado, pavimento flexible, placa huellas, adecuación de cunetas y zonas verdes.



Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

## Secretaría de Infraestructura Física \$275.305

**3 Para trabajar unidos por un nuevo modelo de equidad social**

**3 1 Medellín para vivir más y mejor**

**3 1 1 Fortalecimiento del acceso a los servicios de salud**

**3 1 1 2 Fortalecimiento a la red pública en salud con calidad y humanización**

### Indicadores del Proyecto\*

3.1.1.2.1 Instituciones de la red pública fortalecidas 95 95 78

### Proyectos de Inversión

MCV-HOSPITAL NORORIENTAL \$211

**5 Por una movilidad sostenible**

**5 1 Medellín se integra con la región, el Área Metropolitana y la Nación**

**5 1 1 Gestión de planes regionales y metropolitanos**

**5 1 1 1 Cofinanciar Autopistas para la Prosperidad**

### Indicadores del Proyecto

5.1.1.1.1 Recursos desembolsados para la ejecución de Autopistas de la Prosperidad (Millones de pesos) 296.000 173.000 78.000

### Proyectos de Inversión

AUTOPISTAS PARA LA PROSPERIDAD \$78.000

**5 2 Medellín por una mejor movilidad**

**5 2 2 Proyectos de infraestructura para la movilidad de la ciudad**

### Indicadores del Programa

5.2.2.1 Estado de la malla vial 6 5,8 6

5.2.2.3 Vías construidas para vos 80 44,96 35,04

5.2.2.4 Conectividad peatonal en Medellín 540.000 336.110,89 203.889,11

**5 2 2 1 Intervenciones puntuales de infraestructura para el mejoramiento de la red de movilidad**

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

### Indicadores del Proyecto

5.2.2.1.1	Sitios neurálgicos intervenidos para el mejoramiento de la red de movilidad	8	3,43	4,57
-----------	---	---	------	------

### Proyectos de Inversión

CONSTRUCCIÓN Y MEJORAMIENTO DE VÍAS EN SITIOS NEURÁLGICOS \$1.829

ESTUDIOS, CONSTRUCCIÓN Y SOSTENIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA POR ACCIONES JUDICIALES \$5.000

**5 2 2 2 Mantenimiento de la infraestructura para el mejoramiento de la movilidad**

### Indicadores del Proyecto

5.2.2.2.1	Infraestructura peatonal mantenida	35.000	97.792,19	6.252,87
5.2.2.2.2	Infraestructura vial mantenidas	150	230,8	150

### Proyectos de Inversión

ADQUISICIÓN Y MANTENIMIENTO DE MAQUINARIA Y EQUIPO PARA OBRAS DE INFRAESTRUCTURA \$1.000

CONSTRUCCIÓN DE OBRAS DE ESTABILIZACIÓN PARA LA SEGURIDAD VIAL \$5.000

MANTENIMIENTO Y REHABILITACIÓN DE LA MALLA VIAL E INFRAESTRUCTURA ASOCIADA \$65.000

**5 2 2 3 Mantener los puentes vehiculares y peatonales de la ciudad**

### Indicadores del Proyecto

5.2.2.3.1	Puentes intervenidos en la ciudad de Medellín	25	22	5
-----------	---	----	----	---

### Proyectos de Inversión

CONSTRUCCIÓN, MEJORAMIENTO Y SOSTENIMIENTO DE PUENTES PEATONALES Y VEHICULARES \$6.000

**5 3 Medellín gestiona sus sistemas de movilidad**  
**5 3 2 Intervenciones movilidad para transporte público multimodal**

### Indicadores del Programa

5.3.2.2	Corredores intervenidos para el sistema de transporte público masivo	10	3,76	6,24
---------	--	----	------	------

**5 3 2 2 Plan Integral Tranvía de Ayacucho**

### Indicadores del Proyecto\*

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

5.3.2.2.1	Tranvía Ayacucho construido	5	5	NA
-----------	-----------------------------	---	---	----

### Proyectos de Inversión

OBRAS CORREDOR AYACUCHO				\$4.437
-------------------------	--	--	--	---------

## 5 3 2 3 Construir el cable Picacho

### Indicadores del Proyecto\*

5.3.2.3.1	Cable Picacho construido	80	50	80
-----------	--------------------------	----	----	----

### Proyectos de Inversión

MCV-CORREDORES DE TRANSPORTE LIMPIO, PÚBLICO Y MASIVO (TRANVÍA DE LA 80)				\$1.276
--	--	--	--	---------

## 5 3 2 6 Construir el corredor del sur en jurisdicción de Medellín

### Indicadores del Proyecto\*

5.3.2.6.1	Corredor del Sur de Metroplús en Medellín construido	90	26	50
-----------	--	----	----	----

### Proyectos de Inversión

CONSTRUCCIÓN OBRAS METROPLUS				\$3.000
------------------------------	--	--	--	---------

## 5 3 3 Gestión integral para la movilidad no motorizada

## 5 3 3 1 Construcción de cicloinfraestructura

### Indicadores del Proyecto

5.3.3.1.1	Ciclorrutas construidas	80	50,17	29,83
5.3.3.1.2	Ciclorrutas mantenidas	45	33,2	11,8
5.3.3.1.3	Cicloparqueaderos instalados	2.000	1.420	2.000

### Proyectos de Inversión

CONSTRUCCIÓN Y SOSTENIMIENTO DE CICLO RUTAS				\$12.000
---	--	--	--	----------

## 6 Para recuperar el Centro y trabajar por nuestros territorios

## 6 2 Proyectos Integrales para Medellín

## 6 2 2 Implementación de proyectos estratégicos

## 6 2 2 3 Parques del Río

### Indicadores del Proyecto

6.2.2.3.1	Primera etapa de Parques del Río Medellín construida	62	45,88	16,12
-----------	--	----	-------	-------

### Proyectos de Inversión

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

MCV-PARQUE DEL RÍO MEDELLÍN \$1.245

<b>6 3</b>	<b>Medellín gestiona su paisaje y patrimonio</b>
<b>6 3 1</b>	<b>Espacio público para la convivencia ciudadana</b>

#### Indicadores del Programa

6.3.1.2 Espacio público efectivo por habitante 5,2 3,64 4,8

<b>6 3 1 1</b>	<b>Cinturón verde metropolitano</b>
----------------	-------------------------------------

#### Indicadores del Proyecto

6.3.1.1.1 Espacio público generado en el cinturón verde 11.245 14.507,6 NA

#### Proyectos de Inversión

MCV-CINTURON VERDE - JARDÍN CIRCUNVALAR \$2.000

<b>6 3 1 2</b>	<b>Parques para vos</b>
----------------	-------------------------

#### Indicadores del Proyecto

6.3.1.2.1 Espacios públicos mejorados 30.260 53.426,42 6.817,74

6.3.1.2.2 Espacios públicos mantenidos 149.000 130.631,28 18.368,72

#### Proyectos de Inversión

MANTENIMIENTO Y REHABILITACIÓN DEL ESPACIO PÚBLICO \$12.000

CONSTRUCCIÓN Y MEJORAMIENTO DE PARQUES PARA VOS \$12.000

<b>6 3 2</b>	<b>Recuperemos nuestro patrimonio y paisaje</b>
<b>6 3 2 4</b>	<b>Paisajismo y silvicultura de espacios públicos verdes</b>

#### Indicadores del Proyecto

6.3.2.4.1 Paisajismo, silvicultura y espacios públicos verdes cualificados 3.460.369 4.473.140,5 3.460.369

#### Proyectos de Inversión

ADECUACIÓN Y SOSTENIMIENTO DE OBRAS "UN JARDÍN PARA VOS" \$18.000

ADECUACIÓN Y SOSTENIMIENTO DE ESPACIOS PÚBLICOS VERDES \$5.000

<b>6 4</b>	<b>Medellín vuelve a su Centro</b>
<b>6 4 2</b>	<b>Conectividad y nueva movilidad</b>

#### Indicadores del Programa

6.4.2.1 Conectividad peatonal restituida 140.000 142.447,53 31.602

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019
<b>6 4 2 1 Intervenciones físicas y ambientales en corredores del Centro</b>			

#### Indicadores del Proyecto

6.4.2.1.1 Corredores intervenidos en el Centro 90.000 86.447,53 3.552,47

#### Proyectos de Inversión

MCV-INTERVENCIÓN INTEGRAL DEL CENTRO \$14.307

<b>6 4 2 3 Rutas para vos</b>			
-------------------------------	--	--	--

#### Indicadores del Proyecto

6.4.2.3.1 Espacio público generado con peatonalización de vías en el Centro 29.000 16.085,46 12.914,54

#### Proyectos de Inversión

CONSTRUCCIÓN RUTAS PARA VOS \$20.000

<b>6 6 Medellín reconoce la importancia de su territorio rural</b>			
<b>6 6 2 Desarrollo integral de los territorios rurales</b>			
<b>6 6 2 6 Proyectos de infraestructura para la movilidad de los corregimientos</b>			

#### Indicadores del Proyecto

6.6.2.6.1 Vías Intervenidas para mejorar la movilidad en los corregimientos 20 30,15 6,61

#### Proyectos de Inversión

CONSTRUCCIÓN Y MANTENIMIENTO DE VÍAS RURALES \$6.000

MANTENIMIENTO Y OPERACIÓN CABLE PALMITAS \$2.000





## Secretaría de Medio Ambiente

---

### Impactos Obtenidos 2018

---

- ◆ Mejoramiento en la calidad del hábitat a través de la intervención articulada entre diferentes entidades y actividades, con la recuperación de 20 puntos en la ciudad. Sensibilizando y generando sentido de apropiación.
- ◆ Aumento en la vida útil del Relleno Sanitario La Pradera y reducción de demanda de materias primas, evitando que el 23% de residuos generados fueran llevados a disposición final.
- ◆ Incrementamos en más de 50 nuevas hectáreas la cobertura boscosa en suelo forestal protector, a través de los proyectos Más Bosques para Medellín en los cinco corregimientos de Medellín, para incrementar la biodiversidad y los servicios ecosistémicos para el Municipio de Medellín, aportando así a la mejoría del medio ambiente.
- ◆ Establecimos 4.403 m<sup>2</sup> de muros verdes, aumentando la cobertura de los servicios ambientales generados por la flora en sitios con baja disponibilidad de suelos para siembra de árboles y jardines, mejorando el entorno de vías y edificios y aportando a la mitigación de ruido y a la retención de material particulado.
- ◆ Minimizamos el impacto que se pudieran generar por avenidas torrenciales de las quebradas que hacen parte del recurso hídrico del Municipio de Medellín, mediante el mejoramiento hidráulico algunas corrientes, todo esto a través del proyecto de “Intervenciones y Mantenimiento de cauces de quebradas

---

### Principales Logros 2018

---

- ◆ Se incrementó en 42 el número de especies de aves registradas para la Reserva Forestal Protectora Alto de San Migue, logrando un total de 269 especies reportadas, gracias a los monitoreos permanentes desarrollados en esta área protegida.

- ◆ Realizamos intervenciones de mantenimiento y reparación en 3.333 ml correspondientes a 176 puntos en 109 quebradas de la red hídrica del Municipio de Medellín, removiendo 5.620 metros cúbicos de material acumulados en el cauce y extrayendo 195 m<sup>3</sup> de residuos (basuras).
- ◆ Implementación en forma permanente del proyecto de guardabosques en la ciudad de Medellín, para la protección de las cuencas abastecedoras de acueductos, con la presencia de 30 Guardabosques permanentes en los corregimientos.
- ◆ Ampliación de la cobertura de animales identificados con microchip, pasando de un 20% a un 30 %, a través de las jornadas de implantación realizadas en diferentes sectores de la ciudad, con el fin de que sus propietarios mantengan el control de donde está su mascota o de recuperarlos en caso de pérdida. Se han implantado un total de 18.734.
- ◆ A través de la realización del inventario de gases de efecto invernadero se lograron cuantificar las emisiones generadas en el municipio para el 2015, e identificar los principales sectores responsables de dichas emisiones.
- ◆ Se lograron identificar y priorizar las medidas y acciones necesarias a desarrollar en la ciudad para mitigar las emisiones de gases efecto invernadero, e incrementar su capacidad de adaptación, gracias a la formulación del plan de cambio climático para la ciudad.
- ◆ Gracias a las alianzas estratégicas a nivel local, nacional e internacional, se logró posicionar a Medellín como una de las ciudades latinoamericanas líderes en cambio climático, debido a la vinculación a la red de ciudades líderes en cambio climático C40.
- ◆ Implementación de los puntos fijos de adopción, como una estrategia de apropiación permanente en el relacionamiento humano animal, buscando hogares definitivos a los animales rescatados de nuestro programa; se han logrado 1.450 adopciones.
- ◆ Ampliamos la sensibilización de personas en los temas de cuidado responsable y bienestar animal con un total de 90.600 personas, este mismo componente educativo se amplía a las comunidades infantiles, acompañando Instituciones Educativas de diferentes puntos de la ciudad.

- ◆ 34.013 personas fueron sensibilizadas en la Educación Ambiental como herramienta y eje transversal que permite, en el mediano y largo plazo, generar actitudes positivas en la ciudadanía para el relacionamiento con sus ecosistemas de una forma equilibrada y armónica.
- ◆ Alcanzamos 307 grupos atendidos con procesos formativos de educación ambiental asociados al cuidado y protección de los recursos naturales, diferenciados en Instituciones Educativas, Aulas Ambientales Urbanas, Mesas Ambientales, Organizaciones Sociales y comunidad en general.
- ◆ Se fortalecieron 17 organizaciones de recicladores, apoyándolos en la disminución de los costos fijos de operación de sus organizaciones y acercándolas a su punto de equilibrio financiero con el fin de asegurar su sostenibilidad en el tiempo.
- ◆ Establecimiento de alianzas estratégicas con actores locales, nacionales e internacionales para el fortalecimiento de la gestión integral de residuos sólidos municipal, por ejemplo el Convenio de cooperación para el fortalecimiento de los recicladores de oficio.
- ◆ Se disminuyó la ausencia laboral entre los recicladores de oficio debido a las capacitaciones brindadas en temas de cuidado personal, esto mediante el proyecto de fortalecimiento a recicladores, donde ha tomado conciencia de la importancia de su rol y constancia dentro de la gestión de los residuos reciclables.
- ◆ Se realizaron 110 Intervenciones Ambientales Integrales en diferentes espacios de la ciudad de interés ambiental y social para la recuperación y mejoramiento de las condiciones ambientales en materia de aseo y embellecimiento, mediante la articulación con diferentes entidades y dependencias de la administración municipal.
- ◆ Capacitación de 800 recicladores en desarrollo personal y salud ocupacional, logrando formalización y disminución de la brecha de necesidades insatisfechas de esta población vulnerable.
- ◆ Recolección de 4.600 toneladas residuos sólidos aprovechables en la zona urbana, y de 472 toneladas en la zona rural, para un acumulado de más 5.310 toneladas en estos tres años.

- ◆ Recolección de 26.874 toneladas metros cúbicos de residuos clandestinos de construcción y demolición (RCD) en pequeñas obras civiles, promoviendo la adecuada gestión de los residuos sólidos especiales y el incremento de la cultura ciudadana.
- ◆ Realizamos el sostenimiento de 45.820 m<sup>2</sup> de parcelas y jardines dentro de los cuales estuvieron incluidos 900 m<sup>2</sup> de nuevas intervenciones en zonas verdes al interior del Morro de Moravia, permitiendo alcanzar la meta anual propuesta en 2018.
- ◆ Procesamiento y aprovechamiento de 31.200 kg de residuos orgánicos mediante compostaje, procedentes del sector comercial e institucional del barrio de Moravia; el procesamiento de este material produjo 18.600 kg de enmienda orgánica (abono) para su utilización en las zonas verdes del Morro.
- ◆ Logramos la realización de 80 encuentros con la población infantil del barrio Moravia, con la asistencia de 3.500 de los niños del sector. Los encuentros tuvieron como fin la sensibilización en temas ambientales, así mismo, como de la apropiación del Morro como espacio de interés ambiental.
- ◆ Alcanzamos 509.200 m<sup>2</sup> en áreas en proceso de restauración ecológica en el Municipio de Medellín.
- ◆ Realizamos la investigación “Análisis de la efectividad de la restauración ecológica realizada con el proyecto ‘Más Bosques para Medellín’, sobre la biodiversidad (aves)” monitoreos a las aves en siete (7) de los predios restaurados para evaluar el efecto de la restauración de la biodiversidad. Donde se registraron 165 especies de aves, incluyendo 16 especies migratorias y 10 especies catalogadas como de registro escaso. Se pudo determinar que la riqueza de especies en los predios que ya tenían una línea base desde el año 2011 aumentó considerablemente, como resultado de los procesos de restauración llevados durante el período 2011 – 2017.
- ◆ Implementamos el plan de manejo de 6 áreas protegidas urbanas y rurales para la ciudad de Medellín.
- ◆ Implementamos el proyecto de Pago por Servicios Ambientales Hídricos PSA, donde se tienen cerca de 90 beneficiarios en la fase 1 del proyecto.

- ◆ Realizamos el mantenimiento de los 27 ecoparques de quebradas, con acciones de rocería, paisajismo, reparaciones de madera inmunizada y reparaciones de gimnasios.
- ◆ 16 Corredores cualificados para la conectividad de la infraestructura verde: "Siembra en las 12 quebradas iniciales: La Iguaná, La Hueso, La Pelahueso, La Ana Diaz, La Altavista, La Guayabala, La Bermejala, El Molino, Santa Elena, La Presidenta La Poblada y La Malpaso; y en 3 de las 8 adicionales: La India, La Honda y la Aguacatala.
- ◆ Implementación al 100% de la estrategia para apadrinamiento de ecoparques de quebrada, con el apadrinamiento del ecoparque La Frontera, quebrada La Paulita.
- ◆ Logramos 19 Cuencas abastecedoras de acueductos internos del municipio con medidas de protección: Buga, Barcino, Guayabala, Ana Diaz, La Picacha, Los Christmas, San Pedro, Santa Elena, Aguapante, La Manguala, La Limona, Astillero, La San Francisca, La Iguaná, La Aguada (Aguadita), Miserenga, La Frisola, La China y La Volcana.
- ◆ Ejecutaremos a través de la cuadrilla de obreros, un proceso de revisión, inspección e intervención en Once (11) puntos de quebradas que acorde con registros históricos puedan verse afectadas por avenidas torrenciales, entre las que se destacan: La Altavista, (2 puntos) La Volcana, La Malpaso, La Ana Diaz, La Presidenta, La Picacha, La Hueso, La Guayabala, La India, El Molino.

---

### **Retos 2019 (Resultados y logros esperados)**

---

- ◆ Incrementar los animales atendidos a través del programa de bienestar animal llegando a 15.000.
- ◆ Ampliar la cobertura de microchip en un 5% adicional, para así llegar a una cobertura total del 35% y el 100% de la meta.
- ◆ Continuar con las actividades de implantación de Microchip, las cuales se vienen realizando con dos componentes el mismo día, esto hace que el número se incremente para así lograr el presupuesto de 61.440 para el final del cuatrienio.

- ◆ Continuar con los puntos fijos de adopción en los Centros Comerciales donde hemos obtenido resultados positivos, al igual que en CBA, donde también los ciudadanos visitan las instalaciones para realizar adopciones. Se proyecta llegar a un número de 4.000 animales de compañía entregados en adopción.
- ◆ Articulación con la Secretaria de Salud y el Área Metropolitana, con el fin organizar los eventos de forma simultánea para la implantación de Microchips y esterilización y así obtener mayor cobertura a la ciudadanía con sus animales de compañía en el 2019.
- ◆ Continuar con los temas educativos en manejo responsable de animales de compañía para llegar así, a un total de 110.000 personas sensibilizadas en el 2019.
- ◆ Brindar acompañamiento familiar de manera permanente a 48.000 hogares en situación de pobreza extrema desde la medición multidimensional.
- ◆ Realizar 80 intervenciones ambientales integrales, cada una enmarcada en una etapa de diagnóstico social y otra ambiental en diversos temas, buscando mejorar las condiciones ambientales y de aseo de espacios públicos, involucrando a la comunidad con su participación y con jornadas de información ambiental.
- ◆ Con las actividades de sostenimiento de parcelas y jardines se estima alcanzar un área de 46.495 m<sup>2</sup>, dentro de la cual estará incluida un área de 675 m<sup>2</sup> con nuevas intervenciones en zonas verdes, buscando la estabilización y recuperación paisajística y ambiental del Morro de Moravia.
- ◆ Implementar el plan de cambio climático y establecer las metas de reducción de emisiones de gases efecto invernadero.
- ◆ Aumentar a 20 nuevas hectáreas de bosque intervenido que permitan aumentar la cobertura boscosa en suelo forestal protector.
- ◆ Continuar con la implementación del proyecto de Pago por Servicios Ambientales en sus fases dos y tres, para los propietarios que protejan los bosques en cuencas abastecedoras de acueductos.
- ◆ Implementación de 5 corredores más, para la conectividad de la infraestructura verde, aportando a la disminución de la temperatura a nivel de suelo, mejorando la calidad del aire y aportando al bienestar de peatones y conductores.

- ◆ Realizar el mantenimiento de los 27 ecoparques de quebradas.
- ◆ Estudios de valoración, declaratoria y estrategia para la gestión de la infraestructura verde implementados: Se estima adelantar la identificación y caracterización de árboles en proceso de declaratoria como patrimoniales, para generar la estrategia de conservación y recuperación de espacios públicos verdes, que incluyen la Declaratoria de árboles patrimoniales y las opciones de compensación por pérdida de zonas verdes.
- ◆ Realizar el montaje de 597 mts<sup>2</sup> de muros verdes que permitan alcanzar la meta planteada a 2019 de 5.000 m<sup>2</sup> establecidos, los cuales contribuyen a aumentar la cobertura de los servicios ambientales generados por la flora a sitios con baja disponibilidad de suelos para siembra de árboles y jardines, mejorando el entorno de vías y edificios y aportando a la mitigación de ruido y a la retención de material particulado.
- ◆ Realizar actividades o acciones de protección en 2 cuencas abastecedoras internas del municipio, que nos permitirán alcanzar la meta de 21 microcuencas de acueductos veredales con acciones de protección, con el fin de mejorar la calidad y cantidad del agua para su abastecimiento; adicionalmente se aumenta la cobertura boscosa fortaleciendo el ecosistema local.
- ◆ Se continuarán implementando las acciones e intervenciones requeridas en quebradas que contribuyan al mejoramiento de las condiciones hidráulicas de las quebradas. Así mismo y dentro de las actividades específicas se contempla dar inicio a la Construcción de la primera etapa de la solución hidráulica de modelo continuo para atención de Acción Popular de la quebrada La Picacha y a continuar con las gestiones y acciones requeridas para dar cumplimiento a fallos judiciales vigentes a la fecha.
- ◆ Consolidar el plan de actividades tanto del corto, mediano y largo plazo para la actualización de la Red Hídrica de Medellín, acorde con los compromisos establecidos en el POT que permita implementar durante el año 2019 su fase del corto plazo, la cual debe incluir los puntos priorizados de atención en cuanto a las correcciones cartográficas, ya sea por su sencilla aplicación o en atención a las solicitudes ciudadanas recibidas en los últimos años referentes a esta problemática.





Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

## Secretaría de Medio Ambiente \$61.792

<b>1</b>	<b>Creemos en la confianza ciudadana</b>		
<b>1</b>	<b>1</b>	<b>Cultura Medellín</b>	
<b>1</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>Buenas prácticas ciudadanas para el goce de mis derechos y deberes</b>
<b>1</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>8</b> <b>Cultura, educación y promoción del medio ambiente</b>

### Indicadores del Proyecto

1.1.5.8.1	Grupos atendidos en educación y cultura ambiental	1.000	1.214	56
-----------	---	-------	-------	----

### Proyectos de Inversión

DESARROLLO DE ACTIVIDADES EDUCATIVAS PARA EL CUIDADO DEL MEDIO AMBIENTE	\$357
---	-------

<b>5</b>	<b>Por una movilidad sostenible</b>		
<b>5</b>	<b>3</b>	<b>Medellín gestiona sus sistemas de movilidad</b>	
<b>5</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>Por la calidad del aire que respiramos</b>
<b>5</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>2</b> <b>Estrategias educativas para promover la movilidad sostenible</b>

### Indicadores del Proyecto

5.3.5.2.1	Campañas informativas en movilidad sostenible realizadas	3	2	1
-----------	--	---	---	---

### Proyectos de Inversión

DISEÑO Y EJECUCIÓN DE LA CAMPAÑA EDUCATIVA PARA PROMOVER LA MOVILIDAD SOSTENIBLE	\$26
--	------

<b>6</b>	<b>Para recuperar el Centro y trabajar por nuestros territorios</b>		
<b>6</b>	<b>6</b>	<b>Medellín reconoce la importancia de su territorio rural</b>	
<b>6</b>	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>Desarrollo integral de los territorios rurales</b>
<b>6</b>	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>3</b> <b>Mi corregimiento limpio y sostenible</b>

### Indicadores del Proyecto

6.6.2.3.1	Residuos sólidos aprovechados en zona rural	3.741	5.310	5.800
-----------	---	-------	-------	-------

### Proyectos de Inversión

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

FORTALECIMIENTO DE LOS PROCESOS AMBIENTALES EN LOS CORREGIMIENTOS \$834

<b>7</b>	<b>Para proteger entre todos el medio ambiente</b>		
<b>7 1</b>	<b>Medellín ciudad verde y sostenible</b>		
<b>7 1 1</b>	<b>Gestión de la Infraestructura Verde: generación y mantenimiento de espacios verdes y conectores ecológicos</b>		

#### Indicadores del Programa

7.1.1.1	Corredores cualificados para la conectividad de la infraestructura verde	5	18	1
---------	--	---	----	---

<b>7 1 1 1</b>	<b>Ecoparques en quebradas de ciudad</b>		
----------------	--	--	--

#### Indicadores del Proyecto

7.1.1.1.1	Ecoparques de quebradas mantenidos	27	27	27
-----------	------------------------------------	----	----	----

#### Proyectos de Inversión

MANTENIMIENTO DE ECOPARQUES EN QUEBRADAS DE CIUDAD \$1.095

<b>7 1 1 2</b>	<b>Conectividad ecológica de corredores verdes</b>		
----------------	--	--	--

#### Indicadores del Proyecto

7.1.1.2.1	Estrategia implementada para mejorar la conectividad de los corredores ecológicos	100	74	100
-----------	---	-----	----	-----

#### Proyectos de Inversión

DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DE CONECTIVIDAD ECOLÓGICA DE CORREDORES VERDES \$994

<b>7 1 1 3</b>	<b>Planeación y diseño del componente verde de la ciudad</b>		
----------------	--	--	--

#### Indicadores del Proyecto

7.1.1.3.1	Estudios de valoración, declaratoria y estrategia para la gestión de la infraestructura verde implementados	100	70	100
-----------	---	-----	----	-----

#### Proyectos de Inversión

FORMULACIÓN Y DISEÑO DEL COMPONENTE VERDE DE LA CIUDAD \$400

<b>7 1 1 4</b>	<b>Implementación de zonas verdes alternativas</b>		
----------------	--	--	--

#### Indicadores del Proyecto

7.1.1.4.1	Zonas verdes alternativas implementadas	5.000	4.000	300
-----------	---	-------	-------	-----

#### Proyectos de Inversión

IMPLEMENTACIÓN DE ZONAS VERDES ALTERNATIVAS \$50

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

**7 1 1 5 Estrategia de conservación y mantenimiento de espacios verdes de la ciudad**

**Indicadores del Proyecto**

7.1.1.5.1	Zonas Verdes intervenidas en retiros de quebradas y ecosistemas estratégicos	500.000	9.409.804	5.000.000
-----------	--	---------	-----------	-----------

**Proyectos de Inversión**

CONSERVACIÓN Y MANTENIMIENTO DE ESPACIOS VERDES DE LA CIUDAD	\$3.676
--	---------

**7 1 2 Estructura ecológica y sus servicios ecosistémicos**

**Indicadores del Programa**

7.1.2.1	Cobertura boscosa en suelo forestal protector incrementada	300	223,71	76
---------	--	-----	--------	----

**7 1 2 1 Restauración y aumento de la cobertura boscosa en la zona rural de Medellín**

**Indicadores del Proyecto**

7.1.2.1.1	Área en proceso de restauración ecológica	2.000.000	1.028.600	530.400
-----------	---	-----------	-----------	---------

**Proyectos de Inversión**

RESTAURACIÓN Y AUMENTO DE LA COBERTURA BOSCOSA EN LA ZONA RURAL DE MEDELLÍN	\$200
---	-------

**7 1 2 2 Gestión para la protección del recurso hídrico**

**Indicadores del Proyecto**

7.1.2.2.1	Cuencas abastecedoras de acueductos internos del municipio con medidas de protección	22	19	22
-----------	--	----	----	----

**Proyectos de Inversión**

PROTECCIÓN DEL RECURSO HÍDRICO - LEY 99 DE 1993	\$15.795
---	----------

**7 1 2 3 Gestión de áreas protegidas y áreas estratégicas para la sostenibilidad ambiental**

**Indicadores del Proyecto**

7.1.2.3.1	Áreas de importancia ambiental con plan de manejo operando	5	5	5
-----------	--	---	---	---

**Proyectos de Inversión**

CONSERVACIÓN DE ÁREAS PROTEGIDAS Y ÁREAS ESTRATÉGICAS PARA LA SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL	\$7.205
--	---------

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

## 7 1 2 4 Conocimiento, valoración y gestión de la biodiversidad y los servicios ecosistémicos

### Indicadores del Proyecto

7.1.2.4.1 Investigaciones en biodiversidad realizadas 3 4 0

### Proyectos de Inversión

IMPLEMENTACIÓN DE LA POLÍTICA DE BIODIVERSIDAD Y LOS SERVICIOS ECOSISTÉMICOS \$20

## 7 1 3 Nuestro río y sus quebradas

### Indicadores del Programa

7.1.3.1 Riesgo de inundaciones asociado a quebradas reducido 27,5 32,51 32,3

## 7 1 3 1 Nuestro Río

### Indicadores del Proyecto

7.1.3.1.1 Intervenciones realizadas para la recuperación del río y sus afluentes 5 3 1

### Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN DE NUESTRO RIO Y SUS QUEBRADAS \$1.192

## 7 1 3 2 Intervenciones y mantenimiento de cauces de quebradas

### Indicadores del Proyecto

7.1.3.2.1 Intervenciones físicas y mantenimientos de quebradas realizadas en puntos priorizados 4.500 11.033 2.000

### Proyectos de Inversión

MANTENIMIENTO E INTERVENCIONES DE CAUCES DE QUEBRADAS \$12.472

## 7 1 4 Gestión Integral de Residuos Sólidos

### Indicadores del Programa

7.1.4.1 Puntos críticos de residuos sólidos recuperados 60 54 10

7.1.4.2 Residuos sólidos aprovechados respecto a los generados 25 23 25

## 7 1 4 1 Implementación, seguimiento, revisión y actualización del Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos -PGIRS- para el cuidado de los recursos naturales

### Indicadores del Proyecto

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

7.1.4.1.1	Residuos sólidos aprovechados en la zona urbana	13.258	11.678	1.000
-----------	---	--------	--------	-------

### Proyectos de Inversión

IMPLEMENTACIÓN, SEGUIMIENTO, REVISIÓN Y ACTUALIZACIÓN DEL PGIRS				\$5.858
---	--	--	--	---------

**7 1 4 5 Recicladores: empresarios del aprovechamiento del material reciclable**

### Indicadores del Proyecto

7.1.4.5.1	Organizaciones de recicladores fortalecidas	22	17	22
-----------	---	----	----	----

### Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO A RECICLADORES				\$119
--------------------------------	--	--	--	-------

**7 1 5 Protección animal**

### Indicadores del Programa

7.1.5.1	Cobertura de Animales protegidos con microchip	35	30	35
7.1.5.2	Animales atendidos a través del programa de Bienestar Animal	11.520	11.895	2.000

**7 1 5 1 Fortalecer MICHIP**

### Indicadores del Proyecto

7.1.5.1.1	Animales identificados con microchip	61.440	46.080	15.360
-----------	--------------------------------------	--------	--------	--------

### Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO DE MICHIP				\$220
---------------------------	--	--	--	-------

**7 1 5 2 Promoción del bienestar animal y puntos para la adopción**

### Indicadores del Proyecto

7.1.5.2.1	Animales entregados en adopción	3.050	2.855	820
-----------	---------------------------------	-------	-------	-----

### Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO DEL BIENESTAR ANIMAL				\$8.673
--------------------------------------	--	--	--	---------

**7 1 6 Sistema de Gestión Ambiental Integral y cambio climático**

### Indicadores del Programa

7.1.6.1	Medidas para enfrentar el cambio climático generadas e implementadas	3	1	1
7.1.6.2	Instancias de coordinación institucional fortalecidas	14	13	13

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019
<b>7 1 6 1 Estructura para la Gestión Ambiental Integral de Medellín</b>			

#### Indicadores del Proyecto

7.1.6.1.1	Subsistemas del Sistema de Información Ambiental de Medellín-SIAMED-actualizados	100	80	100
-----------	--	-----	----	-----

#### Proyectos de Inversión

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA DE GESTIÓN AMBIENTAL	\$1.129
---	---------

#### **7 1 6 2 Habilitación Ambiental del Morro de Basuras de Moravia**

#### Indicadores del Proyecto

7.1.6.2.1	Sostenimiento y nuevas adecuaciones realizados en parcelas y jardines del morro Moravia	47.000	45.820	47.000
-----------	---	--------	--------	--------

#### Proyectos de Inversión

HABILITACIÓN AMBIENTAL DEL MORRO DE BASURAS DE MORAVIA	\$747
--	-------

#### **7 1 6 3 Intervenciones sociales y ambientales integrales**

#### Indicadores del Proyecto

7.1.6.3.1	Articulaciones interinstitucionales realizadas para el mejoramiento de las condiciones ambientales	250	269	24
-----------	--	-----	-----	----

#### Proyectos de Inversión

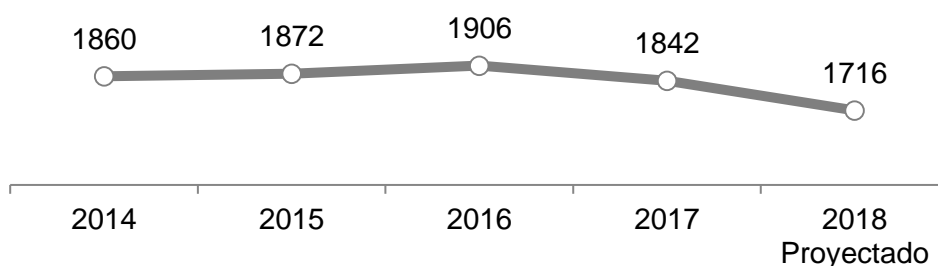
APOYO EN LAS INTERVENCIONES AMBIENTALES INTEGRALES	\$732
--	-------

## Secretaría de Movilidad

### Impactos Obtenidos 2018

- ♦ Reducción de la Tasa de Accidentalidad vial por cada 100.000 habitantes pasando de 1.842 en el 2017 a 1.716 en el 2018, correspondiente a una disminución del 6,8%. Gracias a las diversas estrategias ejecutadas en educación vial, operativos en la vía, toxicología, señalización, optimización semafórica, mejoramientos viales, entre otros; se registraron casi 3.000 accidentes menos que en el año 2017.

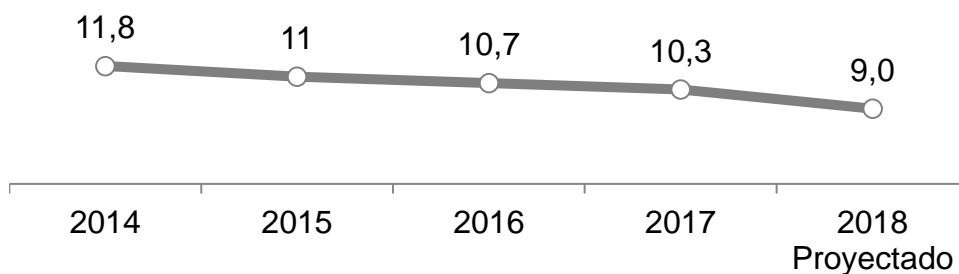
Gráfico. Tasa de accidentalidad vial por cada 100.000 habitantes en Medellín, 2014-2018p



Fuente: Secretaría de Movilidad de Medellín, 2018.

- ♦ Reducción de la Tasa de Mortalidad por accidentes viales por cada 100.000 habitantes, pasando de 10,3 en el 2017 a 9 en el 2018, correspondiente a una disminución del 12,6%, lo que proyecta la mayor reducción de víctimas mortales en la ciudad de Medellín en relación a otras ciudades capitales.

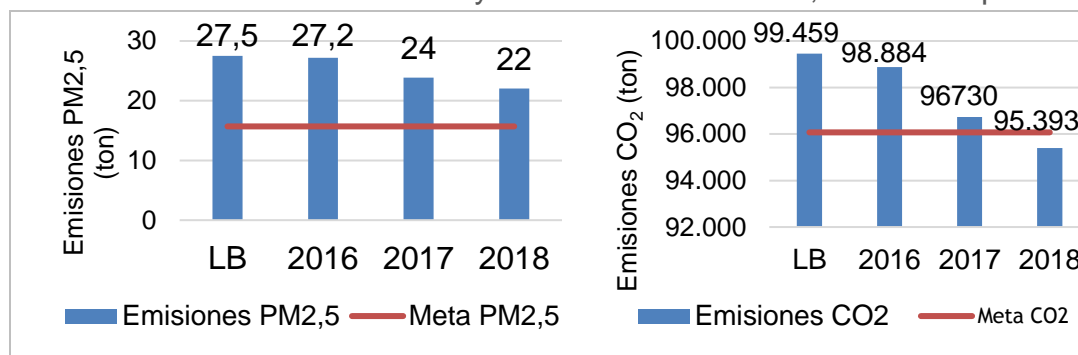
Gráfico. Tasa de mortalidad por accidentes viales por cada 100.000 habitantes en Medellín, 2014-2018p



Fuente: Secretaría de Movilidad de Medellín, 2018.

- ◆ Bajo la premisa de invertir la pirámide de la movilidad, se superó la meta programada del indicador “Personas que se desplazan a su lugar de trabajo en modos de transporte no motorizados y a otros destinos por diferentes motivos” pasando del 26% como línea base al 31,55%.
- ◆ Las emisiones del Transporte Público Colectivo se reducen a 22.1 toneladas de PM2.5 y 95,393 toneladas de CO2. Esto fue posible por la reestructuración del transporte público, en el que ingresaron 189 buses Euro IV y V en el 2018, que se suman a los 556 buses con tecnologías limpias que se incorporaron entre 2016 y 2018.

Gráfico. Emisiones de CO2 y de PM2.5 en Medellín, 2015-2018p



Fuente: Secretaria de Movilidad de Medellín, 2018.

- ◆ Se logró un aumento del 18,7% en la Velocidad comercial del transporte público colectivo a razón de las obras ejecutadas en la Avenida Carrera 80, Avenida Colombia y Carrera 65, donde se obtuvo como resultado una velocidad promedio de 16 km/h.

## Principales Logros 2018

### Fortalecimiento de la reestructuración del Transporte Público Colectivo de Medellín – TPM.

- ◆ La ciudad de Medellín cuenta hoy con 844 vehículos de Transporte Público Colectivo que están siendo monitoreados a través de la implementación del sistema de gestión y control de flota, lo que tiene como beneficios conocer el desplazamiento y ubicación de los vehículos en tiempo real, así como horas de salida de los buses; conocer el kilometraje realizado diariamente, paradas y eventos producidos, permitiendo definir medidas



de mejora o contingentes para el aseguramiento de la calidad en la prestación del servicio a los usuarios. Este logro representa un avance del 38,7% en el cuatrienio del 60% programado.

- ◆ Entre 2016-2018p se han adaptado 240 vehículos de transporte público colectivo para personas con discapacidad, lo que representa un avance en el cuatrienio del 58% de 412 vehículos programados.
- ◆ 403 vehículos de la flota de Transporte Público Colectivo de Medellín operando con recaudo electrónico, lo que beneficia a los viajeros en temas de seguridad, agilidad del sistema y aumento de la equidad gracias a la reducción de costos (cobro único) que permite la integración multimodal. Este avance representa un 28% en el cuatrienio del 40% programado.
- ◆ 1.000 vehículos de Transporte Público Colectivo de Medellín con nueva imagen institucional implementada.
- ◆ Instalación de 83 paraderos básicos y 28 paraderos inteligentes con pantalla LED, con mapas que informan a los usuarios las rutas y el tiempo de arribo de los buses a la zona de espera del transporte. Esto permite a los usuarios un mayor confort al usar el sistema, certitud sobre los tiempos de viaje que se requerirían, lograr una participación más activa en las decisiones sobre las rutas de transporte y por consecuencia, un empoderamiento de los ciudadanos.

#### **Fortalecimiento de la operación del Metroplús:**

- ◆ Se aportaron recursos por valor de \$ 69.079.213.118 para garantizar la estabilidad financiera de la operación de Transporte sostenible (Metroplús Cuencas 3 y 6); y así brindar a la ciudadanía un transporte eficiente y limpio.
- ◆ Se dio inicio con la operación de un (01) bus articulado 100% eléctrico (cero emisiones) en el Transporte Público Masivo en la línea 1 del sistema Metroplús, donde se busca conocer el funcionamiento y la capacidad tecnológica para su implementación a mayor escala en el Valle de Aburrá, y de este modo contribuir al mejoramiento de la calidad del aire y la mitigación del cambio climático en la región.
- ◆ Disminución en el costo de movilización de los ciudadanos en \$1.675, puesto que en la integración del sistema solo se cobra un delta de \$450 por integración (pasando la tarifa de 2.125 por un solo uso a 2.525 pesos

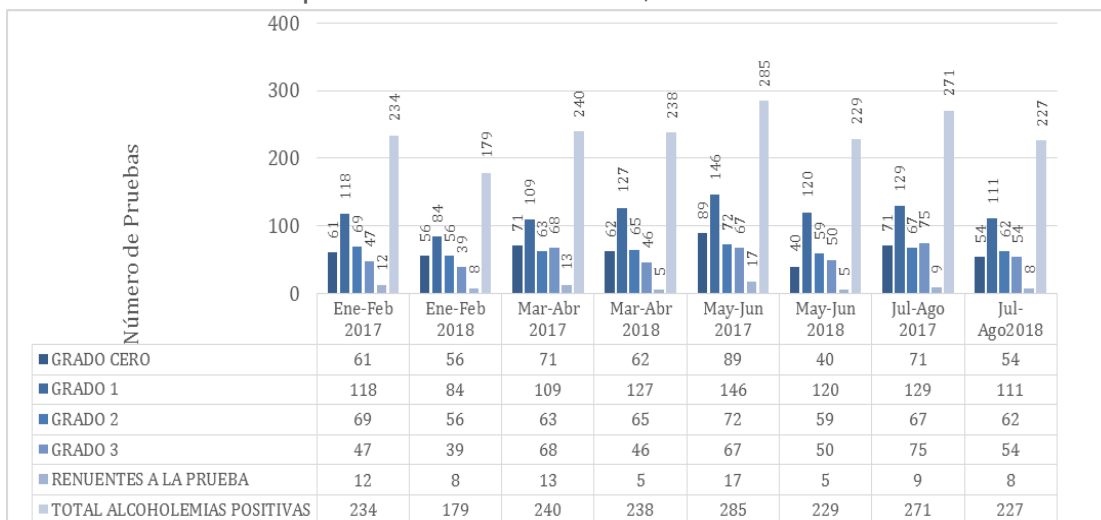
por la integración en el transporte masivo, mientras que en el colectivo un recorrido similar tiene un costo de \$4.200).

- ◆ El sistema Metroplús en la actualidad moviliza alrededor de 5.349.156 pasajeros por mes, mientras que en 2017 el promedio mensual correspondía a 5.065.034 en Líneas 1 y 2 y Cuencas 3 y 6, presentándose un incremento de pasajeros del 5.61%; lo que significa que la ciudadanía está optando por moverse en el sistema de transporte masivo por las ventajas que este representa para la ciudad como por ejemplo: la disminución de agentes contaminantes y tiempos de desplazamiento.

**Vigilancia y control de la movilidad segura:**

- ◆ Reducción de conductores con resultado positivo por embriaguez hasta el mes de agosto de 2018 en relación al mismo periodo del año 2017, lo que representa una mayor eficacia en las actividades de control de embriaguez; aportando en la disminución de la accidentalidad por esta causa. De las acciones a resaltar, se encuentra el ingreso de 200 nuevos agentes de tránsito temporales y de 4.724 operativos de control para la movilidad y cumplimiento de las normas de tránsito.

Gráfico. Comparativo por grado de embriaguez en hechos viales y particulares en Medellín, 2017-2018



Fuente: Informe mensual Laboratorio de Toxicología, Secretaría de Movilidad, 2018.

- ◆ Creación de 675 nuevas celdas de estacionamiento regulado en la comuna 10, 11, 14, que impactaran en el mejoramiento del uso del espacio público y la seguridad vial de los peatones, mediante el estacionamiento regulado, cumpliendo la meta del plan de desarrollo en un 100%.

- ◆ 150.000 personas intervenidas en Educación y Seguridad vial, donde se busca que el ciudadano se sienta corresponsable de sus deberes en la vía en cualquiera de los roles que representa, a través de intervenciones Experienciales, Grupos focalizados, Intervenciones en Vía Pública, Comunas: Líderes y comunidad en general, Habitantes de calle, Personas mayores, Instituciones de Educación Superior, Laboratorios Creativos en empresas y actividades transversales a través de eventos de ciudad que dan cumplimiento a los Acuerdos del Concejo relacionados con educación vial.

#### **Gestión integral para la movilidad no motorizada.**

- ◆ Diseño 45 Km de ciclorrutas para un logro acumulado de 70,1 km de los 80 Km planeados para el cuatrienio, lo que corresponden a un avance del 87,6%
- ◆ 5 eventos de ciudad que incentivan y promocionan los desplazamientos sostenibles en el territorio: Hackathon 2018; Congreso Panamericano de Ingeniería, Tránsito, Transporte y Logística- PANAM; Semana de la Bicicleta; Foro Internacional de la Bicicleta y Medellín Lab 2018.
- ◆ 3 estudios y publicaciones que contribuyen a gestionar y promover la movilidad sostenible en la ciudad como son: Guía de Movilidad Sostenible, Guía de Urbanismo Táctico y el Plan Estratégico de la Secretaría de Movilidad.
- ◆ Ejecución de 4.9 Km de redes camineras accesibles y seguras que generan conectividad al Sistema de Transporte Masivo (SITVA) que facilitan los desplazamientos de las personas que hacen uso del sistema.
- ◆ 3 Urbanismos Tácticos en los sectores de: El Tesoro, Moravia y Perpetuo Socorro, con una recuperación de 2.165 Mts<sup>2</sup> de espacios para el peatón.

#### **Reconociendo la importancia de la Movilidad Segura**

- ◆ Se logró mejorar la velocidad de circulación en varios cruces viales de alto tráfico vehicular de Medellín como: Avenidas del Ferrocarril, San Juan, Colombia y El Poblado con la 4 Sur, donde se han obtenido aumentos de hasta el 30% de la velocidad, mediante cambios en la frecuencia de los semáforos en momentos clave del día y basados en análisis de la información que reportan redes como Waze y Twitter,

- ◆ Mantenimiento preventivo y correctivo de la infraestructura semafórica de 660 intersecciones; Se implementaron 5 nuevas intersecciones semafóricas para regular el paso vehicular y peatonal y así minimizar el riesgo de accidentalidad vial. 3 nuevos complementos peatonales en intersecciones que brindan un paso seguro al peatón.
- ◆ Se instalaron 40 nuevos Módulos Informativos LED en las Comunas 10, 4, 14, 7 y 15 que brindan un paso seguro al peatón como actor más frágil en la cadena de movilidad.
- ◆ Se garantizó la operación y mantenimiento de las Escaleras Eléctricas de la Comuna 13 para el desplazamiento de cerca de 1.300 usuarios al día.
- ◆ Estudios y diseños para la ejecución de 30 obras de infraestructura que impactaran la circulación vehicular y la movilidad en general a través del proyecto Construcción y mejoramiento de vías en sitios neurálgicos. Además del diseño de 11 broches iniciales y 16 obras de impacto leve, en articulación institucional con la Secretaría de Infraestructura y el DAP.

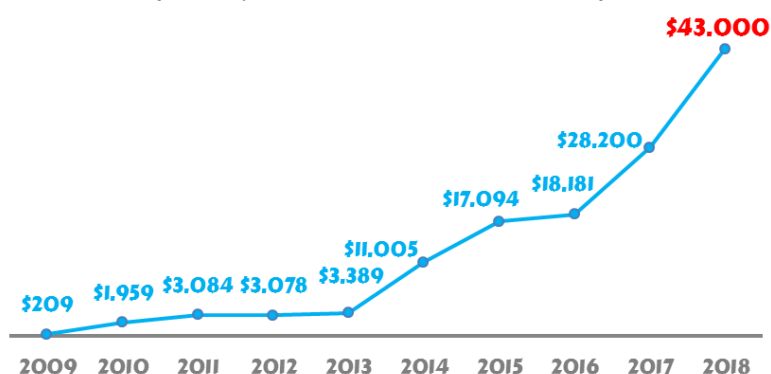
#### **Observatorio de Movilidad**

- ◆ 52 visitas a sitios de mortalidad, donde se formularon propuestas de mitigación para cada uno de los factores causales identificados.
- ◆ Seguimiento a la ejecución de las propuestas de intervención de 110 sitios visitados durante los años 2016-2018. De los puntos intervenidos el 88% obtuvo una disminución en el índice de peligrosidad, contribuyendo de manera positiva a la reducción histórica de mortalidad presentada durante el año 2018.
- ◆ Seguimiento permanente a las variables de movilidad para la prevención y contingencias ambientales por calidad del aire.
- ◆ Seminario de Movilidad y Seguridad vial en las Obras y Proyectos de construcción en alianza con CAMACOL, dirigido al gremio constructor, donde se sensibilizó en la implementación de los Planes de Manejo de Tránsito.
- ◆ Capacitación en Primer Respondientes y en Seguridad vial en alianza con SURA dirigida a empresas de mensajería, motociclistas y clubes de motos.

**Cobro Coactivo:**

- ◆ Incremento del 50% en la recuperación de la cartera por concepto de multas de tránsito, transportes, parqueo y grúa con relación a 2017, a través del fortalecimiento de la gestión del Cobro Coactivo. Estos resultados se ven reflejados en la evolución de su recaudo donde se viene superando año tras año su punto de equilibrio generando recursos propios para el Municipio de Medellín:

Gráfico. Recaudo por gestión unidad de cobro coactivo (en millones de pesos) en Medellín, 2009-2018p



Fuente: Secretaria de Movilidad de Medellín, 2018.

- ◆ Reducción de los tiempos para resolver los procedimientos contravencionales por incidentes de tránsito, pasando de cinco (5) meses en promedio en el 2017 a dos (2) meses en promedio en el 2018.
- ◆ Se implementó el procedimiento administrativo sancionatorio de suspensión de licencia de conducción por reincidencia, donde logra no solo la aplicación integral de la norma, sino crear mayor conciencia en las consecuencias adversas de infringir las normas de tránsito.
- ◆ Se implementó la primera fase del sistema de información Audiencias Web, para fortalecer la autoridad apoyando el procesamiento de evidencias de infracciones de tránsito y transporte, automatizando y controlando el proceso de valoración de evidencias, notificación a los infractores y generación de insumos requeridos para los procesos sancionatorios.
- ◆ Enmarcados en un modelo de gestión pública eficiente se ha dispuesto un espacio, Centro de Servicios que busca ordenar y mejorar la interacción entre los servidores públicos y los ciudadanos, optimizando la calidad de

los trámites y servicios. Se atienden trámites apoyados con tecnología que dan cumplimiento a la política de racionalización de trámites y la apuesta por cero papel.

- ◆ Se implementó la plataforma “Movilidad en línea”, que permite acceder a los ciudadanos a servicios y trámites asociados a vehículos, licencias de conducción, infracciones, accidentes y otras gestiones tales como consultas, pagos, alertas y agendamiento de citas, a través del uso de las tecnologías de información y las comunicaciones TICs, logrando procedimientos más ágiles y simples que permitirá disminuir los tiempos y desplazamientos del ciudadano para realizar sus trámites. Se espera impactar en una primera fase el 56% de los trámites que tenían una duración entre 3 y 5 horas.

---

### **Retos 2019 (Resultados y logros esperados)**

---

- ◆ Reducir la tasa de accidentalidad vial por cada 100.000 habitantes bajando a 1.643 en el 2019.
- ◆ Capacitar 150.000 ciudadanos en educación vial para la movilidad segura, mediante campañas para promover buenos comportamientos y hábitos seguros.
- ◆ Aportar los recursos para el Fondo de Estabilización Tarifaria, para contribuir a soportar la operación del Transporte Metroplús, cuencas 3 y 6.
- ◆ Implementar el plan de pago único para el transporte público colectivo y masivo de Medellín.
- ◆ Implementar el modelo de gestión Cultural para el Transporte Público Colectivo.
- ◆ Promover la renovación del parque automotor.
- ◆ Dar continuidad a la implementación de gestión y control de flota en el Transporte Público Colectivo de la ciudad de Medellín.
- ◆ Ampliar la adecuación e instalación de paraderos básicos e inteligentes.
- ◆ Generar alianzas público privadas que permitan el posicionamiento, la educación e implementación de procesos de movilidad sostenible para la ciudad.

- ◆ Garantizar la continuidad de la operación de las escaleras eléctricas la cual presta el servicio en la comuna 13.
- ◆ Realizar el mantenimiento a 660 cruces semafóricos de la ciudad e implementar nuevos cruces semafóricos y complementos peatonales.
- ◆ Supervisar y medir el desempeño de las obligaciones técnicas y operativas a cargo del contratista UNE, concesionario de los trámites y servicios de la Secretaría de Movilidad, así como del Sistema Inteligente de Movilidad de Medellín - SIMM hasta el año 2025.
- ◆ Garantizar que la infraestructura física de la Secretaria de Movilidad del Municipio se conserve adecuadamente mediante el mantenimiento preventivo y correctivo.
- ◆ Verificar la implementación de los actos administrativos expedidos a las empresas que conforman los sistemas de transporte público colectivo.
- ◆ Mantenimiento de Carril solo bus.
- ◆ Fortalecer la imagen institucional del Transporte Público Colectivo.
- ◆ Socializar con la comunidad realizando tomas barriales para sensibilizar, empoderar y generar un sentido de corresponsabilidad frente al proyecto TPM.
- ◆ Realizar las verificaciones a las empresas sobre el cumplimiento de los planes estratégicos de seguridad vial, para generar impacto en la disminución de la accidentalidad.
- ◆ Continuar participando activamente en el proyecto piloto de taxis eléctricos, para contribuir al afianzamiento de la tecnología vehicular eléctrica en la región, y al mejoramiento de la calidad del aire en el Valle de Aburrá y la mitigación del cambio climático.
- ◆ Llegar al 100% de la implementación del Proyecto de Audiencias Web para la gestión de audiencias contravencionales de tránsito.
- ◆ Ejecución de 57 obras estructuradas a través del trabajo articulado con la Secretaria de infraestructura.
- ◆ Realizar el mantenimiento de las diferentes intervenciones de Urbanismo Táctico.





Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

## Secretaría de Movilidad \$80.008

<b>1</b>	<b>Creemos en la confianza ciudadana</b>		
<b>1</b>	<b>1</b>	<b>Cultura Medellín</b>	
<b>1</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>Buenas prácticas ciudadanas para el goce de mis derechos y deberes</b>

### Indicadores del Programa

1.1.5.2	Percepción ciudadana negativa sobre el comportamiento vial	15	15,75	15
---------	--	----	-------	----

<b>1</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>Cultura vial y peatonal en mi barrio para la movilidad segura y ordenada en mi ciudad</b>
----------	----------	----------	----------	--

### Indicadores del Proyecto

1.1.5.3.1	Ciudadanos capacitados en educación vial para la movilidad segura	600.000	883.398	100.000
-----------	---	---------	---------	---------

### Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO A LA CULTURA VIAL PARA LOS ACTORES DE LA MOVILIDAD	\$5.389
--	---------

<b>4</b>	<b>Para ofrecer una educación de calidad y empleo para vos</b>			
<b>4</b>	<b>5</b>	<b>Medellín innovadora</b>		
<b>4</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>Ciencia, innovación y tecnología para la sociedad</b>	
<b>4</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>Fortalecer el sistema de movilidad inteligente</b>

### Indicadores del Proyecto

4.5.1.2.1	Sistema de información de movilidad implementado	100	80	100
-----------	--	-----	----	-----

### Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO TECNOLÓGICO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN PARA LA SECRETARÍA DE MOVILIDAD	\$891
---	-------

ADMINISTRACIÓN DE TRÁMITES EN CONCESIÓN Y DEL SIMM	\$1.000
--	---------

<b>5</b>	<b>Por una movilidad sostenible</b>			
<b>5</b>	<b>2</b>	<b>Medellín por una mejor movilidad</b>		
<b>5</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>Planificación del Sistema de movilidad de la ciudad</b>	
<b>5</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>Formulación del Plan Integral de Movilidad Sostenible</b>

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

### Indicadores del Proyecto\*

5.2.1.1.1	Plan Integral de Movilidad Sostenible formulado	90	80	10
-----------	---	----	----	----

### Proyectos de Inversión

ESTUDIOS PARA EL MEJORAMIENTO DE LA MOVILIDAD	\$1.617
---	---------

<b>5</b>	<b>3</b>	<b>Medellín gestiona sus sistemas de movilidad</b>		
<b>5</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>Fortalecimiento a la integración multimodal del transporte público</b>	

### Indicadores del Programa

5.3.1.1	Usuarios movilizados en transporte público	2.300.000	1.810.050	1.810.050
5.3.1.2	Velocidad comercial del transporte público colectivo	15	16	16

<b>5</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>Fortalecer la reestructuración del Transporte Público Colectivo de Medellín - TPM</b>		
----------	----------	----------	----------	--	--	--

### Indicadores del Proyecto

5.3.1.2.1	Acciones implementadas para el mejoramiento de la prestación del servicio de Transporte Público Colectivo de Medellín	4	3	1
5.3.1.2.2	Vehículos del transporte público colectivo –TPC– verificados con un Sistema de gestión y control de flota del Municipio	60	38,7	60
5.3.1.2.3	Vehículos del transporte público colectivo de Medellín adaptados para personas con discapacidad	412	240	412

### Proyectos de Inversión

REESTRUCTURACIÓN DEL TRANSPORTE PÚBLICO COLECTIVO DE MEDELLÍN - TPM	\$200
---	-------

<b>5</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>Potencializar el sistema de recaudo electrónico para el transporte público</b>		
----------	----------	----------	----------	---	--	--

### Indicadores del Proyecto

5.3.1.3.1	Sistema de recaudo electrónico implementado en la flota del transporte público colectivo de Medellín	40	28	40
-----------	--	----	----	----

### Proyectos de Inversión

IMPLEMENTACIÓN DE UN SISTEMA DE RECAUDO ELECTRÓNICO PARA EL TRANSPORTE PÚBLICO	\$500
--	-------

<b>5</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>6</b>	<b>Fortalecer la operación de Metroplús en las cuencas 3 y 6</b>		
----------	----------	----------	----------	--	--	--

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

### Indicadores del Proyecto

5.3.1.6.1	Recursos aportados para garantizar la operación de Transporte sostenible (Metroplús cuencas 3 y 6) (Millones de pesos)	132.075	50.855.848	140.318,4
-----------	--	---------	------------	-----------

### Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO A LA OPERACIÓN DE METROPLÚS	\$15.788
---	----------

## 5 3 3 Gestión integral para la movilidad no motorizada

### Indicadores del Programa

5.3.3.1	Personas que se desplazan a su lugar de trabajo en modos de transporte no motorizados	30	31,55	30
---------	---	----	-------	----

## 5 3 3 2 Impulsar y fortalecer el uso de la bicicleta

### Indicadores del Proyecto

5.3.3.2.1	Ciclorrutas diseñadas	80	70,1	9,9
5.3.3.2.2	Estrategias implementadas para la promoción de la movilidad sostenible	8	7	1

### Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO DE LA MOVILIDAD HUMANA Y SOSTENIBLE	\$1.974
---	---------

## 5 3 3 3 Consolidar y desarrollar infraestructura para la movilidad peatonal

### Indicadores del Proyecto\*

5.3.3.3.1	Red caminera generada, mejorada y restituida	35.000	35.933,04	12.641,65
-----------	--	--------	-----------	-----------

### Proyectos de Inversión

ADMINISTRACIÓN DE LAS ESCALERAS ELÉCTRICAS COMUNA 13	\$1.352
--	---------

## 5 3 4 Reconociendo la importancia de la movilidad segura

### Indicadores del Programa

5.3.4.1	Tasa de accidentalidad vial por cada 100.000 habitantes	1.643	1.716	1.647
5.3.4.2	Tasa de mortalidad por accidentes viales por cada 100.000 habitantes	9,4	9	8,8

## 5 3 4 1 Señalización para la seguridad vial de la ciudadanía

### Indicadores del Proyecto

5.3.4.1.1	Vías con señalización mantenida	3.200	1.202,82	400
5.3.4.1.2	Cruces semaforizados mantenidos	640	660	661

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

### Proyectos de Inversión

MANTENIMIENTO Y MEJORAMIENTO DE LA SEÑALIZACIÓN VIAL \$10.000

MANTENIMIENTO Y MEJORAMIENTO DE LA SEMAFORIZACIÓN VIAL \$10.731

### 5 3 4 2 Vigilancia y control de la movilidad segura

#### Indicadores del Proyecto

5.3.4.2.1 Operativos realizados anualmente para el control de la movilidad 4.724 4.724 4.724

5.3.4.2.2 Zonas de estacionamiento regulado creadas 1.526 1.526 0

#### Proyectos de Inversión

SUMINISTRO Y LOGÍSTICA PARA EL CONTROL DE LA MOVILIDAD \$1.500

FORTALECIMIENTO LABORATORIO DE TOXICOLOGÍA \$737

FORTALECIMIENTO A COBRO COACTIVO DE MOVILIDAD \$5.754

FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL Y OPERATIVO DE LA SECRETARIA DE MOVILIDAD \$3.483

MANTENIMIENTO DE LAS INSTALACIONES DE LA SECRETARÍA DE MOVILIDAD \$200

ADMINISTRACIÓN ZONAS ESTACIONAMIENTO REGULADO (ZER), ARRASTRE Y CUSTODIA \$18.892

## Instituto Social de Vivienda y Hábitat de Medellín - ISVIMED-

---

### Impactos Obtenidos 2018

---

- ◆ En el periodo analizado, 3.056 hogares superaron el déficit habitacional, de ellos 482 hogares superan el déficit cuantitativo a partir de la asignación de subsidios para vivienda definitiva y 2.574 hogares superan el déficit cualitativo a partir del mejoramiento de sus viviendas y la habilitación para conexión a servicios públicos con el reconocimiento de edificaciones.

---

### Principales Logros 2018

---

- ◆ Acompañamos socialmente al 100% de los hogares que habitan proyectos habitacionales promovidos por el Instituto.
- ◆ Fortalecimos el Sistema Municipal Habitacional a partir de la reglamentación de la política pública de Inquilinatos y la creación del Consejo de Política Habitacional mediante Decretos Municipales. Además, se alcanza un avance del 85% en la actualización del Plan Estratégico Habitacional de Medellín – PEHMED, con la consolidación participativa del diagnóstico del Subsistema Habitacional y el planteamiento de los escenarios de prospectiva.
- ◆ Continuamos con la implementación de los proyectos de reasentamiento integral de población a partir de la asignación de subsidios para vivienda definitiva, en donde 114 fueron para población de riesgo y 37 para población de arrendamiento temporal; también se beneficiaron 3.966 familias mediante el subsidio de arrendamiento temporal. Además, se obtuvo la licencia para los proyectos El Triunfo, Picacho, Playita, Colinas de Occidente y Castilla Girardot.
- ◆ Asignamos 331 subsidios en asocio con las cajas de compensación familiar, para la población de demanda libre, y se realizó la gestión administrativa, técnica y jurídica para el inicio de 1.772 viviendas en los proyectos Picacho, La Colinita, Arboleda de San Antonio, Ciudad del Este etapa C, Bosque Verde, Colinas de Occidente, Mirador de Moravia y Castilla Girardot.

- ◆ Aumentamos la cualificación de las condiciones habitacionales de los hogares de Medellín a partir de la asignación de 2.674 subsidios para mejoramiento de vivienda, de los cuales 80 corresponden a víctimas de desplazamiento, y a partir de la ejecución en obra de 2.460 subsidios asignados.
- ◆ Avanzamos en la promoción de la tenencia segura a partir del reconocimiento de 2.026 viviendas edificadas sin licencias de construcción y la titulación de 800 predios ubicados sobre bienes fiscales, de los cuales 71 corresponden a víctimas de desplazamiento forzado y el saneamiento de la propiedad para 90 hogares que no contaban con procesos completos de escrituración.

---

### **Retos 2019 (Resultados y logros esperados)**

---

- ◆ Continuar con el fortalecimiento del Sistema Municipal Habitacional alcanzando la meta del 100%, mediante la puesta en marcha del Consejo de Política Habitacional, la culminación de la actualización del Plan Estratégico Habitacional y la reglamentación de la política pública de inquilinatos.
- ◆ Continuar la implementación de los proyectos de reasentamiento integral a partir de la asignación de 809 subsidios de vivienda definitiva para la población de riesgo e histórica en arrendamiento temporal; la atención de 3.403 hogares con subsidios para arrendamiento y el acompañamiento al 100% de los hogares sujetos de reasentamiento por obras de utilidad pública.
- ◆ Iniciar las obras para los proyectos Conexión Vial Norte, Colinas de Occidente, Madre Laura, Mirador de Moravia, La Playita, Picacho, Castilla Girardot, La Colinita y La Corcovada.
- ◆ Continuar con la implementación del programa de Mejoramiento Integral de Barrios a partir de la asignación de 2.890 subsidios para mejoramiento de vivienda y la ejecución de 6.250; la titulación de 515 predios ubicados en bienes fiscales, la gestión ante las curadurías del reconocimiento de 5.013 viviendas y el saneamiento de la propiedad de 257 viviendas, a partir de procesos de escrituración.

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

## Instituto Social de Vivienda y Hábitat de Medellín -ISVIMED- \$79.110

**2 Para recuperar juntos la seguridad y la convivencia ciudadana**

**2 2 En Medellín convive toda la ciudadanía**

**2 2 2 Promoción de la convivencia**

### Indicadores del Programa

**2 2 2 3 Acompañamiento social de proyectos habitacionales**

### Indicadores del Proyecto

2.2.2.3.1	Proyectos Vivienda de Interes Prioritario (VIP) - Vivienda de Interes Social (VIS) con acompañamiento social	100	100	100
-----------	--	-----	-----	-----

### Proyectos de Inversión

ASISTENCIA SOCIAL PARA PROYECTOS HABITACIONALES \$742

**6 Para recuperar el Centro y trabajar por nuestros territorios**

**6 5 Hábitat adecuado para Medellín**

**6 5 1 Fortalecimiento al Sistema Municipal Habitacional**

### Indicadores del Programa

6.5.1.1	Sistema Municipal habitacional fortalecido	100	70,75	100
---------	--	-----	-------	-----

**6 5 1 1 Creación e implementación del Consejo de Política Habitacional**

### Indicadores del Proyecto

6.5.1.1.1	Consejo de política habitacional implementado	100	49	100
-----------	---	-----	----	-----

### Proyectos de Inversión

IMPLEMENTACIÓN DEL CONSEJO DE POLÍTICA HABITACIONAL \$340

**6 5 1 2 Revisión y ajuste del Plan Estratégico Habitacional de Medellín – PEHMED**

### Indicadores del Proyecto

6.5.1.2.1	Plan Estratégico Habitacional de Medellín ajustado	100	85	100
-----------	--	-----	----	-----

### Proyectos de Inversión

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

ACTUALIZACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO HABITACIONAL DE MEDELLÍN - PEHMED \$566

**6 5 1 3 Adopción y reglamentación de la política pública de inquilinatos**

**Indicadores del Proyecto**

6.5.1.3.1 Política pública de inquilinatos adoptada y reglamentada 100 100 100

**Proyectos de Inversión**

IMPLEMENTACIÓN DE LA POLÍTICA PÚBLICA DE INQUILINATOS \$84

**6 5 2 Reasentamiento integral de población**

**Indicadores del Programa**

6.5.2.1 Proyectos para reasentamiento integral de población implementados 100 100 100

**6 5 2 1 Reasentamiento de población con soluciones de vivienda definitiva**

**Indicadores del Proyecto**

6.5.2.1.1 Subsidios para vivienda definitiva asignados a hogares sujetos de reasentamiento por eventos naturales, riesgo y desastres 427 168 259  
 6.5.2.1.2 Hogares sujetos de reasentamiento por obras de utilidad pública atendidos 100 100 100

**Proyectos de Inversión**

IMPLEMENTACIÓN DE SOLUCIONES DEFINITIVAS DE VIVIENDA PARA POBLACIÓN DE REASENTAMIENTO \$4.813

**6 5 2 2 Una solución definitiva para la población en arrendamiento temporal**

**Indicadores del Proyecto**

6.5.2.2.1 Subsidios para vivienda definitiva asignados a la población de arrendamiento temporal 610 92 518

**Proyectos de Inversión**

IMPLEMENTACIÓN DE SOLUCIONES DEFINITIVAS DE VIVIENDA PARA POBLACIÓN EN ARRENDAMIENTO TEMPORAL \$10.365

**6 5 2 3 Arrendamiento temporal**

**Indicadores del Proyecto**

6.5.2.3.1 Subsidios asignados para pago de arrendamiento temporal 16.500 13.637 3.403

**Proyectos de Inversión**



Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

APLICACIÓN DE SUBSIDIOS PARA ARRENDAMIENTO TEMPORAL \$15.000

### 6 5 3 Gestión de nuevos desarrollos habitacionales de vivienda social

#### Indicadores del Programa

6.5.3.1	Hogares que superan el déficit cuantitativo de vivienda	4.901	932	4.115
6.5.3.2	Hogares que superan el déficit habitacional	5.421	5.966	20.731

### 6 5 3 1 Vivienda nueva

#### Indicadores del Proyecto

6.5.3.1.1	Subsidios para vivienda nueva asignados	3.478	526	2.952
6.5.3.1.2	Subsidios para vivienda nueva asignados a hogares víctimas de desplazamiento forzado, vía integración local y retorno	386	NA	386
6.5.3.1.3	Vivienda de interés social construida	3.864	0	3.864
6.5.3.1.4	Viviendas de interés social promovidas en alianza con el sector privado	15.000	2.864	12.136
6.5.3.1.5	Hogares de demanda libre que acceden a vivienda nueva en proyectos de la alianza con el sector privado	5.000	985	4.015

#### Proyectos de Inversión

APLICACIÓN DE SUBSIDIOS Y CONSTRUCCIÓN DE VIVIENDA NUEVA PARA POBLACIÓN DE DEMANDA LIBRE \$13.333

### 6 5 3 2 Gestión del suelo para vivienda social

#### Indicadores del Proyecto

6.5.3.2.1	Suelo para vivienda social gestionado	100	100	100
-----------	---------------------------------------	-----	-----	-----

#### Proyectos de Inversión

IDENTIFICACIÓN DE SUELO PARA VIVIENDA SOCIAL \$279

### 6 5 3 3 Fomento a la autoconstrucción e iniciativas comunitarias

#### Indicadores del Proyecto

6.5.3.3.1	Subsidios asignados en proyectos de autoconstrucción e iniciativas comunitarias	973	14	0
-----------	---	-----	----	---

#### Proyectos de Inversión

APOYO A LA AUTOCONSTRUCCIÓN E INICIATIVAS DE VIVIENDA COMUNITARIA \$224

### 6 5 4 Mejoramiento integral de barrios

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

### Indicadores del Programa

6.5.4.1	Hogares que superan el déficit cualitativo de vivienda	5.940	5.034	16.616
---------	--	-------	-------	--------

#### 6 5 4 1 Mejoramiento de vivienda

### Indicadores del Proyecto

6.5.4.1.1	Subsidios para mejoramiento de vivienda asignados	8.910	6.948	1.962
6.5.4.1.2	Subsidios para mejoramiento de vivienda asignados a víctimas de desplazamiento forzado	990	374	616
6.5.4.1.3	Mejoramientos de vivienda ejecutados	9.900	4.724	5.176

### Proyectos de Inversión

APLICACIÓN DE SUBSIDIOS PARA EL MEJORAMIENTO DE VIVIENDA	\$30.935
--	----------

#### 6 5 4 2 Mejoramiento del entorno barrial

### Indicadores del Proyecto

6.5.4.2.1	Espacio público del entorno barrial mejorado	100	100	100
-----------	--	-----	-----	-----

### Proyectos de Inversión

CONSTRUCCIÓN Y MEJORAMIENTO DEL ENTORNO BARRIAL	\$41
---	------

#### 6 5 4 3 Titulación de predios

### Indicadores del Proyecto

6.5.4.3.1	Predios titulados para favorecer a las familias más vulnerables	1.350	835	515
6.5.4.3.2	Predios titulados a víctimas de desplazamiento forzado	223	26	197

### Proyectos de Inversión

APOYO PARA LA TITULACIÓN DE PREDIOS	\$211
-------------------------------------	-------

#### 6 5 4 4 Reconocimiento de edificaciones

### Indicadores del Proyecto

6.5.4.4.1	Edificaciones reconocidas por resolución de curaduría	9.850	5.626	4.224
6.5.4.4.2	Viviendas habilitadas para conexión de los servicios de acueducto y alcantarillado	12.000	560	11.440

### Proyectos de Inversión

APOYO PARA EL RECONOCIMIENTO DE EDIFICACIONES	\$1.878
---	---------

#### 6 5 4 5 Saneamiento predial – Gestión para la tenencia segura

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

### Indicadores del Proyecto

6.5.4.5.1	Viviendas escrituradas por saneamiento predial	650	393	150
-----------	--	-----	-----	-----

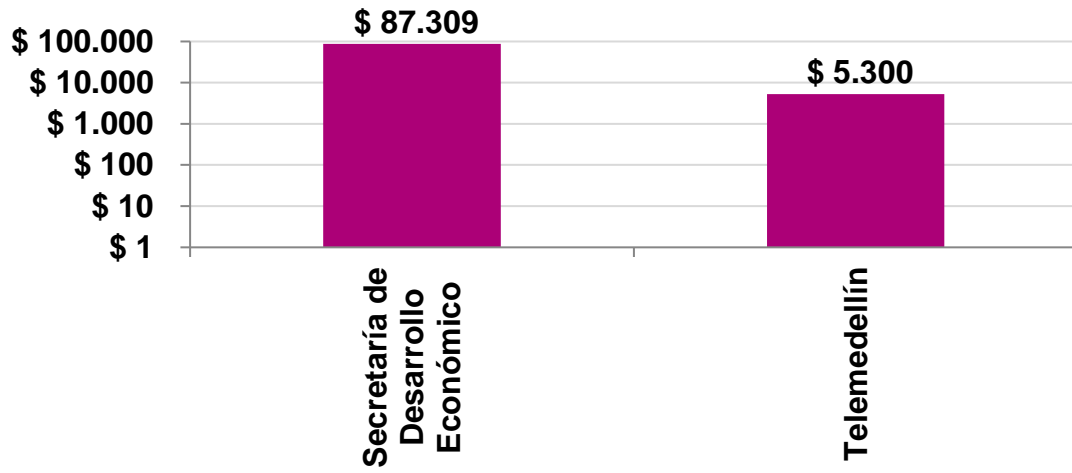
### Proyectos de Inversión

SANEAMIENTO PREDIAL Y GESTIÓN PARA LA TENENCIA SEGURA				\$298
---	--	--	--	-------

---



**Sector de Desarrollo Administrativo de Ciencia, Tecnología e Innovación, Desarrollo Económico e Internacionalización \$ 92.609**





## Secretaría de Desarrollo Económico

---

### Impactos Obtenidos 2018

---

- ◆ Las industrias creativas y la economía naranja hoy dinamizan de una manera exponencial el desarrollo de los países en la región y Colombia no está exenta de esta realidad, es por eso que desde la Alcaldía de Medellín le apostamos a impulsar este importante renglón económico apoyando a nuestros creativos y generando espacios tan vitales como el festival El Perpetuo Socorro, que se realiza una vez al mes, con la vinculación de diferentes emprendedores de la ciudad que buscan abrir mercados potenciales.
- ◆ Inserción laboral del 30% de los jóvenes y adultos que han sido formados en competencias laborales y del 30% de los ciudadanos remitidos a través de la Oficina Pública de Empleo, lo cual representa en retorno económico para la ciudad de más de 30 mil millones de pesos en pago de salarios, esto a su vez activa la producción y consumo de bienes y servicios, mejorando la calidad de vida del grupo familiar de los vinculados (más de 8.000 personas).
- ◆ USD 241,69 millones de dólares en inversión nacional y extranjera reportada para el desarrollo y la competitividad, el cual generó 1.496 empleos directos e indirectos.
- ◆ Incremento de la densidad empresarial de la ciudad (empresas por cada 1.000 habitantes) debido al fortalecimiento de la actividad económica de la ciudad como eje estructurante para el desarrollo. Esto ha sido potenciado por diferentes frentes que trabaja la Secretaría, como la estrategia clúster, especialización inteligente, banco de oportunidades, formalización empresarial y demás.
- ◆ 800.000 viajeros ingresando a la ciudad, con un crecimiento en 2018 en relación a 2017 del 8,75%.
- ◆ \$360.000 per cápita en capital inteligente para financiar negocios innovadores, aportando así al aumento del capital inteligente per cápita de la ciudad y permitiendo que existan más recursos para financiar la innovación.

- ◆ Más de 1.500 empleos generados por las empresas atraídas al Distrito de Innovación y a la Ciudad. En un 56% estos empleos registran salarios por encima del salario de empleos tradicionales, esto representa más calidad de vida para la gente de Medellín.
- ◆ Medellín es la ciudad más conectada de Colombia con 267 zonas wifi libre en las que se han generado más de 71 millones de conexiones; priorizando población vulnerable en las 16 comunas y 5 corregimientos de la ciudad y conectando espacios del sistema metro.
- ◆ Creación de 1.950 redes de apoyo vecinal, en el marco del proyecto Bancuadra, con una colocación de \$2.851.153.450, para 13.650 usuarios beneficiados con créditos de libre consumo, ayudando a reducir la necesidad de acudir a créditos ilegales, además ha permitido la inclusión financiera (aumentaron las personas que usan el sistema con cuenta de ahorros de un 5% a un 17% en 2018) lo que redonda el mejoramiento de la financiación de empresarios y hogares, una mayor cultura de ahorro, reducción de riesgos al tener dinero en efectivo y en definitiva, aumento del bienestar.

---

## Principales Logros 2018

---

### **Emprendimiento y fortalecimiento Empresarial**

- ◆ Se acompañaron a 1.960 emprendimientos en procesos de pre incubación e incubación, mejorando sus posibilidades de permanencia en el mercado, el desarrollo de nuevos productos y fortalecimiento de la cultura emprendedora en la ciudad.
- ◆ Se potenciaron 936 empresas en sus diferentes etapas de desarrollo fortaleciendo su estrategia empresarial, comercial y de gestión financiera, logrando incrementar sus redes de contacto, a través de los programas de Aceleración Empresarial y CEDEZO.
- ◆ Se intervinieron 500 empresas bajo el enfoque de especialización inteligente, con el fin de mejorar sus procesos de productividad y estar a la vanguardia de los nuevos desarrollos tecnológicos y económicos.
- ◆ Se brindó acompañamiento a 1.230 empresas de los diferentes clúster de la ciudad, lo que permitió aumentar su competitividad y relacionamiento.



Adicionalmente, 192 empresas más, participaron en el desarrollo de proyectos empresariales, de acuerdo a las necesidades del sector, y se lograron poner en marcha 4 proyectos clúster, enfocados en la economía circular y orientados a la optimización de recursos energéticos.

- ◆ Se entrenaron 710 ideas en modelos de negocio basados en la metodología “Job to be Done” que se refiere a la tarea o necesidad que el cliente requiere para llevar un producto rápido a los mercados y 50 ideas en procesos de incubación, con el fin de facilitar su acceso al mercado y la consecución de nuevos clientes.
- ◆ 164 empresas de los diferentes sectores económicos fueron acompañadas en el programa de aceleración empresarial, encadenamientos productivos y acompañamiento para acceder a financiación y estar preparadas para aumentar su inversión.
- ◆ Se crearon dos grupos virtuales en el acompañamiento de ideas de negocios en el programa Capital Semilla, para ser más incluyentes con las personas en situación de discapacidad o que tienen dificultades con el horario.
- ◆ 1.000 personas se beneficiaron de espacios de relacionamiento, visualización, sinergia y posicionamiento, con la participación de cuatro eventos de Networking (Net-me) que permiten a los emprendedores establecer una red de contactos y relaciones de negocios.
- ◆ En el marco de los sectores estratégicos de la ciudad se realizaron cinco ruedas de negocio cuyo propósito fue fortalecer sus relaciones comerciales con compradores nacionales y/o internacionales, brindando oportunidades de acceder a nuevos mercados en los cuales se lograron negocios por aproximadamente \$ 32.384.980.000.
- ◆ Participaron de las actividades de sensibilización y orientación en el marco del programa Crecer es Posible 11.200 personas, adquiriendo conocimientos sobre los beneficios de la formalización empresarial, y generar capacidades que les permita acceder a los mercados formales y a oportunidades de nuevos negocios, de estas hoy se encuentran formalizadas 8.500 empresas.

- ♦ Se apoyaron 2.825 emprendedores y empresarios a través del programa CEDEZO, impulsando las iniciativas barriales en materia de emprendimiento y generación de ingresos.
- ♦ Se realizaron ocho (8) eventos en los CEDEZO de Belén, Aranjuez, Nuevo Occidente, Manrique, San Antonio de Prado y Poblado con el fin de promover la participación de emprendedores, empresarios, entidades del ecosistema, y de toda la comunidad, generando inclusión y desarrollo en torno a la estrategia de emprendimiento de la ciudad.
- ♦ Se construyó el Plan de Desarrollo Industrial para Medellín y el Área Metropolitana cuyo propósito es orientar el fortalecimiento de un desarrollo industrial sostenible e inclusivo.
- ♦ El Banco de los Pobres otorgó 34.815 créditos para crear o fortalecer microempresas, en el cual, además de la entrega del crédito, son capacitados los beneficiarios en temas de presupuesto, costos, ventas, mercadeo, servicio al cliente y emprendimiento entre otros.
- ♦ Se capacitaron a 630 personas en Economía Social y Solidaria, promoviendo el trabajo asociativo, el consumo responsable, el trueque, y los valores y actitudes basados en la solidaridad.

### **Innovación**

- ♦ Se logró la creación, lanzamiento y puesta en marcha del Laboratorio de Creación para la Innovación Social, brindando atención a más de 400 empresas en la mejora de sus productos y/o procesos y se formaron y acompañaron 1.000 personas en prototipado de productos y servicios.
- ♦ Se tuvieron 3.900 empresas firmantes por el Gran Pacto por la Innovación, lo que potencia la inversión en innovación, lo que contribuye a la transformación de la ciudad.
- ♦ Se formaron 3.000 personas en innovación, a través de la Plataforma de Innovación para Todos.
- ♦ Se creó un centro para entrenar el talento local para el desarrollo de soluciones RPA e Inteligencia Artificial que responde a las necesidades en este campo, a través de la creación del Centro de Excelencia en Inteligencia Artificial DIGITAL AMERICAS PIPELINE INITIATIVE (DAPI)-RPA & AI Talent on demand.

- ◆ Se realizó el SMART CAPITAL SUMMIT, evento para que inversionistas, emprendedores, instituciones públicas, corporativos, oficinas de familia, y bancas multilaterales, afianzaran su compromiso con la innovación y el emprendimiento. Con más de 800 participantes y más de 250 conexiones inteligentes para negocios.
- ◆ Se desarrolló la versión Beta de la Plataforma tipo market place para la digitalización de servicios de innovación en la Ciudad.

### **Condiciones para mejorar la empleabilidad**

- ◆ Fueron formados y certificados 840 Jóvenes y adultos en competencias laborales para el trabajo, en concordancia con las necesidades de la oferta laboral actual. De estos, 65 Jóvenes y adultos son víctimas del conflicto armado.
- ◆ 9.000 buscadores de empleo mejoraron su nivel de vinculación gracias a los talleres de orientación laboral, en los cuales apropiaron conocimientos para realizar hoja de vida, presentar entrevista laboral y afrontar procesos de selección.
- ◆ Se logró que más de 1.900 empresas formales se convirtieran en usuarias de la Oficina Pública de empleo, empresas que representan 10.000 oportunidades de empleo para los buscadores registrados.
- ◆ Se realizaron 60 convocatorias de empleo con la participación de más de 80 empresas para sectores específicos de la economía, convocatorias que reportan cerca del 50% de los vinculados.
- ◆ Se desarrolló la estrategia “Buscando Talento”, la cual consistió en llevar la oferta de los programas y proyectos de la Secretaría de Desarrollo Económico al territorio, de esta manera se han acompañado 100.000 personas que buscan mejorar sus condiciones de empleabilidad, emprendimiento y generación de ingresos. Entre las acciones que se hicieron fue realizada El Talento Trabaja, lo que fue realizado en alianza con las cajas de compensación familiar y el SENA que beneficio a 5.600 personas.
- ◆ Se firma acuerdo de voluntades con 11 instituciones de educación superior e instituciones de formación para el trabajo, con lo cual se trabaja en pro del primer empleo.

### **Turismo**

- ◆ Se alcanzó un avance del 80%, en la gestión realizada para la implementación de la Política Pública de Turismo.
- ◆ Se fortalecieron 277 Empresas e instituciones turísticas mediante la colaboración de distintos Aliados del Sector (COTELCO, CCMA, ACOPI, FENALCO, BRITISH COUNCIL).
- ◆ Se captaron 80 eventos para la ciudad, y se realizaron 63 ferias o eventos que generan negocios y/o atraen turismo a la ciudad.
- ◆ Medellín fue sede del Foro Iberoamericano de Productores Cinematográficos - FIPCA - que analiza la industria del séptimo arte y proyecta su crecimiento, en relación a la coproducción y la distribución en la región.

### **Inversión y Cooperación**

- ◆ Se lograron impactar 12 proyectos de ciudad, con cooperación técnica y/o financiera a partir de las alianzas de cooperación gestionada.
- ◆ Se llevaron a cabo 7 Alianzas de cooperación sur sur (oferta de cooperación) en las cuales Medellín comparte sus buenas prácticas.
- ◆ Se recibieron 15 aportes de paisas residentes en el exterior, que contribuyen al fortalecimiento de las apuestas de desarrollo local
- ◆ Se realizaron 6 Eventos "Por qué Medellín" con aliados internacionales y empresarios estratégicos.

### **Medellín Digital**

- ◆ Se impactaron 17.000 ciudadanos en actividades de socialización sobre el Programa Medellín Digital a través de la estrategia de apropiación TIC con el fin de mejorar el uso de las zonas WiFi, los puntos de navegación y las plataformas de Empleo, Empresarismo y Formación.
- ◆ Se llevó a cabo la fase de implementación y estabilización de las plataformas tecnológicas Empleo, Formación y Empresarismo que apalancan tecnológicamente los procesos de la Oficina Pública de Empleo, la Unidad de Formación y el desarrollo empresarial de la Secretaría de Desarrollo Económico.

- ♦ Se impactaron 800 Mipymes de la ciudad a través de la estrategia de segmentación, sensibilización y formación, con el fin de fomentar la transformación digital y tecnológica de las mismas, y aumentar los niveles de competitividad y productividad.

#### **Desarrollo Rural**

- ♦ Se acompañaron 200 unidades productivas agropecuarias y agroindustriales, logrando mejorar sus capacidades productivas y empresariales, además se impulsaron 30 emprendimientos agropecuarios rurales, con el fin de consolidar su modelo de negocio.
- ♦ Se consolidó la estrategia de Mercados Campesinos, el cual cuenta con 200 pequeños productores agropecuarios y emprendedores rurales, y tienen presencia en 23 escenarios y espacios públicos en la ciudad, cuyas ventas ascienden aproximadamente a 4.600 millones de pesos. Además iniciaron ventas a través del canal institucional PAE (Programa de Alimentación Escolar).
- ♦ Se brindó servicio de asistencia técnica a 1.355 pequeños y medianos productores agropecuarios de los corregimientos de Medellín.
- ♦ Se formuló y aprobó el PAM (Programa Agropecuario Municipal).
- ♦ Se inició la construcción de la obra física del Trapiche comunitario en el corregimiento de San Sebastián de Palmitas.

---

### **Retos 2019 (Resultados y logros esperados)**

---

#### **Emprendimiento y fortalecimiento Empresarial**

- ♦ Formalizar más de 10.000 empresas para que cumplan los requisitos de ley para operar y se inserten de manera adecuada a la economía regional.
- ♦ Intervenir 1.230 empresas en la estrategia Medellín Ciudad Clúster y ejecutar 10 proyectos de fortalecimiento a las industrias en temas de competitividad, relacionamiento y transferencia de conocimiento.
- ♦ Coordinar estrategias con la Corporación Ruta N para el fortalecimiento de los CEDEZO en temas de ciencia, tecnología e innovación.
- ♦ Capacitar 474 Personas en economía social y solidaria.

- ◆ Promover la competitividad, sostenibilidad y rentabilidad de 294 empresas de la ciudad a través del acompañamiento de Desarrollo de Proveedores enfocado en las necesidades del sector y las tendencias de los mercados nacionales e internacionales.
- ◆ Acompañar 34 empresas en los procesos de aceleración empresarial con el fin de fortalecer sus mercados y cadena de valor.
- ◆ Generar mayores capacidades comerciales y financieras para los 50 emprendedores acompañados, desde el programa Capital Semilla.
- ◆ Ampliar la cobertura que se le ofrece a los beneficiarios del programa Banco de los Pobres, con la atención de 36.000 usuarios, a partir de acceso al crédito y acompañamiento integral en finanzas personales, ventas, costos, mercadeo y en sus planes de negocio.
- ◆ Lograr impactar a la comunidad llevando la oferta al territorio mediante la realización de la RAF (Red de Apoyo Financiero), invitando a un mayor número de entidades y logrando conseguir mayores aliados que participen.
- ◆ Consolidar a Bancuadra, como una alternativa para satisfacer las necesidades financieras más inmediatas de la población, beneficiando a 31.300 personas con créditos legales para disminuir las alternativas financieras ilegales, que se generan en Medellín y sus corregimientos.
- ◆ Fortalecer el sector artesanal a partir de un proceso de formación que enfatice en el diseño, en el cual se verán beneficiados 70 artesanos y serán realizadas 40 ferias de acceso a mercados para ellos.

#### **Condiciones para mejorar la empleabilidad**

- ◆ Insertar laboralmente al 50% de los jóvenes y adultos que han sido capacitados en competencias laborales.
- ◆ Posicionar la plataforma de empleo <http://empleo.medellindigital.gov.co/> como una de las mejores herramientas para acceder a oportunidades de empleo en la ciudad.
- ◆ Incorporar 813 nuevas empresas registradas en la Oficina Pública de Empleo para que esta siga en su proceso de consolidación en el ofrecimiento de empleos en la ciudad.

#### **Innovación**

- ◆ Acompañar a 3.900 empresas para la implementación de la estrategia del Gran pacto por la Innovación, para llegar a 5.000 firmantes.

- ◆ Desarrollar la estrategia de fidelización para las más de 250 organizaciones asentadas en el Distrito Innovación de la Ciudad y Medellín, buscando asegurar su permanencia en la Ciudad y acompañarlas en su proceso de crecimiento y generación de nuevos empleos y nuevos negocios.
- ◆ Formar a 1.000 personas a partir del acompañamiento y entrenamiento de empresas, emprendedor, docente, ciudadanos y servidores públicos generen prototipos de productos y servicios orientados a la innovación, donde se logre prototipar al menos 400 productos.
- ◆ Alcanzar \$470.000 per cápita en capital inteligente para financiar negocios innovadores, aportando así al aumento del capital inteligente per cápita de la ciudad y permitiendo que existan más recursos para financiar la innovación.
- ◆ Dar continuidad a la financiación de proyectos de I+D+i de forma conjunta, es decir, la I+D y la innovación, para cerrar la brecha de financiación existente entre una fase y otra y propender por el desarrollo de innovaciones tecnológicas, superando barrera de escalado y mercado; a través, del mecanismo de financiación para proyectos intensivos en CT+i, estimando financiar 6 proyectos.
- ◆ Poner a disposición una agenda regional de investigación de la Ciudad, diseñada con el G8+1, priorice los temas de investigación de interés mundial y de beneficio regional y permita fácilmente encontrar iniciativas de proyectos para ser desarrollados con socios nacionales o internacionales.
- ◆ Diseñar e implementar un “Roadmap” de I+D en el que se definen las actividades para dinamizar la I+D en la Ciudad, desarrollar y fortalecer negocios un estimando de 50 negocios de I+D.
- ◆ Diseñar y fortalecer mecanismos para la financiación e inversión en innovación en la ciudad, tales como: líneas de financiación, fondos tipo ventures y red de capital.

### **Medellín Digital**

- ◆ Incrementar al menos en un 20% el porcentaje de ciudadanos registrados en las plataformas de Empresarismo, Formación y Empleo mediante las diferentes convocatorias y difusiones de la oferta institucional que tiene la Secretaría de Desarrollo Económico para los ciudadanos.
- ◆ Realizar un despliegue operacional que permita la integración entre la plataforma de Empleo de la Secretaría de Desarrollo Económico y la plataforma del Servicio Público de Empleo, facilitando el registro tanto para ciudadanos como para empresarios.

- ◆ Implementar el piloto del Centro de Servicios Compartidos y plataforma de comercio electrónico para las Mipymes de la ciudad de Medellín, en busca de mejorar su competitividad y productividad en el mercado a través de herramientas como E-commerce, CRM y ERP.
- ◆ Realizar un despliegue técnico y operacional que permita el análisis de datos recolectados en las diferentes plataformas, de cara a tomar más y mejores de decisiones que impacten las estrategias de la Secretaría de Desarrollo Económico.
- ◆ Alcanzar la meta de 292 zonas con acceso gratuito a Internet para la ciudad de Medellín.

### **Turismo**

- ◆ Implementar en un 100% las metas trazadas, en el marco de la Política Pública de Turismo.
- ◆ Superar los 600.000 viajeros que llegan a la ciudad por el punto de control migratorio.
- ◆ Alcanzar un 100% de avance en los diseños urbanísticos desarrollados para la intervención de los cerros Nutibara y Volador como atractivos turísticos de Ciudad.
- ◆ Lograr la sensibilización de 250 taxistas en atención al turista y 200 actores del sector turístico, en el uso del inglés.
- ◆ Realizar 64 Ferias y eventos en los que participen artesanos productores
- ◆ Alcanzar un 100% de avance en la formulación del Plan de Mercadeo de Ciudad, con lo cual, se tendrá una marca de ciudad que permita potencializar a nivel nacional e internacional la imagen que tenemos como destino turístico.

### **Inversión y Cooperación**

- ◆ Recibir 8,13 millones de dólares en cooperación técnica y financiera nacional e internacional.
- ◆ Recibir 5 aportes de paisas residentes en el exterior, que contribuyan al fortalecimiento de las apuestas de desarrollo local.
- ◆ Captar 80 eventos de ciudad para atraer inversiones, visitantes y mayores ingresos para la ciudad.



**Desarrollo Rural**

- ◆ Acompañar 73 unidades productivas agropecuarias y agroindustriales para que mejoren sus capacidades productivas y empresariales y llegar a 100 emprendimientos agropecuarios rurales apoyados en el cuatrienio.
- ◆ 25 escenarios y espacios públicos donde se realiza el programa Mercados Campesinos y 150 nuevos pequeños productores agropecuarios y emprendedores rurales participantes.
- ◆ Brindar asistencia técnica a 1.355 pequeños y medianos productores agropecuarios de los corregimientos de Medellín.
- ◆ Ejecución de los proyectos priorizados en el PAM (Programa Agropecuario Municipal)
- ◆ Inauguración del Trapiche comunitario en el corregimiento de San Sebastián de Palmitas.



Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

## Secretaría de Desarrollo Económico \$87.309

<b>1</b>	<b>Creemos en la confianza ciudadana</b>		
<b>1</b>	<b>1</b>	<b>Cultura Medellín</b>	
<b>1</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>Buenas prácticas ciudadanas para el goce de mis derechos y deberes</b>
<b>1</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>1</b> <b>Difundir la cultura de la legalidad en todos los entornos</b>

### Indicadores del Proyecto

1.1.5.1.1	Empresas formalizadas (Cumplen los requisitos de la ley para operar)	24.000	13.867	10.133
-----------	--	--------	--------	--------

### Proyectos de Inversión

DIFUSIÓN DE LA CULTURA DE LEGALIDAD EN EL AMBIENTE EMPRESARIAL	\$1.800
--	---------

<b>1</b>	<b>3</b>	<b>Medellín bien administrado</b>	
<b>1</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>Innovación pública - Laboratorio de gobierno</b>

### Indicadores del Programa

1.3.5.2	Penetración de ancho de banda	22	22,7	22
---------	-------------------------------	----	------	----

<b>1</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>1</b> <b>Medellín digital</b>
----------	----------	----------	----------------------------------

### Indicadores del Proyecto

1.3.5.1.1	Espacios públicos con acceso gratuito a internet	292	267	292
1.3.5.1.2	Diagnóstico y plan de acción para la digitalización de Medellín implementado	100	60	100
1.3.5.1.4	Plataforma web para pymes implementada	100	90	100

### Proyectos de Inversión

MCV-FONDO TIC	\$33
---------------	------

DESARROLLO DE MEDELLÍN DIGITAL	\$6.363
--------------------------------	---------

<b>4</b>	<b>Para ofrecer una educación de calidad y empleo para vos</b>		
<b>4</b>	<b>3</b>	<b>Medellín se construye desde el arte y la cultura</b>	
<b>4</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>Creación, Formación, Fomento y Circulación artística y cultural</b>

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

**4 3 3 5 Apoyar la producción audiovisual y cinematográfica en Medellín**

4.3.3.5.1	Producciones nacionales e internacionales captadas por la ciudad	4	3	1
-----------	--	---	---	---

**Proyectos de Inversión**

APOYO A LA INDUSTRIA AUDIOVISUAL Y COMISIÓN FILMICA	\$1.200
---	---------

**4 4 Medellín con acceso al empleo**

**4 4 1 Especialización Inteligente**

**Indicadores del Programa**

4.4.1.1	Empleos generados a partir de inversión nacional y extranjera reportada	4.042	7.231	1.100
4.4.1.3	Empresas intervenidas bajo el enfoque de especialización inteligente que mejoran su productividad	2.000	1.772	228

**4 4 1 1 Medellín, ciudad clúster y de servicios**

**Indicadores del Proyecto**

4.4.1.1.1	Empresas intervenidas en estrategia clúster	4.800	3.685	1.115
4.4.1.1.2	Proyectos interclúster desarrollados	7	5	2

**Proyectos de Inversión**

CONSOLIDACIÓN DE MEDELLÍN, CIUDAD CLÚSTER Y DE SERVICIOS	\$3.868
--	---------

**4 4 1 2 Atracción de inversión nacional y extranjera directa para el desarrollo y la competitividad**

**Indicadores del Proyecto\***

4.4.1.2.1	Inversiones y reinversiones nacional y extranjera realizadas para el desarrollo y la competitividad	56	64	15
-----------	---	----	----	----

**Proyectos de Inversión**

FORTALECIMIENTO DE LA ATRACCIÓN DE INVERSIÓN NACIONAL Y EXTRANJERA	\$1.376
--	---------

**4 4 1 3 Acceso a mercados**

**Indicadores del Proyecto**

4.4.1.3.1	Sistema de inteligencia de mercado implementado	100	0	100
4.4.1.3.2	Proveedores desarrollados	1.000	707	293

**Proyectos de Inversión**

DESARROLLO DE LA ESTRATEGIA ACCESO A MERCADOS	\$4.187
---	---------

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

#### 4 4 1 5 Medellín creativa

##### Indicadores del Proyecto

4.4.1.5.1	Plan intersectorial para el fomento y la gestión de la economía creativa diseñado e implementado	100	65	100
-----------	--	-----	----	-----

##### Proyectos de Inversión

APOYO AL FOMENTO DE LA ECONOMÍA CREATIVA EN MEDELLÍN	\$1.481
--	---------

#### 4 4 2 Educación pertinente a la dinámica laboral

##### Indicadores del Programa

4.4.2.1	Inserción laboral de jóvenes y adultos, capacitados en competencias laborales	50	40	50
4.4.2.2	Participación del desempleo juvenil en el total de los desempleados	40	40,97	40

#### 4 4 2 2 Formar y educar en competencias de acuerdo a la demanda y necesidades del mercado laboral

##### Indicadores del Proyecto

4.4.2.2.1	Jóvenes y adultos formados en competencias laborales para el trabajo	4.000	5.761	1.441
4.4.2.2.2	Jóvenes y adultos víctimas del conflicto armado formados en competencias laborales para el trabajo	150	241	30

##### Proyectos de Inversión

FORMACIÓN EN COMPETENCIAS LABORALES PERTINENTES	\$5.169
---	---------

#### 4 4 2 3 Fomentar la inserción formal laboral

##### Indicadores del Proyecto

4.4.2.3.1	Alianzas estratégicas realizadas entre Universidad, Empresa y Estado para fomentar la inserción formal laboral	4	7	1
-----------	--	---	---	---

##### Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO Y FOMENTO DE LA INSERCIÓN FORMAL LABORAL	\$684
--	-------

#### 4 4 2 7 Escuela de artes y oficios

##### Indicadores del Proyecto

4.4.2.7.1	Artesanos productores formados y cualificados en diseño	200	150	50
-----------	---	-----	-----	----

##### Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO A LA ESCUELA DE ARTES Y OFICIOS	\$265
---	-------

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

#### 4 4 3 Generación de empleo

##### Indicadores del Programa

4.4.3.1	Vinculación laboral a través de la oficina pública de empleo	10	30	30
4.4.3.2	Personas con discapacidad que se vinculan al mercado laboral a través la oficina pública de empleo	40	38	10
4.4.3.3	Población vulnerable que se vincula al mercado laboral a través de la oficina pública de empleo	200	423	120
4.4.3.4	Jóvenes sin experiencia, que se vinculan al mercado laboral a través de la oficina pública de empleo	2.000	1.756	400

#### 4 4 3 1 Estrategias para el trabajo decente

##### Indicadores del Proyecto

4.4.3.1.1	Plan Local de Empleo implementado	50	56,78	56,78
-----------	-----------------------------------	----	-------	-------

##### Proyectos de Inversión

DESARROLLO DE ESTRATEGIAS PARA EL TRABAJO DECENTE	\$80
---	------

#### 4 4 3 3 Crear una gran base empresarial de oferta y demanda de empleo

##### Indicadores del Proyecto

4.4.3.3.1	Empresas nuevas registradas en el sistema de información de las oficinas públicas de empleo	6.639	5.826	1.922
-----------	---	-------	-------	-------

##### Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO DE UNA GRAN BASE EMPRESARIAL DE OFERTA Y DEMANDA DE EMPLEO	\$1.583
--	---------

#### 4 4 4 Creación y fortalecimiento empresarial

##### Indicadores del Programa

4.4.4.1	Emprendimientos acompañados en sus diferentes etapas de desarrollo	6.520	4.560	1.960
4.4.4.2	Empresas Intervenidas en sus diferentes etapas de desarrollo	3.744	3.097	647
4.4.4.3	Densidad empresarial (empresas por cada 1.000 habitantes)	50	50	50
4.4.4.4	Empleos generados en la ciudad o en el distrito de innovación enfocadas a CT+i (Ciencia, Tecnología e Innovación)	3.083	4.006	0
4.4.4.5	Redes de economía colaborativa que operan en la ciudad	105	2.615	2.500

#### 4 4 4 1 Fortalecer el ecosistema de emprendimiento

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

### Indicadores del Proyecto

4.4.4.1.1	Empresas apoyadas en procesos de incubación	210	162	48
4.4.4.1.2	Nuevas ideas de negocio apoyadas	400	300	100
4.4.4.1.3	Empresas con procesos de aceleración empresarial implementadas	152	119	33

### Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO DEL ECOSISTEMA DE EMPRENDIMIENTO \$7.446

#### 4 4 4 2 Fortalecer los CEDEZO

### Indicadores del Proyecto

4.4.4.2.1	Emprendedores y empresarios apoyados en los CEDEZO	11.300	8.475	2.825
4.4.4.2.2	Comunas y corregimientos con atención a emprendedores y a empresarios	21	21	21

### Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO DE LOS CEDEZO \$3.399

#### 4 4 4 4 Promoción y fomento de la Economía Social y Solidaria

### Indicadores del Proyecto

4.4.4.4.1	Personas capacitadas en economía solidaria	2.000	1.526	474
-----------	--	-------	-------	-----

### Proyectos de Inversión

APOYO A LA PROMOCIÓN Y FOMENTO DE LA ECONOMÍA SOCIAL Y SOLIDARIA \$1.448

#### 4 4 4 5 Fortalecimiento del Banco de las Oportunidades y acceso a recursos

### Indicadores del Proyecto

4.4.4.5.1	Microcréditos otorgados para crear o fortalecer microempresas	80.000	91.525	30.000
-----------	---	--------	--------	--------

### Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO DEL BANCO DE LAS OPORTUNIDADES Y ACCESO A RECURSOS \$6.548

#### 4 4 4 7 Plataforma de Economía Colaborativa (PEC)

### Indicadores del Proyecto

4.4.4.7.1	Usuarios beneficiarios de las redes de economía colaborativa	31.500	17.236	18.681
-----------	--	--------	--------	--------

### Proyectos de Inversión

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

IMPLEMENTACIÓN DE LA PLATAFORMA DE ECONOMÍA COLABORATIVA (PEC) \$1.119

<b>4</b>	<b>5</b>	<b>Medellín innovadora</b>	
<b>4</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>Ciencia, innovación y tecnología para la sociedad</b>
<b>4</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>1 Plan CT + I Medellín</b>

#### Indicadores del Proyecto\*

4.5.1.1.1 Proyectos apoyados por el Plan CT+i (Ciencia, Tecnología e Innovación) 7 6 1

#### Proyectos de Inversión

DESARROLLO DEL PLAN CT + I MEDELLÍN \$10.460

<b>4</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>6 Laboratorios de creación para la innovación social</b>
----------	----------	----------	---

#### Indicadores del Proyecto\*

4.5.1.6.1 Laboratorios de creación desarrollados 4 3 4

#### Proyectos de Inversión

DESARROLLO DE LABORATORIOS DE CREACIÓN PARA LA INNOVACIÓN SOCIAL \$194

<b>4</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>Turismo</b>
----------	----------	----------	----------------

#### Indicadores del Programa

4.5.2.1 Viajeros ingresando a la ciudad 2.500.000 2.237.656 531.172  
 4.5.2.2 Ocupación hotelera promedio anual 67 60 63  
 4.5.2.3 Reconocimiento de Medellín como destino nivel nacional e internacional en ranking ICCA mundial 69 113 101

<b>4</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>1 Implementar la política pública de turismo</b>
----------	----------	----------	---

#### Indicadores del Proyecto

4.5.2.1.1 Política pública de turismo implementada 100 80 100

#### Proyectos de Inversión

IMPLEMENTACIÓN DE LA POLÍTICA PÚBLICA DE TURISMO \$1.304

<b>4</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>2 Fortalecimiento del tejido empresarial e institucional turístico</b>
----------	----------	----------	---

#### Indicadores del Proyecto

4.5.2.2.1 Empresas e instituciones turísticas fortalecidas 800 911 100



Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

### Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO DEL TEJIDO EMPRESARIAL E INSTITUCIONAL TURÍSTICO \$300

#### 4 5 2 3 Enlaces competitivos para el turismo

### Indicadores del Proyecto

4.5.2.3.1 Visitantes atendidos que reciben información turística de la ciudad 300.000 272.435 43.783

### Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO DE ENLACES COMPETITIVOS PARA EL TURISMO \$1.300

#### 4 5 3 Internacionalización

### Indicadores del Programa

4.5.3.2 Valoración económica de las publicaciones generadas mediante la estrategia de free press de ciudad 180.000 124.476,01 55.523,99

#### 4 5 3 1 Construir y desarrollar la marca de ciudad

### Indicadores del Proyecto

4.5.3.1.1 Plan de mercadeo de ciudad formulado 100 100 100

### Proyectos de Inversión

DISEÑO Y DESARROLLO DE LA MARCA DE CIUDAD \$600

#### 4 5 3 2 Impulsar la promoción y mercadeo de la ciudad como destino turístico

### Indicadores del Proyecto

4.5.3.2.1 Eventos captados para la ciudad 307 263 48

### Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO DE LA PROMOCIÓN Y MERCADEO DE LA CIUDAD COMO DESTINO TURÍSTICO \$5.000

#### 4 5 3 3 Medellín ciudad de grandes eventos, convenciones y ferias

### Indicadores del Proyecto

4.5.3.3.1 Ferias y eventos realizados de los cuales se generan negocios para la ciudad 61 67 11  
 4.5.3.3.2 Ferias y eventos en los que participan artesanos productores 168 119 64  
 4.5.3.3.3 Ferias propias de Plaza Mayor y/o en asociación realizadas 27 26 6

### Proyectos de Inversión

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

FORTALECIMIENTO DE MEDELLÍN CIUDAD DE GRANDES EVENTOS, CONVENCIONES Y FERIAS \$6.020

#### 4 5 3 4 Promoción de la ciudad como destino de inversión

##### Indicadores del Proyecto\*

4.5.3.4.1	Eventos "Por qué Medellín" realizados con aliados internacionales y empresarios estratégicos	20	20	6
-----------	--	----	----	---

##### Proyectos de Inversión

APOYO A LA PROMOCIÓN DE LA CIUDAD COMO DESTINO DE INVERSIÓN \$1.325

#### 4 5 3 5 Alianzas de cooperación internacional

##### Indicadores del Proyecto\*

4.5.3.5.1	Proyectos impactados con cooperación técnica o financiera a partir de las alianzas de cooperación gestionadas para el Municipio de Medellín	64	64	16
-----------	---	----	----	----

##### Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO DE ALIANZAS DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL \$1.376

#### 4 5 3 6 Medellín, laboratorio de prácticas vivas

##### Indicadores del Proyecto\*

4.5.3.6.1	Buenas prácticas a nivel internacional gestionadas para implementar en programas de la Alcaldía de Medellín	4	5	1
4.5.3.6.2	Alianzas de cooperación sur sur (oferta de cooperación) en las cuales Medellín comparte sus buenas prácticas	12	17	3

##### Proyectos de Inversión

CONSOLIDACIÓN DE MEDELLÍN COMO LABORATORIO DE PRÁCTICAS VIVAS \$848

#### 4 5 3 8 Fortalecimiento de la Red de Antioqueños en el exterior (SosPaísa)

##### Indicadores del Proyecto\*

4.5.3.8.1	Aportes de paisas residentes en el exterior, que contribuyan al fortalecimiento de las apuestas de desarrollo local	40	35	6
-----------	---	----	----	---

##### Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO DE LA RED DE ANTIOQUEÑOS EN EL EXTERIOR (SOSPAISA) \$671

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019
<b>6</b>			<b>Para recuperar el Centro y trabajar por nuestros territorios</b>
<b>6 4</b>			<b>Medellín vuelve a su Centro</b>
<b>6 4 4</b>			<b>Presencia institucional y gobernabilidad</b>
<b>6 4 4 5</b>			<b>Unidades productivas para los comerciantes informales</b>

#### Indicadores del Proyecto

6.4.4.5.1	Comerciantes informales vinculados a cadenas productivas	700	614	136
-----------	--	-----	-----	-----

#### Proyectos de Inversión

DESARROLLO DE UNIDADES PRODUCTIVAS PARA LOS COMERCIANTES INFORMALES	\$393
---	-------

<b>6 6</b>	<b>Medellín reconoce la importancia de su territorio rural</b>
<b>6 6 3</b>	<b>Desarrollo empresarial rural</b>

#### Indicadores del Programa

6.6.3.1	Unidades productivas agropecuarias y agroindustriales que mejoran sus capacidades productivas y empresariales	500	413	87
---------	---	-----	-----	----

#### **6 6 3 1 Implementar la Política Pública de Desarrollo Rural**

#### Indicadores del Proyecto

6.6.3.1.1	Pequeños productores que reciben asistencia técnica	4.300	2.946	1.354
6.6.3.1.2	Programa Agropecuario Municipal (PAM) implementado	100	30	100

#### Proyectos de Inversión

IMPLEMENTACIÓN DE LA POLÍTICA PÚBLICA DE DESARROLLO RURAL	\$5.376
---	---------

#### **6 6 3 2 Fortalecer y realizar los mercados campesinos**

#### Indicadores del Proyecto

6.6.3.2.1	Pequeños productores agropecuarios y emprendedores rurales participantes de mercados campesinos	750	601	149
6.6.3.2.2	Escenarios y espacios públicos donde se realizan mercados campesinos	25	23	25

#### Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO DE LOS MERCADOS CAMPESINOS	\$2.517
--	---------

#### **6 6 3 3 Creación y fomento de empresas rurales**

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

### Indicadores del Proyecto

6.6.3.3.1	Emprendimientos agropecuarios rurales apoyados	100	80	20
-----------	--	-----	----	----

### Proyectos de Inversión

CONFORMACIÓN Y FOMENTO DE EMPRESAS RURALES	\$647
--	-------

#### 6 6 3 4 Comercio local

### Indicadores del Proyecto\*

6.6.3.4.2	Sistemas agroalimentarios de proximidad territorial integrados y fortalecidos en cada corregimiento	5	5	5
-----------	---	---	---	---

### Proyectos de Inversión

DESARROLLO DE SISTEMAS ALIMENTARIOS SOSTENIBLES	\$787
---	-------

#### 6 6 3 5 Turismo rural comunitario

### Indicadores del Proyecto\*

6.6.3.5.1	Planes de promoción de los sitios de interés en cada corregimiento	5	5	5
-----------	--	---	---	---

### Proyectos de Inversión

DESARROLLO DEL TURISMO RURAL COMUNITARIO	\$143
--	-------

## Teled Medellín

---

### Impactos Obtenidos 2018

---

- ◆ Con nuestras transmisiones especiales, como la feria de flores, hemos llevado nuestra tradición antioqueña a más de 1.110.000 personas en diferentes partes del mundo en vivo y en directo. Los contenidos digitales de feria fueron vistos por 2.494.500 personas.
- ◆ El Tour Teled Medellín donde se vive la magia de la televisión ha recibido más de 10.000 visitantes en su primer año de operación. Ha contribuido también a formar más de 7.000 estudiantes.
- ◆ Nuestro Canal Parque Gabriel Gracia Márquez, cuenta con más de 70 eventos en el año, generando un gran impacto en la comunidad, con diversidad de visitantes y entregando a la ciudadanía un espacio de ciudad para disfrutar y compartir.

---

### Principales Logros 2018

---

- ◆ Llevamos 2190 horas de nuestros contenidos a personas con discapacidad auditiva con el sistema Closed Caption.
- ◆ Logramos que nuestros contenidos de televisión sean vistos por 140 millones de personas.
- ◆ En digital logramos 1.000.000 de visitas mensuales a la página web, 2.000.000 de visualizaciones en Youtube y 2.000.000 de interacciones en Facebook.

---

### Retos 2019 (Resultados y logros esperados)

---

- ◆ Lograr que nuestros contenidos de televisión sean vistos por 150 millones de personas.
- ◆ En digital lograr 1.050.000 de visitas mensuales a la página web, 2.100.000 de visualizaciones en Youtube y 2.100.000 de interacciones en Facebook.

- ◆ Mantener el mismo promedio Share de los diez programas más vistos del canal, que no disminuya del 1.5 logrado en periodo anterior. Demostrando que los contenidos de Telemedellín, son atractivos para la ciudad y su área metropolitana.

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

<b>Teled Medellín</b>	<b>\$5.300</b>
-----------------------	----------------

<b>1</b>	<b>Creemos en la confianza ciudadana</b>
----------	--

<b>1</b>	<b>3</b>	<b>Medellín bien administrado</b>
----------	----------	-----------------------------------

<b>1</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>Gobierno visible</b>
----------	----------	----------	-------------------------

<b>1</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>Comunicación informativa, corporativa e institucional dirigida a la ciudadanía y en articulación con el Conglomerado Público Municipio de Medellín</b>
----------	----------	----------	----------	---

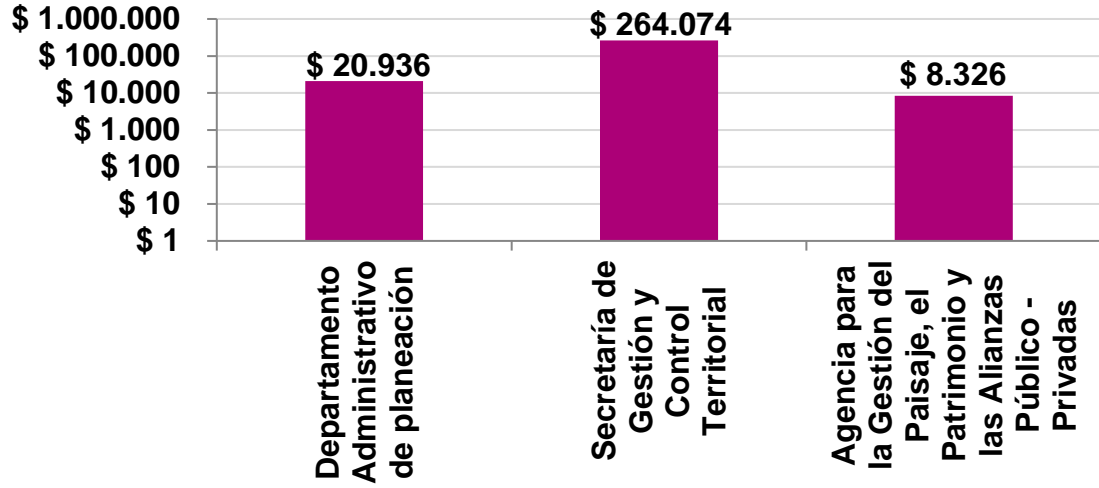
**Proyectos de Inversión**

FORTALECIMIENTO DE TELEMEDELLÍN A LA VANGUARDIA DE LA TELEVISIÓN CIUDADANA \$5.300





### Sector de Desarrollo Administrativo de Planeación y Gestión Territorial \$ 293.336





## Departamento Administrativo de Planeación

---

### Impactos Obtenidos 2018

---

- ◆ Formulación del Plan Especial de Manejo Patrimonial (PEMP) del centro Tradicional y presentación al Ministerio de Cultura para su aprobación definitiva.
- ◆ Realización de los estudios de riesgo de la comuna 8 que hace parte del Macroproyecto de Borde de Nororiental.
- ◆ Adopción de la transferencia patrimonial de derechos de construcción y desarrollo.
- ◆ Designación del operador urbano para el plan parcial de carabineros ubicado en el macroproyecto Rio Norte.
- ◆ Formulación, socialización y Adopción del Plan Parcial de Moravia.
- ◆ Actualización de los Planes de Desarrollo Local de 6 comunas y 2 corregimientos.
- ◆ Implementación de la Ruta de Planeación del Desarrollo Local y Presupuesto Participativo en todas las comunas y corregimientos de la ciudad de conformidad con el Acuerdo 28 de 2017 y su Decreto reglamentario 0697 de 2017.
- ◆ 472 proyectos registrados en la plataforma MGA –WEB del DNP y transferidos al SUIFP.
- ◆ Acompañamiento e incidencia en la formulación de las políticas públicas: Equidad de Género para las Mujeres, Cultura Ciudadana, Salud Mental y Gestión del Riesgo de Desastres.
- ◆ 370 personas fueron sensibilizados sobre la importancia del uso de los datos públicos para impulsar la calidad de vida en la ciudad de Medellín, además de conocer el prototipo del portal de datos de la ciudad, entre ellos 100 funcionarios del CAM.

- ◆ 137 usuarios de Sistemas de Información Geográfica en el Municipio fueron identificados y caracterizados, lo que permitió realizar procesos unificados y coordinados de actualización, capacitación y divulgación en el tema geográfico.
- ◆ Acceso a la información de proyectos y estudios de Planeación, a la ciudad y al mundo a través del catálogo en línea utilizado por nuestro Centro de Documentación

---

### Principales Logros 2018

---

- ◆ Cumplimiento anticipado del 100% de la meta establecida para el cuatrienio del estudio realizado para estructurar el Sistema logístico de Carga y transporte.
- ◆ Elaboración del estudio de detalle re-delimitación de la Reserva Nare y el documento con las estrategias y acciones para la conservación de las áreas de servicios ecosistémicos. Los cuales constituyen el doble de estudios complementarios al POT proyectados para la meta proyectada para 2018.
- ◆ Formulación del Macroproyecto de la Quebrada Santa Elena, incluyendo la formulación de los planes de regularización inscritos en el Área de Intervención Estratégica, como: Los Mangos, Bomboná, Coralta, Medellín Sin Tugurios, y Candamo.
- ◆ Formulación del 100% del Distrito Rural Campesino, como instrumento de planificación de segundo nivel para el territorio rural de Medellín.
- ◆ Fase de diagnóstico del PUI de la ladera Nororiental, e implementación de la guía metodológica.
- ◆ Gestión de los planes parciales de: Asomadera, Altos de Calasanz, La Cumbre, Altos del Poblado, Ciudadela El Rincón, La Colinita, El Noral, San Luis, Pajarito, entre otros.
- ◆ Acompañamiento en la formulación de los planes maestros de Universidad de Medellín, Villa Café, Zoológico, Secretaría de Movilidad, Cerro

Nutibara, Jardín Botánico, Universidad Nacional, Universidad Adventista, Terminales de Transporte.

- ◆ Seguimiento a la participación en Plusvalía para el Colegio Palermo y el lote Emaús.
- ◆ Se realizó transferencia de conocimientos al Instituto Municipal de Planeación (IMPLAN), del Ayuntamiento de Puebla- México, con el objetivo de intercambiar experiencias en torno a los sistemas de información.
- ◆ Construcción de la estrategia de seguimiento de los Planes de Desarrollo Local.
- ◆ Acompañamiento a la Secretaría de Desarrollo Económico (SDE) en la reglamentación de la política pública integral de desarrollo económico, la formulación del Plan Local de Empleo de Medellín y los indicadores para el Seguimiento y la Evaluación.
- ◆ Implementación de la MGA, en la plataforma del DNP, ambiente web, para la administración de los proyectos de inversión de la administración central y sus entes descentralizados.
- ◆ Formulación de los proyectos relacionados con Presupuesto Participativo de la vigencia 2018, bajo la metodología MGA – WEB del DNP.
- ◆ Elaboración de “Lineamientos para la inclusión de enfoques en los instrumentos del Sistema Municipal de Planeación”. Este documento es un insumo para el desarrollo de acciones que beneficien directamente las poblaciones excluidas y discriminadas, que contribuyan al cierre de brechas.
- ◆ Diseño de la multimedia interactiva del Sistema Municipal de Planeación, el cual se convierte en una herramienta pedagógica para todas las actividades de socialización y explicación clara de la finalidad de la planeación en Medellín.
- ◆ Elaboración del procedimiento para la formulación de Planes estratégicos y planes sectoriales.

- ◆ Elaboración de estudio sobre los beneficios (Subsidios, incentivos y becas) entregados por la administración municipal durante la vigencia 2017.
- ◆ Implementación de instrumentos tecnológicos para realizar el seguimiento a la ejecución física y financiera de los proyectos de inversión y los proyectos de obra física de la administración.
- ◆ Aplicación de la Encuesta de Calidad de Vida-ECV- 2018, en las 16 comunas y 5 corregimientos, proceso por el cual se obtiene el Índice Multidimensional de Condiciones de Vida –IMCV-.
- ◆ Presentación del Segundo Informe de Seguimiento al Plan de Ordenamiento Territorial – POT, ante el Concejo Municipal.
- ◆ Organización del micrositio del POT en la página institucional [www.medellin.gov.co/irj/portal/medellin?NavigationTarget=navurl://0d6e1cabff217197f515823e5bb58bb6\\_2](http://www.medellin.gov.co/irj/portal/medellin?NavigationTarget=navurl://0d6e1cabff217197f515823e5bb58bb6_2), con el fin de ajustarlo a la normatividad y guías nacionales que regulan el Expediente Municipal.
- ◆ A través del proyecto red de observatorios se realizaron dos encuentros con servidores públicos pertenecientes a los diferentes observatorios del Municipio de Medellín y entes descentralizados en tema relacionados con el seguimiento a Políticas públicas y Gestión del conocimiento alcanzando la meta propuesta para este indicador.
- ◆ Se avanzó en la construcción y socialización de agenda de Objetivos de Desarrollo Sostenible ODS Medellín 2030 con la participación de todas las dependencias de la administración municipal y otras organizaciones públicas y privadas; como resultado de este proceso se realizó la Publicación de dos artículos relacionados con el tema y se construyó herramienta de visualización para el seguimiento a los ODS.
- ◆ Favoreciendo los procesos de transparencia y comunicación con la ciudadanía se realizó la Rendición pública de cuentas 2018 y se publicó el Informe de Gestión donde se presentaron los avances del Plan del Desarrollo de la actual administración.
- ◆ Formulación del Plan Estadístico Municipal de acuerdo a la metodología diseñada por el DANE, definiendo 10 líneas y 32 objetivos estratégicos, para los cuales se establecieron las acciones y metas a alcanzar en el corto, mediano y largo plazo.

- ◆ Desarrollo del portal de datos del Municipio de Medellín (MEData) integrando información estratégica de 3 dependencias de la Alcaldía con estrategia de datos abiertos implementada
- ◆ 4026 fotografías digitalizadas de ciudad y 3.000 nuevos títulos de información en digital ingresadas al catálogo Janium utilizado por nuestro Centro de Documentación.
- ◆ Consolidación y generación periódica y oportuna de instrumentos de Ley y complementarios de seguimiento al Plan de Desarrollo Municipal (PDM), materializada en los Informes de Plan de Acción, Plan Indicativo, Georreferenciación de la Inversión pública (en datos abiertos) y Fondo MCV; los cuales son insumo fundamental para producir el informe de gestión que facilita la rendición de cuentas y para medición del desempeño municipal que realiza el Departamento Nacional de Planeación, que ubica al Municipio de Medellín en el primer puesto entre los 1101 municipios del país en el caso del Índice de Desempeño Integral (IDI) y en la nueva Medición del Desempeño Municipal (MDM) ha quedado de primera entre las ciudades capitales y tercera en el ranking nacional.

---

### **Retos 2019 (Resultados y logros esperados)**

---

- ◆ Formulación de la fase final del Plan Integral de Movilidad sostenible.
- ◆ Actualización del Plan vial de Medellín.
- ◆ Estrategia pedagógica y comunicacional, Cartografía de soporte y Acto administrativo para la actualización de la división político administrativa de Medellín.
- ◆ Implementación de los Protocolos Ambientales Urbanísticos formulados.
- ◆ Formulación del Macroproyecto Iguaná.
- ◆ Adopción de la transferencia ambiental de derechos de construcción y desarrollo.
- ◆ Realizar Diálogos Sociales en todas las Comunas y Corregimientos para la formulación de 21 programas de ejecución, de conformidad con el Acuerdo 28 de 2017.

- ◆ Actualización de los Planes de Desarrollo Local de 2 comunas y 1 corregimiento y publicación de los Planes de Desarrollo Local actualizados durante 2018
- ◆ Direccionamiento estratégico por parte del DAP para la implementación del MIPG versión 2 en el Municipio de Medellín.
- ◆ Acompañamiento por parte del DAP en la formulación e implementación de la Política Industrial de Medellín.
- ◆ Liderar el proceso de Planeación del Desarrollo Local y Presupuesto Participativo en la formulación de los proyectos de inversión que resulten priorizados por la comunidad.
- ◆ Realizar el Segundo Encuentro de Políticas Públicas, para analizar los retos y compromisos en Medellín en el próximo cuatrienio.
- ◆ Avanzar en el proceso de implementación y seguimiento a los objetivos propuestos en la agenda de los Objetivos de Desarrollo Sostenible ODS Medellín 2030.
- ◆ Implementación del procedimiento establecido para el seguimiento y evaluación de las políticas públicas vigentes en la administración municipal.
- ◆ Presentación del Tercer Informe de Seguimiento al Plan de Ordenamiento Territorial – POT, ante el Concejo Municipal.
- ◆ Consolidación del Expediente Municipal como el Sistema de Información conforme lo determina la Ley 388 de 1997 en su artículo 112: “... que sustente los diagnósticos y la definición de políticas, así como la formulación de planes, programas y proyectos de ordenamiento espacial del territorio”.
- ◆ Implementación de la versión 4 del SISBÉN la cual permitirá actualizar la información existente y mejorar el proceso de recopilación de datos de la población con un dispositivo móvil de captura que reemplaza las fichas físicas.
- ◆ Apropiación metodológica del cambio año base 2005 a 2015 para el cálculo de las cuentas económicas de Medellín, año 2015 definitivo, año 2016 provisional y año 2017 preliminar.
- ◆ Aplicación de la Gran Encuesta Integrada de Hogares –GEIH en ciudad de Medellín con representatividad estadística a nivel de comuna, la cual se aplica para trimestres fijos y un gran consolidado anual.



- ◆ Aplicación de la Encuesta de Calidad de Vida-ECV- 2018, en las 16 comunas y 5 corregimientos, proceso por el cual se obtiene el Índice Multidimensional de Condiciones de Vida –IMCV-.
- ◆ Implementar el Plan Estadístico Municipal el cual permitirá lograr un modelo de gobernabilidad de la gestión estadística y atender eficientemente los requerimientos relacionados con el proceso estadístico y posicionar al Municipio de Medellín en el nivel de generación de estadísticas que exige el DANE, aplicando la norma técnica de la calidad NTC PE 1000 y cumpliendo las exigencias de los estándares internacionales como los adquiridos por el ingreso de Colombia a la OCDE y el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.
- ◆ Integrar a la estrategia de datos abiertos MEData, información estratégica de 10 dependencias más con información relevante de la Alcaldía y Consolidar a MEData como el portal oficial de datos de la ciudad de Medellín como apuesta a un Gobierno Inteligente
- ◆ Continuar con la consolidación y generación de los reportes de la desagregación territorial y poblacional por sexo, por edades, por enfoque de derechos y diferencial (etnias, afrodescendientes, LGTBI, población con discapacidad y en situación de calle), de los instrumentos Plan Indicativo y Plan de Acción, de acuerdo con la capacidad de los sistemas de información de las dependencias responsables de su cálculo y en observancia de los lineamientos del PDM 2016-2019.
- ◆ Diseño y aplicación de los tableros de control como herramienta estratégica de visualización dinámica que permite efectuar el monitoreo al Plan de Desarrollo Municipal permanente a través de los instrumentos de seguimiento: Plan Indicativo, Plan de Acción y la Georreferenciación de la inversión pública por comunas y corregimientos.



Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

## Departamento Administrativo de planeación \$20.936

### 1 Creemos en la confianza ciudadana

#### 1 2 Medellín participativa

#### 1 2 3 Fortalecimiento estratégico de la planeación social y económica

#### Indicadores del Programa

1.2.3.1	Sectores, grupos poblacionales y territorios con instrumentos de gestión actualizados y ajustados	41	31	5
---------	---	----	----	---

#### 1 2 3 1 Sistema Municipal de Planeación para el desarrollo sostenible, integral, planeado y participativo

#### Indicadores del Proyecto

1.2.3.1.1	Sistema Municipal de Planeación actualizado y operando	100	100	NA
-----------	--	-----	-----	----

#### Proyectos de Inversión

ACTUALIZACIÓN DEL SISTEMA MUNICIPAL DE PLANEACIÓN \$844

#### 1 2 3 2 Planeación participativa del desarrollo

#### Indicadores del Proyecto

1.2.3.2.1	Planes de Desarrollo Local con seguimiento, monitoreo y evaluación actualizados	21	20	21
-----------	---	----	----	----

#### Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO EN LA PLANEACIÓN PARTICIPATIVA DEL DESARROLLO \$1.728

#### 1 2 3 3 Políticas sociales y económicas e instrumentos de gestión para el desarrollo

#### Indicadores del Proyecto

1.2.3.3.1	Planes sectoriales formulados	3	2	1
-----------	-------------------------------	---	---	---

#### Proyectos de Inversión

CONSOLIDACIÓN DE LAS POLÍTICAS SOCIALES Y ECONÓMICAS E INSTRUMENTOS DE GESTIÓN PARA EL DESARROLLO \$317

### 1 3 Medellín bien administrado

#### 1 3 1 Gobierno visible

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

**1 3 1 2 Realización periódica de rendiciones de cuentas públicas integrales y específicas de seguridad e infancia**

**Indicadores del Proyecto**

1.3.1.2.1 Rendición públicas de cuentas realizadas 8 6 2

**Proyectos de Inversión**

IMPLEMENTACIÓN PERIÓDICA DE RENDICIONES DE CUENTAS PÚBLICAS INTEGRALES \$160

**1 3 5 Innovación pública - Laboratorio de gobierno**

**Indicadores del Programa**

1.3.5.1 Dependencias del Municipio con modelos innovadores implementados 8 10 10

**1 3 5 2 Open Data Medellín**

**Indicadores del Proyecto**

1.3.5.2.1 Dependencias de la Alcaldía con estrategia de datos abiertos implementada 3 7 6

**Proyectos de Inversión**

IMPLEMENTACIÓN OPEN DATA MEDELLÍN \$835

**1 3 5 3 Transversalización de la innovación al interior de la administración**

**Indicadores del Proyecto**

1.3.5.3.1 Instituciones públicas con procesos de innovación en marcha 8 8 0

**Proyectos de Inversión**

ESTUDIOS PARA LA TRANSVERSALIZACIÓN DE LA INNOVACIÓN AL INTERIOR DE LA ADMINISTRACIÓN \$32

**1 3 5 4 Estrategias de participación digital para la gestión pública**

**Indicadores del Proyecto**

1.3.5.4.1 Estrategia de participación digital en funcionamiento 100 70 30

**Proyectos de Inversión**

CONSOLIDACIÓN DE LAS ESTRATÉGIAS DE PARTICIPACIÓN DIGITAL PARA LA GESTIÓN PÚBLICA \$84

**1 3 5 5 Implementar la metodología de Gestión por Resultados**

**Indicadores del Proyecto**

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

1.3.5.5.1 Metodología gestión por resultados 100 70 100  
implementada

### Proyectos de Inversión

IMPLEMENTACIÓN DE LA METODOLOGÍA DE GESTIÓN POR RESULTADOS \$66

**1 3 5 6 Red de observatorios para la trazabilidad del impacto social**

### Indicadores del Proyecto

1.3.5.6.1 Artículos publicados sobre temáticas 4 4 1  
prioritarias

### Proyectos de Inversión

CONSOLIDACIÓN DEL OBSERVATORIO DE POLÍTICAS PÚBLICAS DEL MUNICIPIO DE MEDELLÍN \$4.148

**1 3 5 7 Cities for life**

### Indicadores del Proyecto\*

1.3.5.7.1 Ciudades participando en el programa de innovación abierta 70 60 70

### Proyectos de Inversión

IMPLEMENTACIÓN, CITIES FOR LIFE \$32

**1 3 5 8 Implementar el sistema de información territorial para la medición de impactos basados en la transversalización de las acciones**

### Indicadores del Proyecto

1.3.5.8.1 Sistema de información diseñado y desarrollado 70 50 70

### Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN SISBEN \$4.339

IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN TERRITORIAL PARA LA MEDICIÓN DE IMPACTOS \$117

**1 3 5 9 Gestión estratégica de la información - Fábrica de pensamiento**

### Indicadores del Proyecto

1.3.5.9.1 Acuerdos interinstitucionales entre organismos nacionales e internacionales realizados 4 3 1

### Proyectos de Inversión

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

DESARROLLO DE CONOCIMIENTO ESTRATÉGICO DE LA CIUDAD - FÁBRICA DE PENSAMIENTO \$497

<b>5</b>	<b>Por una movilidad sostenible</b>		
<b>5 2</b>	<b>Medellín por una mejor movilidad</b>		
<b>5 2 1</b>	<b>Planificación del Sistema de movilidad de la ciudad</b>		

#### Indicadores del Programa

5.2.1.1 Integración multimodal del sistema de transporte público de la ciudad 44 21 23

<b>5 2 1 1</b>	<b>Formulación del Plan Integral de Movilidad Sostenible</b>		
----------------	--	--	--

#### Indicadores del Proyecto

5.2.1.1.1 Plan Integral de Movilidad Sostenible formulado 90 80 10

#### Proyectos de Inversión

FORMULACIÓN PLAN INTEGRAL DE MOVILIDAD SOSTENIBLE \$1.022

<b>5 2 1 2</b>	<b>Formulación del Plan Integral de intervenciones sobre los corredores de transporte y su área de influencia de los existentes y futuros</b>		
----------------	---	--	--

#### Indicadores del Proyecto

5.2.1.2.1 Plan integral de intervenciones sobre los corredores de transporte y su área de influencia de los existentes y futuros formulado 90 53,61 37,39

#### Proyectos de Inversión

FORMULACIÓN DEL PLAN INTEGRAL DE INTERVENCIONES SOBRE LOS CORREDORES DE TRANSPORTE Y SU ÁREA DE INFLUENCIA. \$448

<b>6</b>	<b>Para recuperar el Centro y trabajar por nuestros territorios</b>		
<b>6 1</b>	<b>Medellín planifica y gestiona su territorio</b>		
<b>6 1 1</b>	<b>Planificación del Ordenamiento Territorial</b>		

#### Indicadores del Programa

6.1.1.1 Cumplimiento del programa de ejecución del Plan de Ordenamiento Territorial en el corto plazo 100 69,16 100

<b>6 1 1 2</b>	<b>Desarrollo y actualización de normas y estudios complementarios al POT</b>		
----------------	---	--	--

#### Indicadores del Proyecto

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

6.1.1.2.1	Normas y estudios complementarios al POT desarrollados y actualizados	8	8	4
-----------	---	---	---	---

### Proyectos de Inversión

DESARROLLO Y ACTUALIZACIÓN DE NORMAS Y ESTUDIOS COMPLEMENTARIOS AL POT	\$1.185
--	---------

## 6 1 2 Implementación del sistema institucional y gestión del POT

### Indicadores del Programa

6.1.2.1	Instrumentos de planificación complementaria del sistema de gestión para la equidad territorial formulados y adoptados	100	83	14
---------	--	-----	----	----

## 6 1 2 1 Formulación y adopción de los Macroproyectos de transversalidades y de borde urbano rural

### Indicadores del Proyecto

6.1.2.1.1	Macroproyectos de transversalidades y de borde formulados y adoptados	70	41	22
-----------	---	----	----	----

### Proyectos de Inversión

FORMULACIÓN Y ADOCIÓN DE LOS MACROPROYECTOS DE TRANSVERSALIDADES Y BORDE URBANO RURAL	\$1.800
---	---------

## 6 1 2 2 Formulación y adopción de instrumentos de planificación complementaria

### Indicadores del Proyecto

Indicador de Plan de Desarrollo		Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión				POAI 2019
6.1.2.2.1	Guía metodológica para la formulación de los Proyectos Urbanos Integrales en Ámbito Ladera - PUI elaborada	100	100	NA
6.1.2.2.2	Distrito rural campesino formulado y adoptado	100	87	10
6.1.2.2.3	Proyectos Urbano Integrales en Ámbito Ladera - PUI formulados y adoptados	25	7,5	17,5
6.1.2.2.4	Planes Parciales de corto plazo formulados y adoptados	100	64	36
6.1.2.2.5	Planes de Legalización y Regularización Urbanística de corto plazo - PLRU - formulados y adoptados	100	95	5
6.1.2.2.6	Planes Maestros de corto plazo formulados y adoptados	100	80	20
6.1.2.2.7	Unidades de Planificación Rural de corto plazo - UPR - formuladas y adoptadas	100	68	32
6.1.2.2.8	Planes Especiales de Manejo y Protección del Patrimonio de corto plazo - PEMP - formulados y adoptados	100	92	5
6.1.2.2.9	Polígonos estudiados en las zonas con condiciones de riesgo en el marco de implementación de los instrumentos de planificación	37	212	0

### Proyectos de Inversión

FORMULACIÓN Y ADOPCIÓN DE INSTRUMENTOS DE PLANIFICACIÓN DE PLANIFICACIÓN COMPLEMENTARIA \$415

### 6 1 2 3 Instrumentos de financiación e intervención del suelo para el desarrollo físico espacial

### Indicadores del Proyecto

6.1.2.3.1	Estudios de aplicabilidad de los instrumentos de intervención del suelo y financiación realizados	100	0	100
6.1.2.3.2	Instrumentos de financiación formulados y adoptados	100	68,04	30,77

### Proyectos de Inversión

DISEÑO DE INSTRUMENTOS DE FINANCIACIÓN E INTERVENCIÓN DEL SUELO PARA EL DESARROLLO FÍSICO ESPACIAL \$1.138

### 6 1 3 Gestión de la información urbanística y catastral

### 6 1 3 1 Metodología para el seguimiento de las transformaciones territoriales

### Indicadores del Proyecto

6.1.3.1.1	Plataforma tecnológica para el seguimiento de las transformaciones territoriales elaborada	100	0	0
-----------	--	-----	---	---

### Proyectos de Inversión



Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

IMPLEMENTACIÓN DE LA METODOLOGÍA PARA EL SEGUIMIENTO DE LAS TRANSFORMACIONES TERRITORIALES \$245

**6 1 4 Fortalecimiento estratégico para el desarrollo regional**

**Indicadores del Programa**

6.1.4.1 Agenda de desarrollo regional concertada e implementada 100 75 100

**6 1 4 1 Definición de instrumentos para la gestión articulada del territorio**

**Indicadores del Proyecto**

6.1.4.1.1 Acuerdos o instancias realizados para la gestión del desarrollo articulado de la región 2 3 NA

**Proyectos de Inversión**

DESARROLLO DE INSTRUMENTOS PARA LA GESTIÓN ARTICULADA DEL TERRITORIO \$115

**6 1 4 2 Desarrollo de capacidades y fortalecimiento institucional regional**

**Indicadores del Proyecto**

6.1.4.2.1 Acciones estratégicas de articulación regional realizadas 10 8 2

**Proyectos de Inversión**

DESARROLLO DE CAPACIDADES Y FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL REGIONAL \$133

**6 2 Proyectos Integrales para Medellín**

**6 2 1 Gestión de los instrumentos de planificación, adoptados de segundo y tercer nivel del POT**

**Indicadores del Programa**

6.2.1.1 Instrumentos de planificación gestionados para su implementación 22 22 0

**6 2 1 1 Gestión y acompañamiento de operaciones urbanas en Macroproyectos**

**Indicadores del Proyecto**

6.2.1.1.1 Operadores urbanos designados 3 2 1

**Proyectos de Inversión**

ADMINISTRACIÓN Y ACOMPAÑAMIENTO DE OPERACIONES URBANAS EN MACROPROYECTOS \$265

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

## 6 2 2 Implementación de proyectos estratégicos

### Indicadores del Programa

6.2.2.1	Proyectos estratégicos implementados	100	91,87	100
---------	--------------------------------------	-----	-------	-----

## 6 2 2 1 Estrategia Proyectos Urbanos Integrales

### Indicadores del Proyecto\*

6.2.2.1.3	Proyectos Urbanos Integrales intervenidos	5	4	1
-----------	---	---	---	---

### Proyectos de Inversión

ANÁLISIS, VIABILIZACIÓN Y/O APROBACIÓN DE LOS PROYECTOS URBANOS INTEGRALES \$690

## 6 3 Medellín gestiona su paisaje y patrimonio

### 6 3 2 Recuperemos nuestro patrimonio y paisaje

### 6 3 2 2 Revitalización estratégica y económica de corredores y patrimonio

### Indicadores del Proyecto

6.3.2.2.1	Bienes Inmuebles de Interés Cultural valorados (LICBIC) que pasan a ser declarados	50	70	10
-----------	--	----	----	----

### Proyectos de Inversión

REVITALIZACIÓN ESTRATÉGICA Y ECONÓMICA DE CORREDORES Y PATRIMONIO \$282

## Secretaría de Gestión y Control Territorial

---

### Impactos Obtenidos 2018

---

- ◆ Seguimiento y verificación del 100% de las actuaciones urbanísticas y constructivas en el territorio en relación a la actividad edificadora, identificando el cumplimiento de la normatividad urbanística, y contribuyendo través de las visitas e informes técnicos para que las autoridades competentes tengan el insumo adecuado para la aplicación de la norma en materia de control y sanción.

#### Cobertura en el Servicio de Aseo

- ◆ Se logró el 93,9% en la cobertura del servicio de aseo, mostrando un incremento de 10 puntos porcentuales con respecto a la vigencia anterior (83%), principalmente por mejoras en la calidad de los datos y avances en el proceso de homologación, permitiendo reflejar la realidad de la ciudad.

#### Alumbrado público

- ◆ Se mantiene la eficiencia en la prestación del servicio de alumbrado público por encima del 99%, superando la meta establecida para 2018.

---

### Principales Logros 2018

---

- ◆ Seguimiento a las cuatro Curadurías Urbanas de la ciudad de Medellín, a través de la revisión de 1.125 solicitudes de licencia; seguimiento a la implementación de Planes Parciales en la ciudad de Medellín. Además de la provisión de Curadores Urbanos en propiedad, para las Curadurías Urbanas N° 2 y 4. Adicionalmente, el Sistema Inteligente para el Seguimiento Urbanístico URBAMED salió a producción oficialmente en funcionamiento el 15 de agosto del 2018, para las 4 Curadurías Urbanas, con sus módulos de licenciamiento e impuestos. Esto permite que se mantenga una conexión directa y permanente entre las Curadurías Urbanas y el Municipio de Medellín, en donde se permite la consulta y verificación de los datos generados tanto en las solicitudes de licencia, como en el proceso de gestión y aprobación de las mismas.
- ◆ Fortalecimiento del proceso de cálculo, liquidación y cobro de las Obligaciones Urbanísticas, logrando la gestión de 2.233 obligaciones para

ser compensadas en dinero y promoviendo entre el gremio constructor la compensación material de las mismas, con el fin de aumentar el espacio público efectivo para la ciudad en pro del interés general.

- ◆ Mayor articulación interinstitucional con el fin de proteger a los compradores de vivienda y evitar las estafas inmobiliarias en detrimento del comprador, a través de la expedición de permisos de venta, inscripción de enajenadores y requerimiento a las constructoras que no cumplen con los requisitos exigidos por la Ley, además de la realización de las denuncias respectivas en caso de advertir la posible comisión de delitos relacionados con este tema.
- ◆ En cumplimiento de las acciones de sensibilización, gestión y prevención para la adecuada ocupación del territorio, llevaron a cabo 264 recorridos urbanísticos encaminados al fortalecimiento de la labor misional, 22 talleres de prevención dirigidos a fortalecer los comportamientos ciudadanos para el cumplimiento del modelo de ocupación de la ciudad, 200 acciones pedagógicas de promoción y relacionamiento con actores estratégicos en las zonas 1,2,3,4,5 y 6; así mismo se efectuaron 66 intervenciones en crisis que conllevaron a acuerdos entre actores claves del ordenamiento territorial, en función de favorecer la adecuada implementación del POT; 10 Jornadas de atención y acercamiento a la ciudadanía a partir de los temas que se manejan en cada una de las subsecretarías (Catastro, Control Urbanístico y Servicios Públicos Domiciliarios y no domiciliarios).
- ◆ Puesta en marcha del proyecto Implementación de una estrategia de movilización social para el adecuado uso del territorio.
- ◆ Generación de un incremento en 1.7% de la base gravable para la liquidación del impuesto predial y de los otros gravámenes y tasas que tienen su fundamento en el avalúo catastral, permitiendo de esta manera dar cumplimiento al indicador denominado “información Catastral Actualizada” que hace parte del Plan de Desarrollo y aporta de manera fundamental al indicador descrito en el Plan Indicativo.
- ◆ Se lideró el proceso de Censo Catastral que contribuye a la renovación de información Catastral contenida en la base de datos y al cumplimiento al indicador denominado “información Catastral Actualizada” que hace parte del Plan de Desarrollo y aporta de manera fundamental al indicador

descrito en el Plan Indicativo. De igual manera realizar procesos de depuración de la base de datos e interrelación Catastro - Registro.

- ◆ Se realizaron 1.694 asignaciones de Nomenclatura en el Corregimiento de Palmitas con corte a 31 de diciembre de 2018.
- ◆ Actualización de 113.800 mutaciones lo que nos posiciona como uno de los catastros más conservados del País. Esta actualización permite que el incremento de la base gravable para la liquidación del impuesto predial, ya que son estas mutaciones las que permiten actualizar la información de la base de datos catastral, indicador que hace parte del Plan de Desarrollo.
- ◆ Notificados más de 8.300 trámites que corresponden a más de 30.000 entregas entre notificaciones personales, citaciones y notificaciones por aviso. Adicionalmente, se disminuyen los tiempos de notificación pasando de 117 días (enero 2018) a 47 días (septiembre 2018).
- ◆ Se han expedido 41.684 certificados catastrales digitales, los cuales se obtuvieron gratuitamente a través de la página Web de la Alcaldía de Medellín por parte de la ciudadanía en la comodidad de su hogar u oficina y desde cualquier país del mundo, cifra que incluye los certificados y fichas catastrales que se han obtenido a través de la APP CatastroMed, recientemente al servicio de la ciudadanía y de los Servidores de la Alcaldía generando ahorros significativos en tiempos y dinero para los ciudadanos.
- ◆ Accedieron al beneficio que contempla la Ley 1537 de 2012 para el estrato uno (1) por un periodo estimado de diez años, 984 inmuebles residenciales en la Ciudad.
- ◆ Se han logrado recolectar hasta el momento más de 115.000 registros de mercado desde el año 2017, hasta la fecha que nutre la base de datos del Observatorio Inmobiliario de Medellín.
- ◆ Se Capturó 7.819 cambios de construcción que se generaron en el municipio y que no son reportados por los constructores o interesados.
- ◆ Se redujo ostensiblemente la respuesta a las solicitudes de los ciudadanos pasando en el 2017 de 68 días en promedio a 30 días en el 2018.

**Agua potable y saneamiento básico:**

- ◆ Se desarrollaron importantes acciones en miras de mejorar los indicadores de cobertura y continuidad en los servicios públicos de acueducto y alcantarillado, especialmente en los corregimientos, obteniendo los siguientes impactos:
- ◆ En 198 viviendas dejaron de consumir agua sin tratamiento y de tener las dificultades que ello conlleva a tener accesibilidad al agua potable con calidad, continuidad y cobertura, y 657 viviendas actuales se benefician con continuidad del servicio, gracias a las obras de mejoramiento del acueducto El Hato.
- ◆ 100 viviendas se benefician del servicio de alcantarillado en la vereda La Aldea del corregimiento de San Sebastián de Palmitas, con la construcción de la segunda fase (Construcción de la Planta de tratamiento de aguas residuales) y la puesta en marcha del sistema de alcantarillado conjuntamente con la primera fase (redes de Alcantarillado).
- ◆ Se desarrolló obras de mejoramiento en el Acueducto Multiveredal El Hato del corregimiento de San Cristóbal, en el Acueducto Multiveredal San Pedro Primera fase del corregimiento de Santa Elena y optimización del acueducto Las Flores de Santa Elena, lográndose impactar con estos tres acueductos optimizados y mejorados para beneficiar en términos de calidad y continuidad a cerca de 8036 personas usuarias del sistema y a 2720 personas potenciales próximos a ser usuarias del sistema.
- ◆ Con el mejoramiento de 2 acueductos y la construcción de un nuevo sistema se logró beneficiar en términos de calidad y continuidad a cerca de 3261 suscriptores actuales y ampliar la cobertura a más de 800 nuevos suscriptores, de servicio de agua potable en diferentes veredas.
- ◆ Se brindó el fortalecimiento jurídico, administrativo, financiero y técnico a los 25 sistemas operados por los acueductos veredales.

**Alumbrado Público**

- ◆ A agosto, se llevan ejecutados 2 proyectos de modernización de parque y bulevares con nuevas tecnologías: Paseo Bolívar 1ra etapa y Boulevard Boyacá. A diciembre se prevé ejecución 17 proyectos de modernización de: Paseo Bolívar segunda Etapa (Polígono 1), Paseo Bolívar tercera Etapa (polígono 3), la Carrera 70, Bulevar San Javier, Bulevar el Playón, Parque Poblado, La playa tramo II, Parque del corregimiento de San

Cristóbal, Parque del corregimiento de Altavista, Parque del corregimiento de Palmitas, continuación Plazuela Francisco Antonio Zea y 6 placas polideportivas cubiertas.

- ◆ Se gestionaron 27 proyectos de obligaciones urbanísticas del servicio de alumbrado público.
- ◆ Se instalaron 1.337 (agosto) luminarias nuevas en toda la jurisdicción del Municipio.

### **Fondo de Solidaridad y Redistribución de Ingresos**

- ◆ Se logró la estandarización e implementación de nuevos métodos de verificación, a la información entregada por los diferentes prestadores, garantizando la entrega adecuada de los subsidios a los estratos 1, 2 y 3 y el recaudo de las contribuciones de los estratos 5, 6 y usos Industrial y comercial, con una mayor confianza en la información reportada.
- ◆ Durante la vigencia 2018 se logró la entrega de subsidios al 100% de las viviendas de los estratos 1,2 y 3, alcanzando beneficiar a 536.554 viviendas en el servicio de acueducto, de las cuales 15.588, pertenecen a la zona rural; 509.045 viviendas en el servicio de alcantarillado, de las cuales 2.374 están ubicadas en el área rural y 539.687 viviendas en el servicio de aseo.

### **Servicio de Orientación al Usuario TIC**

- ◆ Fueron atendidas más de 300 personas (un incremento de más de 25 puntos porcentuales con respecto al año anterior) en el 2018, permitiendo así que la ciudadanía de Medellín siga contando con el Servicio de Orientación al usuario TIC - OFITIC, brindando la orientación, especialmente en la protección de sus derechos y en el uso y acceso a las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones.

### **Pedagogía Ciudadana en Servicios Públicos**

- ◆ Se lleva a cabo la sexta versión del Seminario de servicios públicos Alcaldía de Medellín con temas de gran importancia para la ciudad, como las energías alternativas enfocadas a las realidades y necesidades del Municipio. Se continúa con el desarrollo de capacitaciones en mantenimiento de pozos sépticos con eventos en varias veredas de tres corregimientos y una zona urbana. Se celebra el día del vocal de control con una grata asistencia de los comités activos del Municipio, de donde

surge la idea de la conformación de la Escuela de Vocales de Control del municipio de Medellín, dando inicio en el año 2018.

### **Programa Auspicio del Mínimo Vital de Agua Potable**

- ◆ A agosto de 2018, ya se han realizaron verificaciones de cumplimiento de requisitos y capacitación en uso racional del recurso hídrico a 53.326 hogares beneficiarios del programa Mínimo Vital de Agua Potable, a diferencia del año pasado en el mismo mes se incrementaron 4.745 motivaciones correspondientes al 8,89% de hogares adicionales.
- ◆ A agosto de 2018, ya se cuenta con el cumplimiento de la meta en aplicación de Auspicios establecida para el año en un 110.85%.
- ◆ En el mes de agosto de 2018, 23.152 hogares hicieron un uso racional del servicio, es decir que el 47,46% de los hogares aplicados ahorraron 136.367 m<sup>3</sup> de agua durante el mes.
- ◆ El Programa Mínimo Vital de Agua Potable mantiene contratos con los 22 pequeños prestadores legalizados para prestar el servicio de acueducto y alcantarillado en la ciudad de Medellín, ampliando cobertura para la aplicación del auspicio en zonas rurales de Medellín.

### **Gestión de Residuos Sólidos y Aseo**

- ◆ Se identificaron sitios para el tratamiento, aprovechamiento y disposición final de los Residuos Peligrosos.
- ◆ Se identificaron sitios para la ubicación de áreas para Estaciones de Clasificación y Aprovechamiento (ECAS).
- ◆ Se identificaron alternativas no convencionales para la recolección de residuos sólidos en sitios o zonas con condiciones de difícil acceso urbanas o periurbanas y aquellas rurales dispersas para la prestación del servicio público de aseo.
- ◆ Se dio inicio al piloto de recolección de los residuos en zonas de difícil acceso, en la comuna 13, barrio las independencias 2, realizando campañas de separación en la fuente e instalando contenedores especiales para su disposición.



- ◆ Se han capacitado y acompañado 11 las organizaciones de recicladores como prestadores del Servicio Público de aseo en la actividad de aprovechamiento.
- ◆ Se avanza en la caracterización de Residuos sólidos generados en el sector residencial y no residencial.
- ◆ Se dio inicio al piloto de la campaña “Tú separas, yo reciclo” en la comuna 16 Belén, con el fin de fortalecer el vínculo con el reciclador y la separación en la fuente.

---

### **Retos 2019 (Resultados y logros esperados)**

---

- ◆ 3.000 Obligaciones Urbanísticas analizadas
- ◆ 1.500 Solicitudes de Licencias Urbanísticas revisadas
- ◆ 1.500 Proyectos Urbanísticos licenciados visitados
- ◆ Atención al 100% de solicitudes por infracciones urbanísticas en el territorio
- ◆ Atención al 100% de Solicitudes de Radicados de Ventas
- ◆ Realizar la asignación y revisión de estratos para la expedición de licencias constructivas, así como la atención y reclamación de los ciudadanos.
- ◆ Realizar la incorporación de los cambios físicos, jurídicos y económicos que se capturen en campo durante el 2019, para así mantener actualizada la base datos gravable, que es el mayor insumo para la generación de la facturación del predial, por tanto es el soporte del ingreso más importante del municipio de Medellín que representa más del 40% de los ingresos ordinarios de la municipalidad.
- ◆ Contribuir al incremento de la base gravable en el 1,7% en la vigencia 2019.
- ◆ Implementar el índice de valoración predial que permitirá realizar un incremento aproximado del 7% de la base gravable que a su vez generará ingresos adicionales del impuesto predial por concepto de recaudo de \$38.721.410.238 a la alcaldía de Medellín para el año 2019.
- ◆ Continuar el proceso de la homologación de la información asociada a las conexiones de servicios públicos y la nomenclatura domiciliaria.

- ◆ Acompañamiento en el proceso de creación y puesta en marcha del Expediente electrónico, en el que se podría realizar trazabilidad a los trámites o actos administrativos que se generen desde la Subsecretaría de Catastro.

#### **Agua potable y saneamiento básico:**

- ◆ Ampliación y mejoramiento de 2 sistemas de acueductos veredales, superando la meta planteada en plan de desarrollo de Acueductos veredales ampliados y optimizados.
- ◆ Construcción de Alcantarillado que beneficiará a más de 685 suscriptores.

#### **Alumbrado Público**

- ◆ Mantener la eficiencia en la prestación del servicio de alumbrado público por encima del 99%

#### **Fondo de Solidaridad y Redistribución de Ingresos**

- ◆ Continuar garantizando la entrega de los subsidios al 100% de los suscriptores de los estratos 1, 2 y 3 de los servicios públicos de acueducto, alcantarillado y aseo, atendidos por los diferentes prestadores, cumpliendo la meta propuesta en el plan de desarrollo en los indicadores Subsidios mensuales de acueducto, alcantarillado y aseo entregados en el marco del Fondo de Solidaridad y Redistribución de Ingresos.
- ◆ Identificar prestadores del servicio especial de aseo como recaudadores de contribuciones de los usos industrial y comercial.
- ◆ Registrar prestadores marginales de acueducto e identificación de suscriptores subsidiables y contribuyentes.
- ◆ Implementar nuevas mejoras al proceso de verificación de la entrega de subsidios y el recaudo de contribuciones, mediante la utilización de diferentes mecanismos que permitan hacer la entrega de manera eficiente y eficaz e incrementar la confiabilidad de la información base.

#### **Servicio de Orientación al Usuario TIC**

- ◆ Llegar con el Servicio de orientación al usuario TIC a un mayor número de ciudadanos a través de entidades de educación superior, espacios públicos de gran presencia ciudadana, y posicionar a la OfiTIC como una aliada ciudadana en la orientación y promoción de los derechos del usuario TIC y el fomento a iniciativas institucionales de acceso, uso y apropiación de las TIC, cumpliendo con la meta del plan de desarrollo de atender el 100% Solicitudes en la Oficina de Atención al usuario TICS.

- ◆ Realizar Talleres, Capacitaciones o eventos que fomenten la participación en la Sociedad de la Información y contribuyan a expandir la oferta de uso y apropiación de las TIC en la ciudad.

### **Programa Auspicio del Mínimo Vital de Agua Potable**

- ◆ Que cada hogar beneficiario sea visitado en su lugar de residencia mínimo 2 veces al año por los técnicos de campo del programa Mínimo Vital de Agua Potable y en cada una de las visitas se le proporcione la motivación al uso racional de agua, generándole cada vez más, conciencia sobre la importancia del recurso hídrico.
- ◆ En el año 2019 se espera llegar a 49.500 hogares conformados por 251.955 personas, los cuales recibirán el auspicio del Programa Mínimo Vital de Agua Potable, y el dinero ahorrado podrán utilizarlo en otras necesidades del hogar, mejorando las condiciones de vida de las familias más vulnerables de la ciudad de Medellín. Con este logro se superaría la meta del plan de desarrollo en un 64%.
- ◆ Lograr que el 60% de los hogares beneficiados por el programa hagan uso racional del servicio, y consuman menos de los metros cúbicos autorizados, gracias a las motivaciones al uso racional del agua que se realizan en cada una de las atenciones a los hogares.

### **Gestión de Residuos Sólidos y Aseo**

- ◆ Actualización y ajuste de los proyectos y programas del PGIRS acorde con las dinámicas del municipio.
- ◆ Realizar la Caracterización de residuos sólidos generados en el sector residencial y no residencial.
- ◆ Revisión de seguimiento, evaluación y control del estado de avance de las metas previstas en el PGIRS.
- ◆ Revisión actualización de las proyecciones de población y de caracterización de residuos.
- ◆ Apoyar la formalización de las organizaciones de recicladores como prestadores del Servicio Público de aseo en la actividad de aprovechamiento. Estas acciones permitirán alcanzar la meta de Residuos sólidos aprovechados en la zona urbana.

### **Pedagogía Ciudadana en Servicios Públicos**

- ◆ Consolidar la Escuela de Vocales de Control del municipio de Medellín.

- ◆ Realizar de la VII versión del Seminario de Servicios Públicos generando espacios con temas de interés para la comunidad en relación a los servicios públicos domiciliarios y no domiciliarios.

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

## Secretaría de Gestión y Control Territorial \$264.074

**6 Para recuperar el Centro y trabajar por nuestros territorios**

**6 1 Medellín planifica y gestiona su territorio**

**6 1 3 Gestión de la información urbanística y catastral**

### Indicadores del Programa

6.1.3.1 Verificación de la ocupación real del territorio respecto al modelo vigente 100 100 100

**6 1 3 2 Gestión para la Información catastral**

### Indicadores del Proyecto

6.1.3.2.1 Información catastral actualizada 95 89,27 86,29

### Proyectos de Inversión

APOYO PARA LA HOMOLOGACIÓN BASES DE DATOS PRESTADORES SERVICIOS PÚBLICOS DOMICILIARIOS- CATASTRO \$5

CONSERVACIÓN CATASTRAL \$5.789

MANTENIMIENTO DE LA ESTRATIFICACIÓN SOCIECONOMICA \$810

ACTUALIZACIÓN CENSO CATASTRAL \$2.217

**6 1 3 3 Gestión para el control urbanístico**

### Indicadores del Proyecto

6.1.3.3.1 Obligaciones urbanísticas liquidadas 12.000 6.713 3.000

6.1.3.3.2 Solicitudes de licencia urbanística revisadas 8.000 5.224 1.500

6.1.3.3.3 Acciones realizadas de sensibilización, gestión y prevención para la adecuada ocupación del territorio 4 3 1

### Proyectos de Inversión

DESARROLLO DE ESTRATEGIAS PARA EL TERRITORIO EN CUMPLIMIENTO DEL POT \$684

CONTROL URBANÍSTICO \$6.790

**6 2 Proyectos Integrales para Medellín**

**6 2 2 Implementación de proyectos estratégicos**

**6 2 2 1 Estrategia Proyectos Urbanos Integrales**

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

## Indicadores del Proyecto

### Proyectos de Inversión

INVERSIONES POR OBLIGACIONES URBANÍSTICAS \$23.722

#### 6 5 Hábitat adecuado para Medellín

#### 6 5 4 Mejoramiento integral de barrios

### Indicadores del Programa

6.5.4.2 Hogares que acceden a soluciones de suministro de agua potable por el programa Unidos por el Agua 40.200 22.976 17.224

#### 6 5 4 6 Abastecimiento comunitario de agua

### Indicadores del Proyecto

6.5.4.6.1 Viviendas con sistemas alternativos de agua potable que se ubican en asentamientos informales 11.500 8.601 5.399

### Proyectos de Inversión

DESARROLLO DEL PROGRAMA MÍNIMO VITAL DE AGUA POTABLE EN ABASTECIMIENTOS COMUNITARIOS \$723

#### 6 6 Medellín reconoce la importancia de su territorio rural

#### 6 6 2 Desarrollo integral de los territorios rurales

#### 6 6 2 2 Saneamiento básico y agua potable en los corregimientos

### Indicadores del Proyecto

6.6.2.2.1 Acueductos veredales ampliados y optimizados 6 8 2  
 6.6.2.2.2 Nuevas viviendas conectadas al sistema de acueducto y saneamiento básico en corregimientos 2.000 982 1.018

### Proyectos de Inversión

DESARROLLO DE ESTRATEGIAS PARA SANEAMIENTO BÁSICO Y AGUA POTABLE EN LOS CORREGIMIENTOS \$9.730

#### 6 6 2 4 Asignación y revisión de la nomenclatura en los corregimientos

### Indicadores del Proyecto

6.6.2.4.1 Predios con asignación de nomenclatura en los corregimientos 19.571 15.676 3.977

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

### Proyectos de Inversión

IMPLEMENTACIÓN DE LA ASIGNACIÓN Y REVISIÓN DE NOMENCLATURA EN LOS CORREGIMIENTOS \$577

<b>7</b>	<b>Para proteger entre todos el medio ambiente</b>		
<b>7 1</b>	<b>Medellín ciudad verde y sostenible</b>		
<b>7 1 4</b>	<b>Gestión Integral de Residuos Sólidos</b>		
<b>7 1 4 1</b>	<b>Implementación, seguimiento, revisión y actualización del Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos -PGIRS- para el cuidado de los recursos naturales</b>		

### Indicadores del Proyecto\*

7.1.4.1.1	Residuos sólidos aprovechados en la zona urbana	13.258	11.678	1.000
-----------	---	--------	--------	-------

### Proyectos de Inversión

ADMINISTRACIÓN DE RESIDUOS SÓLIDOS Y ASEO \$200

<b>7 2</b>	<b>Medellín con acceso de calidad a los Servicios Públicos</b>		
<b>7 2 1</b>	<b>Acceso de calidad al acueducto y al alcantarillado</b>		

### Indicadores del Programa

7.2.1.1	Cobertura de Acueducto	97,44	97,2	97,44
7.2.1.2	Cobertura de Alcantarillado	95,39	95,1	95,39
7.2.1.3	Cobertura de aseo	92,02	93,9	92,02
7.2.1.4	Aguas residuales tratadas en la zona urbana	50	3,02	50

<b>7 2 1 1</b>	<b>Mínimo vital de agua potable</b>		
----------------	-------------------------------------	--	--

### Indicadores del Proyecto

7.2.1.1.1	Personas que reciben el auspicio del Mínimo Vital de Agua Potable	236.820	248.491	251.955
-----------	---	---------	---------	---------

### Proyectos de Inversión

DESARROLLO DEL PROGRAMA MÍNIMO VITAL DE AGUA POTABLE \$13.013

<b>7 2 1 2</b>	<b>Fondo de solidaridad y redistribución de Ingresos</b>		
----------------	--	--	--

### Indicadores del Proyecto

Indicador de Plan de Desarrollo		Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
<b>Proyectos de Inversión</b>				<b>POAI 2019</b>
7.2.1.2.1	Subsidios mensuales de acueducto entregados en el marco del Fondo de Solidaridad y Redistribución de Ingresos	524.006	553.455	524.006
7.2.1.2.2	Subsidios mensuales de alcantarillado entregados en el marco del Fondo de Solidaridad y Redistribución de Ingresos	521.727	526.289	521.727
7.2.1.2.3	Subsidios mensuales de aseo entregados en el marco del Fondo de Solidaridad y Redistribución de Ingresos	558.162	546.707	558.162

### Proyectos de Inversión

APLICACIÓN DEL FONDO DE SOLIDARIDAD Y REDISTRIBUCIÓN DE INGRESOS ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO PEQUEÑOS PRESTADORES \$2.896

APLICACIÓN DEL FONDO DE SOLIDARIDAD Y REDISTRIBUCIÓN DE INGRESOS ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO URBANO \$86.674

APLICACIÓN DEL FONDO DE SOLIDARIDAD Y REDISTRIBUCIÓN DE INGRESOS ASEO \$42.482

## 7 2 1 3 Agua potable y saneamiento básico (subsanción de déficit)

### Indicadores del Proyecto

7.2.1.3.1 Sistemas comunitarios que ofrecen agua apta para el consumo humano 28 25 30

### Proyectos de Inversión

DESARROLLO DE ESTRATEGIAS PARA AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BÁSICO \$797

## 7 2 2 Gestión integral de los servicios públicos

### Indicadores del Programa

7.2.2.1 Cobertura de Micromedición en la Zona Urbana 97,44 99,29 99,29

7.2.2.2 Índice de Aguas No Contabilizadas (IANC) en la zona urbana 30 30,79 30

7.2.2.3 Servicio de alumbrado público efectivo prestado 99 99,99 99

## 7 2 2 1 Pedagogía ciudadana en servicios públicos

### Indicadores del Proyecto

7.2.2.1.1 Solicitudes atendidas en la Oficina de Atención al usuario TICS 100 1 100

7.2.2.1.2 Eventos realizados para capacitación a la comunidad en temas de servicios públicos 20 16 4

### Proyectos de Inversión

IMPLEMENTACIÓN DE PEDAGOGÍA CIUDADANA EN SERVICIOS PÚBLICOS \$178



Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

**7 2 2 2 Formulación e implementación de políticas para los servicios públicos**

**Indicadores del Proyecto**

7.2.2.2.1	Políticas para los servicios públicos gestionadas	3	5	NA
-----------	---	---	---	----

**Proyectos de Inversión**

FORMULACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PARA LOS SERVICIOS PÚBLICOS	\$196
---	-------

**7 2 2 4 Alumbrado público e iluminación para la seguridad y el disfrute de los espacios públicos**

**Indicadores del Proyecto**

7.2.2.4.1	Proyectos de modernización de parques y bulevares con nuevas tecnologías realizados	25	18	7
-----------	---	----	----	---

**Proyectos de Inversión**

SERVICIO DE ALUMBRADO PÚBLICO E ILUMINACIONES ESPECIALES	\$66.592
--	----------



## Agencia para la Gestión del Paisaje, el Patrimonio y las Alianzas Público Privadas – APP

---

### Impactos Obtenidos 2018

---

- ♦ Se estructuraron dos (2) proyectos inmobiliarios (Plaza de Mercado de Ámbito Local La Aurora y Centro de Comercio y Servicios Local Lusitania), con el fin de brindar soluciones integrales al déficit de espacios adecuados para el abastecimiento básico, el comercio y los servicios locales en el sector de Nuevo Occidente.
- ♦ Se estructuró un proyecto inmobiliario Edificio Cultural y de Usos Mixtos - Predio parqueadero Museo de Antioquia, con destinación cultural como uso principal (expansión del Museo de Antioquia), acompañando de usos relacionados a la educación, el arte, el turismo, servicios y actividades comerciales compatibles, buscando dar respuesta a las necesidades sociales, culturales, económicas y urbanísticas fortaleciendo la renovación del centro de la ciudad.
- ♦ Se viabilizaron más de 700 solicitudes de personas jurídicas y naturales que aprovechan económicamente el espacio público, representando ingresos superiores a los 400 millones de pesos, con destinación específica al mantenimiento del espacio público.

---

### Principales Logros 2018

---

- ♦ Se gestionaron las aprobaciones nacionales y municipales del proyecto APP de iniciativa pública desarrollado por el Gobierno Nacional para proveer infraestructura educativa que permita acceder a la jornada única.
- ♦ Se están adelantando los procesos de aprobación en el DAP de dos (2) proyectos de Paisaje: Plan Integral de Revitalización del Barrio Prado y el Proyecto de Consolidación Av. Jardín, completando la totalidad de los diseños de espacio público y fachadas que logran cualificar el paisaje urbano para mejorar las dinámicas económicas y sociales.
- ♦ Se están adelantando los procesos de aprobación en el DAP y en el ministerio de cultura los diseños del espacio público del Parque Bolívar,

completando la totalidad de los diseños de espacio público, dicho proyecto cuenta con recursos disponibles para iniciar ejecución en el presente año.

- ◆ Se inició la ejecución del primer proyecto de cualificación del Paisaje Urbano sobre el corredor Junín bajo un modelo de participación público privado; proyecto piloto en la ciudad que logró la participación y aporte de recursos de los propietarios de los predios del corredor.
- ◆ Se logró finalizar tres estudios a nivel de prefactibilidad de los proyectos APP de iniciativa pública para: la modernización del Estadio Atanasio Girardot, la renovación Plaza de Mercado Campo Valdés y la renovación de la Plaza de Mercado Minorista.
- ◆ Se logró finalizar un estudio a nivel de factibilidad del proyecto APP de iniciativa pública para el desarrollo de Alojamientos Universitarios.
- ◆ Se logró avanzar en un estudio a nivel de factibilidad del proyecto APP de iniciativa pública para el desarrollo de diez (10) Inquilinatos Públicos.
- ◆ Se logró evaluar una propuesta a nivel de factibilidad del proyecto APP de iniciativa privada para el desarrollo de Unidades de Salubridad y Prevención – USP.
- ◆ Se logró generar productos para la gestión del conocimiento de la Subdirección APP, con la estandarización de manuales, módulos de capacitación, y procesos y procedimientos.
- ◆ A partir de la estructuración del proyecto “Centro de Comercio y Servicios La Aurora” realizada por la Agencia APP en conjunto con la Secretaría de Suministros y Servicios, se realizó la gestión comercial y se apoyó en la elaboración de los pliegos para el proceso de selección abreviada a través de la enajenación de dos (2) bienes fiscales que generarán al Municipio de Medellín una retribución monetaria y unas áreas construidas para brindar servicios a la ciudadanía. Este proyecto se ejecutará en el 2019 y será un modelo piloto en la ciudad que busca que el inversionista privado haga un desarrollo de comercio y servicios que brindará soluciones a la comunidad de Nuevo Occidente.
- ◆ Se logró realizar una investigación de mercado de usos dotacionales en el Valle de Aburrá, que permitirá formular proyectos estratégicos en los

bienes fiscales del Municipio de Medellín, creando alianzas con el sector privado según sus dinámicas de crecimiento y localización.

- ◆ Se logró avanzar en el desarrollo de la estrategia de gestión de activos del Municipio de Medellín, que busca priorizar oportunidades inmobiliarias y realizar eficientemente el aprovechamiento económico de los mismos.
- ◆ Se revisó la viabilidad técnica, jurídica y financiera para la estructuración de un proyecto inmobiliario, que busca la vinculación de capital privado para el desarrollo de la etapa 3 de la Unidad Hospitalaria de Buenos Aires, la cual se enfoca en un tema comercial y de servicios.
- ◆ Se ha gestionado la realización de estudios técnicos, financieros y jurídicos de trece (13) proyectos de alianza público privada, los cuales demuestran los beneficios que tiene para la ciudad, este mecanismo de vinculación de capital privado.
- ◆ Se logró avanzar en la estructuración técnica, jurídica y financiera del proyecto que busca brindar soluciones al Transporte Público de Medellín, mediante equipamientos para el transporte público colectivo y actividades complementarias comerciales y de servicios.
- ◆ Mediante la búsqueda y priorización de activos inmobiliarios de oportunidad, se logró brindar apoyo a otras entidades del Municipio de Medellín (ISVIMED, Gerencia de Corregimientos, Gerencia de Proyectos Estratégicos, INDER, entre otras) en el desarrollo de sus proyectos con el fin de dar cumplimiento a sus respectivos indicadores de Plan de Desarrollo 2016-2019.
- ◆ Se estructuró y se hicieron los ajustes a las observaciones del DAP al Plan Integral de Revitalización del Barrio Prado, determinando cinco estrategias urbanas de corto, mediano y largo plazo, que darán nuevas dinámicas económicas al sector, las cuales fueron revisadas, discutidas y avaladas tanto por la comunidad, como por expertos en patrimonio e inversionistas.
- ◆ Se estructuró y se hicieron los ajustes a las observaciones del DAP al Proyecto de Consolidación Av. Jardín, completando la totalidad de los diseños de espacio público y de fachadas que logran cualificar el paisaje urbano para mejorar las dinámicas económicas y sociales. El proceso contó con la participación activa de la comunidad del Barrio Laureles y la coordinación de las diferentes Secretarías implicadas en el tema.

- ◆ Se firmó un Convenio de Asociación con la Fundación Orbis-Pintuco por un valor total de \$346,128,215, siendo el Aporte de la Agencia APP: \$300,092,035 (87%) y el Aporte del asociado: \$46,036,180 (13%), para el desarrollo social y técnico de la cualificación de 3.700m<sup>2</sup> de fachadas y culatas en los predios colindantes a la UVA Ilusión Verde desarrollado por EPM. El proyecto quedara ejecutado al 100% al 31 de diciembre del 2018.
- ◆ Se presentó por primera vez un proyecto que busca recursos obtenidos por medio del instrumento de Plusvalía para la protección de patrimonio inmueble logrando la cualificación de fachadas de Prado, específicamente la carrera Palacé.
- ◆ Para la intervención de las fachadas sobre el corredor Junín, se logró la vinculación de 22 propietarios y 85 comerciantes al proyecto bajo el modelo de alianza Público-Privado, recaudando así \$220.000.000 como aporte de los privados.
- ◆ Se contrató la propuesta de intervención sobre el Parque de Bolívar que involucra la recuperación de 37 Fachadas, la cualificación del Paisaje Urbano sobre el Parque (20.800 m<sup>2</sup>) y a su vez se adelantaron las gestiones para la aprobación con el DAP y Ministerio de Cultura. El proyecto radicado ante el DAP incluye la intervención a nivel mantenimiento de los parques Mon y Velarde, Manuel José Caicedo y Tomas Cipriano de Mosquera.
- ◆ En la gestión del Aprovechamiento Económico del Espacio Público, se han atendido 1.400 solicitudes entre Transitorias y Temporales, lo que ha contribuido a la formalización del ordenamiento del sistema público colectivo de la ciudad y a afianzar la cultura de cofinanciación para la cualificación y sostenibilidad del paisaje urbano.
- ◆ Se logró el levantamiento topográfico de los corredores de alta mixtura de ocho comunas del Municipio de Medellín con equipos de última generación, para determinar las áreas y espacios susceptibles de Aprovechamiento Económico del Espacio Público.
- ◆ Se estructuró la Plataforma Digital para la Gestión del Aprovechamiento Económico del Espacio Público. Esta plataforma le permitirá de manera virtual a los ciudadanos de Medellín, acceder a la información municipal con el fin de consultar, revisar y solicitar espacios, mobiliario entre otros,

para ser aprovechados económicamente y conocer el valor por la utilización de los mismos.

- ♦ Se realizaron estudios técnicos, ambientales y jurídicos que servirán de insumo para la formulación del Plan Maestro de Publicidad.
- ♦ Se construyó la primera Cartilla de Paisaje Urbano de la ciudad, la cual se publicará a finales de 2018 y se socializará con la comunidad. Esta guía brindará los lineamientos para la intervención del paisaje urbano.

---

### **Retos 2019 (Resultados y logros esperados)**

---

- ♦ Se logrará la estructuración técnica, legal y financiera de un proyecto priorizado por la subdirección APP.
- ♦ Se logrará apoyar la gestión de fase de licitación y pre construcción de un proyecto desarrollado por el Gobierno Nacional para proveer infraestructura educativa que permita acceder a la jornada única.
- ♦ Se logrará gestionar aprobaciones de los proyectos APP estructurados y evaluados por la Subdirección APP.
- ♦ Se logrará la estructuración técnica, legal y financiera de un proyecto inmobiliario que será liderado por la Subdirección de Gestión Inmobiliaria.
- ♦ Se completará la estructuración técnica, legal y financiera de dos (2) proyectos inmobiliarios (Plaza de Mercado de Ámbito Local La Aurora y Centro de Comercio y Servicios Local Lusitania), que busca brindar soluciones integrales al déficit de espacios adecuados para el abastecimiento básico, el comercio y los servicios locales en el sector de Nuevo Occidente.
- ♦ Se completará la estructuración técnica, legal y financiera del proyecto inmobiliario Edificio Cultural y de Usos Mixtos - Predio parqueadero Museo de Antioquia, que tendrá como uso principal (expansión del Museo de Antioquia), acompañando de usos relacionados a la educación, el arte, el turismo, servicios y actividades comerciales compatibles.
- ♦ Se completará la estructuración técnica, legal y financiera del proyecto inmobiliario busca brindar soluciones al Transporte Público de Medellín, mediante equipamientos para el transporte público colectivo y actividades complementarias comerciales y de servicios.

- ◆ Se logrará la ejecución de las obras físicas en un 100% (13.000 m<sup>2</sup>) del proyecto de espacio público e iluminación de la Carrera Palacé dentro del marco del Plan Integral de Revitalización del Barrio Prado. Además, se gestionará para que, con recursos de plusvalía, se logren realizar las obras físicas de las fachadas correspondientes a la Carrera Palacé con un modelo de participación público privada.
- ◆ Se gestionarán los recursos necesarios para la ejecución de las obras físicas del proyecto de espacio público de Consolidación Av. Jardín y obras físicas de las fachadas correspondientes a este corredor estratégico, con un modelo de alianza público privada, donde se espera que el privado aporte en su gran mayoría los recursos. Se gestionarán los recursos a través de la SIF para su ejecución en 2019.
- ◆ Se logrará la intervención del Parque de Bolívar (20.800 m<sup>2</sup>) como segunda etapa del proyecto Consolidación Junín.
- ◆ Se vincularán propietarios de predios y comerciantes, mediante el modelo de alianza público privada para los proyectos de Paisaje Urbano y cualificación de fachadas en Av. Jardín; en el Poblado y Pasaje la Bastilla; y en el Parque Bolívar.
- ◆ Se realizará el levantamiento de los corredores de alta mixtura de las restantes ocho comunas de la ciudad, con el fin de complementar la información del territorio con las áreas y espacios disponibles para ser aprovechados económicamente.
- ◆ Aumentar el recaudo de ingresos no tributarios para el Municipio de Medellín a través de la formalización y expedición de contratos de Aprovechamiento Económico Temporal del espacio público para las ventas semiestacionarias, estacionarias y comercio formal con extensión de negocio (mesas y sillas), en articulación con la Subsecretaría de Espacio Público.
- ◆ En el marco del Aprovechamiento Económico del Espacio Público se estructurará el Plan Maestro de Publicidad (Avisos Publicitarios) con el fin de determinar criterios de contenido, ubicación, habeas data, valor de retribución por AEEP, entre otros.
- ◆ Se iniciará la operación del instrumento de Transferencias de Derechos de Construcción y Desarrollo, impactando positivamente la recuperación de los inmuebles declarados en el barrio Prado.
- ◆ Se reglamentará el instrumento de financiación del POT (Áreas de Revitalización Económica), fortaleciendo la participación de privados en



proyectos de Paisaje Urbano del Municipio de Medellín, el Aprovechamiento Económico del Espacio Público y el crecimiento económico en diferentes zonas de la ciudad.



Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

## Agencia para la Gestión del Paisaje, el Patrimonio y las Alianzas Público - Privadas \$8.326

### 1 Creemos en la confianza ciudadana

#### 1 3 Medellín bien administrado

#### 1 3 3 Excelente manejo de las finanzas y los recursos públicos

#### 1 3 3 4 Medellín le apuesta a las APP's

#### Indicadores del Proyecto

1.3.3.4.1	Alianzas y/o asociaciones Público Privadas Promovida	8	12	12
-----------	--	---	----	----

#### Proyectos de Inversión

FORMULACIÓN, EVALUACIÓN Y PROMOCIÓN DE ALIANZAS PÚBLICO PRIVADAS -APP-	\$2.403
--	---------

### 6 Para recuperar el Centro y trabajar por nuestros territorios

#### 6 2 Proyectos Integrales para Medellín

#### 6 2 2 Implementación de proyectos estratégicos

#### 6 2 2 2 Intervención en zonas de consolidación

#### Indicadores del Proyecto

6.2.2.2.1	Áreas de fachadas de paisaje urbano cualificadas	45.470	3.700	36.229
6.2.2.2.2	Espacios públicos mejorados en áreas y corredores de revitalización estratégica y económica	56.900	0	56.900

#### Proyectos de Inversión

RECUPERACIÓN E INTERVENCIÓN DEL ESPACIO PÚBLICO EN ZONAS DE CONSOLIDACIÓN	\$2.775
---	---------

### 6 3 Medellín gestiona su paisaje y patrimonio

#### 6 3 2 Recuperemos nuestro patrimonio y paisaje

6.3.2.1	Personas jurídicas y naturales que aprovechan económicamente el espacio público	500	1.437	750
---------	---	-----	-------	-----

#### 6 3 2 1 Gestión del aprovechamiento económico del espacio público

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

### Indicadores del Proyecto

6.3.2.1.1	Gestión del aprovechamiento económico del espacio público implementada	90	80	90
-----------	--	----	----	----

### Proyectos de Inversión

ADMINISTRACIÓN DEL APROVECHAMIENTO ECONÓMICO DEL ESPACIO PÚBLICO				\$1.173
--	--	--	--	---------

### 6 3 2 3 Gestión de la publicidad

### Indicadores del Proyecto

6.3.2.3.1	Plan maestro del aprovechamiento económico de la publicidad implementado	100	35	100
-----------	--	-----	----	-----

### Proyectos de Inversión

GESTIÓN DE LA PUBLICIDAD				\$570
--------------------------	--	--	--	-------

### 6 3 3 Generando Valor Inmobiliario

### Indicadores del Programa

6.3.3.1	Proyectos inmobiliarios promovidos	10	25	8
---------	------------------------------------	----	----	---

### 6 3 3 1 Gestión económica de los bienes inmuebles

### Indicadores del Proyecto

6.3.3.1.1	Oportunidades inmobiliarias generadas	2	21	4
-----------	---------------------------------------	---	----	---

### Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO ECONÓMICO DE LOS BIENES INMUEBLES DEL MUNICIPIO DE MEDELLÍN				\$456
---	--	--	--	-------

### 6 3 3 2 Estrategias Inmobiliarias para el desarrollo

### Indicadores del Proyecto

6.3.3.2.1	Proyectos inmobiliarios gestionados	8	4	4
-----------	-------------------------------------	---	---	---

### Proyectos de Inversión

FORMULACIÓN DE ESTRATEGIAS INMOBILIARIAS PARA EL DESARROLLO				\$818
---	--	--	--	-------

### 6 4 Medellín vuelve a su Centro

### 6 4 3 Rehabilitación del espacio público y el patrimonio

### 6 4 3 1 Plan Especial de Manejo y Protección del barrio Prado

### Indicadores del Proyecto

6.4.3.1.2	Áreas de interés patrimonial restauradas	3.323	1.323	12.177
-----------	--	-------	-------	--------

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2018	Meta 2019
Proyectos de Inversión			POAI 2019

### Proyectos de Inversión

IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN ESPECIAL DE MANEJO Y PROTECCIÓN DEL BARRIO PRADO \$114

### 6 4 3 3 Consolidación Junín

#### Indicadores del Proyecto

6.4.3.3.1	Áreas de fachadas de paisaje urbano mejoradas en el Centro	34.094	11.200	22.894
6.4.3.3.2	Espacios públicos mejorados en áreas y corredores de revitalización estratégica y económica en el Centro	29.863	4.500	25.363

### Proyectos de Inversión

MEJORAMIENTO DEL ESPACIO PÚBLICO Y BIENES DE CARÁCTER PATRIMONIAL - CONSOLIDACIÓN JUNÍN \$16







**Anexo 3**  
**Presupuesto de Inversión**  
**por Resultados**  
**2019**



Alcaldía de Medellín  
**Cuenta con vos**